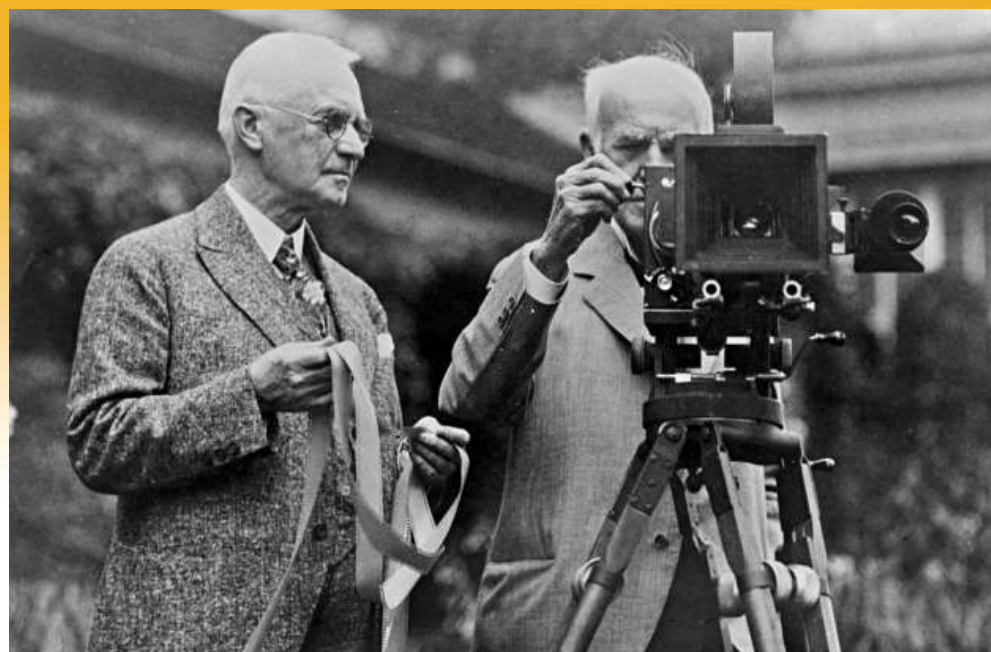


百年老店折戟數碼時代 柯達申請破產保護

Kodak



◀1928年，喬治·伊士曼(左)與托馬斯·愛迪生在電影攝影機前合影
路透社

【本報訊】據《華爾街日報》、彭博社、中通社19日報道，美國攝影器材巨擘柯達(Eastman Kodak)19日宣布，柯達及其美國子公司已經提交了破產保護申請。此前柯達公司曾試圖通過多種融資渠道，為企業復蘇籌措資金，但最終均以失敗告終。

19世紀末

柯達英國哈羅工廠，女工們借助陽光中的紫外線使沖印好的底片在相片上顯影。

創立於1880年的柯達公司是世界最大的影像產品及相關服務生產和供應商，總部位於美國紐約州羅切斯特市，是一家在紐約證券交易所掛牌的上市公司，鼎盛時業務遍布150多個國家和地區，全球員工約8萬人。

期待著與股東一道將柯達轉變成為一個高效、世界級的數字影像與原材料科技公司。」

預計明年完成重組

據悉，柯達還已從花旗集團獲得破產保護企業9.5億美元貸款額度，貸款期限為18個月，用於改善流動性以及運營資本。貸款額還需要獲得法庭批准並有一些前提條件。該公司相信，在破產期間，公司有足夠的流動性來維持運營，公司將繼續向消費者提供產品與服務。

柯達預計在2013年完成在美國業務的資產重組。

《紐約時報》19日撰文稱，申請破產保護不僅可能有助於柯達出售專利，而且可以幫助其卸下數億美元的養老金債務。另有媒體稱，柯達申請破產保護可以支持公司順利完成知識產權出售，由此可能成為公司走上復蘇之路的開始。

從1881年柯達公司的創始人伊士曼發明膠片、1888年第一部柯達照相機上市至今，柯達的成功神話延續百餘年，最終也無法逃脫申請破產的命運，令人唏噓。「黃色巨人」曾經輝煌的歷史，致使柯達在數碼時代面對產業技術革新，乃至營銷模式改變仍然無動於衷，最終埋葬在自己編織的帝國夢中。

出現嚴重資不抵債

此前，柯達的平均收盤價已連續30個交易日位於1美元以下，不符合紐交所的上市要求。柯達在1月初宣布，該公司已收到紐約證券交易所警告，如果未來6個月內股價無法上漲，則有可能退市。2011年，柯達數度傳出破產傳聞，當年股價跌幅超過80%。柯達表示，由於公司面臨流動性挑戰，並不能保證在未來6個月的期限內能夠達到紐交所的上市標準。

而在其19日提交的申請文件中顯示，柯達的現有資產為51億美元，但是債務已經達到了68億美元，處於嚴重的資不抵債的狀況。

「董事會的成員和整個管理層一致相信，為了柯達的未來，這是不得不走出的一步，也是正確的一步。」董事長兼行政總裁安東尼奧·佩雷茲在聲明裡說道。

佩雷茲表示，「柯達正採取激進措施來完成企業的重組。同時，我們已建立了我們的數碼業務，並已成功退出一些傳統領域。我們關閉了13家製造廠，130個加工實驗室，從2003年以來裁員總計4.7萬人。我們必須進一步改革我們的成本結構並出售非核心知識產權。我們

1963年

《生活》雜誌上的「instamatic」廣告，簡單四個步驟就可以完成膠片的更換工作。

1994年

柯達快速彩色沖印店進入中國市場，並迅速擴張。圖為上海街頭的柯達沖印店。

2002年

至2002年，柯達的全球營業額增至128億美元。圖為日本東京一名照相器材商店的銷售人員將柯達膠片擺上貨架。

▲1888年
在紐約刊登的柯達相機廣告。

▲1890年
伊士曼用自己的柯達盒式相機拍照。

▶1975年
柯達應用電子研究中心工程師Steven J. Sasson開發出了世界上第一台數碼相機。



◀「鐫刻美好一刻」的柯達帶走了膠片時代
法新社

柯達VS富士 膠片雙雄冰火兩重天

2012年1月19日，柯達公司在紐約依據《破產法》第11章申請破產保護。對於成立131年的影像巨頭柯達來說，輝煌的歷史終於走到盡頭。柯達股價在過去一年累積下跌了88%，目前僅為0.55美元，市值不到1.5億美元。

同月，膠片時代柯達的老冤家富士膠片在拉斯維加斯召開的消費電子展(CES)發布了重量級單電相機X Pro 1，並正考慮投資陷入財務醜聞的傳統光學公司奧林巴斯，藉此擴大光學業務。目前富士市值將近120億美元，全年營收接近500億美元。

同樣是傳統膠片廠商，同樣遭受數字影像衝擊，柯達和富士走出了兩條完全相反的軌跡，呈現出冰火兩重天的命運。

沉迷膠片故步自封

「成也膠片，敗也膠片」是柯達的最佳寫照。膠片帶給柯達輝煌的歷史、無限的榮光、巨額的利潤，導致他們遲遲不願走出這個安樂窩。儘管最早發明數碼相機，但出於對膠片市場的保護，和對沖印市場的沉迷，柯達擱置了數碼相機技術的商業化運用。直到膠片利潤在2000至2003年間下滑70%之後才開始尋求轉型之路。但在轉型過程中，原本佔有優勢的感應器技術沒能得到及時運用，新的研發進度緩慢，數碼相機產品的銷售在激烈的市場競爭中逐漸敗下陣來。2005年甚至被迫退出數碼相機市場。之後押寶打印機業務，卻因缺乏技術優勢，收效甚微，轉型之路漫漫無期。

適時轉型醫療成重心

反觀富士，儘管在柯達之後才推出首台民用數碼相機，但自從1999年研發出Super CCD技術後，富士就一直任在大力發展自己的數碼業務。2002年，柯達產品數字化比例只有25%，而富士已經達到了60%。數碼相機衝擊膠片業務之後，富士果斷進行大規模業務轉型，膠片不再是它的核心業務。此外，富士還選進利潤豐厚的醫療市場，目前他們的醫療業務包括了藥品研發、放射器械、醫療光學儀器，甚至還進入了化妝品市場。2008年開始，富士決定將醫療作為未來業務重心，影像業務所佔比重降至三成以下。



◀柯達最受歡迎的兩大機型和Pocket Instamatic(右)
路透社

「百年老店」相繼倒下

雷曼兄弟

在金融危機中，影響最大的破產事件無疑屬於美國第四大投行雷曼兄弟公司。成立於1850年的雷曼兄弟公司因受次貸危機影響，於2008年9月宣布破產保護。

CIT集團

1908年成立，美國最大的中小企業商業貸款機構，擁有600多億美元的金融與租賃資產。但因2007年年中開始信用市場惡化，該公司的籌資來源也逐漸枯竭，2009年11月1日正式申請破產保護。

曼氏金融集團

曼氏金融集團是世界最大的期貨交易所。2011年10月31日申請破產保護，成為華爾街第一家因歐洲債務危機倒下的大型金融機構。

通用汽車

成立於1908年，長期穩坐世界汽車公司頭把交椅。但從2005年開始，一直在虧損。金融海嘯最終導致危機加劇，2009年6月1日通用汽車正式宣布申請破產保護。但是僅僅40天後，通用汽車走出破產保護獲得重生，「新通用」在7月10日宣布成立。

申請破保前夕 接連起訴4對手 柯達靠專利最後一搏

柯達18日起訴三星電子，稱後者出產的包括Galaxy Tab在內的平板電腦產品侵犯該公司5款數碼成像技術專利。這是該公司本月以來發起的一系列訴訟中的最新一起。

柯達1月初對蘋果、宏達電提起了專利侵權訴訟，指控它們的手機、平板電腦產品上的圖像傳輸功能侵犯了柯達的專利。之後，柯達又對競爭對手富士膠片提起訴訟，指控後者的數碼相機侵犯其圖像記錄和處理方面的專利。柯達在申請破產保護前夕忙著起訴多家公司，有分析人士認為，這是它的「最後一搏」。

這是柯達第二次起訴三星電子侵犯其專利，此次涉及的是數碼相機圖像預覽技術方面的專利。三星電子曾支付5.5億美元和解此前的一樁訴訟，當時柯達指控三星侵犯其一項手機方面的專利。2010年柯達就已起訴過蘋果和黑莓公司。據悉，柯達已向超過30家公司授權數碼影像技術，其中包括LG、摩托羅拉、諾基亞等。



▲柯達位於美國紐約州羅切斯特市的總部
路透社

有分析認為，柯達之所以如此熱衷於打官司，是它不務正業，開始賣專利而非產品的表現。2008年以來，柯達靠出售專利權獲得了近20億美元的收入。2011年柯達還聘用拉扎德投資銀行負責出售1100個數碼攝影方面專利權的事務，這項交易約值30億美元。有人認為：「面臨破產的柯達公司，指望能打贏官司，依靠贏得的經濟賠償渡過這段難熬的日子」，還有可能迫使對方購買其專利以繼續使用。

《華爾街日報》、《國際金融報》