

大家談 大團結

陳智思：特首要做政策「推銷員」

新一屆政府管治團隊將於七月上任。亞洲金融集團總裁、港區全國人大代表陳智思在接受本報專訪時表示，新一任行政長官及其問責團隊，應扮演政策「推銷員」的角色，直接面向公眾解釋理念，增加社會對政府的信任。作為商界的一分子，陳智思認為，商界願意、並一定要與新一屆政府合作。

本報記者 馮慧婷

過往政府提出不少政策措施，即使做足諮詢工作，但仍會在提交立法會時遇上阻力，或在社會上引起反對聲音。陳智思認為，香港社會上瀰漫着一些猜測、不信任的氣氛，而行政長官的工作，就是要團結社會：「特首不一定要挽高衣袖、落手落腳制訂政策的細節，這是各問責員應該做的事，特首應該統領整個政府的工作，做政策的「推銷員」。」

兼顧商界與基層利益

陳智思續解釋，市民未必會全程投入、花很多時間了解政策背後的理念，可能會對政策有誤解，因此行政長官應該扮演「推銷員」的角色，主動接觸不同

階層的社會人士，讓各持份者、市民，了解政府的施政理念，重建信心，「不是單方面聽意見，而是要解畫，將政府的信息、理念向社會解說」。

競選期間，梁振英較親基層，而其對手唐英年的形象則較親近商界。陳智思說，商界與市民利益並無衝突，作為行政長官，就應該面向全香港，推行的政策不偏不倚，關鍵在於如何取得平衡點：「若完全不理會商界利益，對香港整體經濟發展無好處，商界無處容身，就會離開香港，但若偏幫商界而犧牲基層的利益，就會影響社會和諧，相信他亦很難在五年後爭取支持連任。」

陳智思認為，相比起曾任工商局局長、財政司司長等政府職務的唐英年，梁振英過往與商界接觸較少，所以商界人士對他有很多猜測不足為奇，但商界願

意、並一定要與新一屆政府合作，期望政府建立溝通的平台，在制訂政策時全面聽取社會各界的意見。

對於如何化解貧富懸殊的問題，陳智思坦言，是「超難」，不認為新一屆政府可在短期內解決，但必須要正視。他表示，不認同過去單純由市場決定的經濟模式，即使在經濟好的情況下，基層亦難以分享到成果，令貧富差距擴大，造成社會問題，帶出很多社會隱憂。

問責官員須勇於承擔

陳智思認為，要擺脫這種情況，政府不能再盲目奉行自由經濟理念，而要適當地干預市場上個別經濟活動，如復建居屋等，以「無形之手」扶持經濟發展。

對於新一屆政府的管治班子，陳智思說，梁振英是很務實的人，現時盛傳的班子人選，亦都是實幹的人，相信會有一番施政新風，但由於香港不是政黨執政，行政長官需要從社會各方尋覓班子人選，所以新上任的問責官員之間、公務員與行政長官之間，都需要一段時間磨合，期望新一屆責任，才能增加市民對政府的信心。



▲陳智思認為，商界願意、並一定要與新一屆政府合作 本報記者蔡文豪攝

編者按 如讀者對本欄有任何提議及意見，歡迎電郵至 tkpgw@takungpao.com 作交流。

引唐詩「雲在青天水在瓶」暗示 鄭汝樺家庭為重不留任

繼政務司司長林瑞麟表明不會留任下屆政府後，運輸及房屋局局長鄭汝樺亦暗示自己不會留任。對於自己的去留，鄭汝樺引用唐代詩侶「雲在青天水在瓶」交代，形容每個時候都有自己應該做的事和崗位，清楚知道應以家庭為重，並尊重與家人商討後專注家庭的決定，暗示不再留任新政府。她又表示，會與同事盡力支持下屆政府。

本報記者 蔡淑汶

下屆政府問責團隊疑人選陸續曝光，早已被傳不會留任新班子的官員的鄭汝樺，昨日在機管局一個活動上引用唐代詩侶「雲在青天水在瓶」來形容自己的去留。被記者多次追問去留的鄭汝樺說：「很喜歡一句唐詩『雲在青天水在瓶』，即有些時候，水會變成雲在天上，有些時候，水會在瓶中。大家可能想想究竟什麼時候最適合做的事是什麼，對我來說，這個時候應該以家庭為重。」鄭汝樺間接以詩句暗示自己將不會留任新政府。

現任運輸及房屋局局長的鄭汝樺，在任內曾遇上不少棘手問題，〇九年立法會交通事務委員會就廣深港高速鐵路進行討論，社會對高鐵爭論不斷升溫，鄭汝樺與議員在立法會展開馬拉松式辯論，她會因此一度被石崗菜園村村民及一眾示威人士包圍在立法會，最後要由警方開路她才能離去。掌管全港房屋政策的她亦曾公布「九招十二式」加強規管一手盤銷售及有關示範單位限制。

加入政府達29年

鄭汝樺先後畢業於拔萃女書院及香港大學，一九八三年八月起加入香港政府工作，任職政務主任。鄭汝樺於二〇〇七年七月一日出任運輸及房屋局局長，在此之前曾擔任經濟發展常任秘書長。她亦曾先後在多個決策局及部門服務，包括出任旅遊事務專員，以及任職工商及科技局、中央政策組、財政司辦公室、運輸科、教育統籌科及公務員薪俸及服務條件常務委員會。鄭汝樺與任職商人的丈夫吳楚華育有兩名女兒。

現時已在進修中

鄭汝樺指，每一個時候都會有自己該做的事，一切會尊重家人的意願，亦與家人商量清楚，認為現時較為適合以家庭為重。對於政務司司長林瑞麟日前表示任期屆滿後會赴英進修，她說，林瑞麟是一個好同事，很尊重他，亦很開心見到他會與太太一起到英國進修，這是一個難得的機會，很替他高興。至於被問到會否進修，鄭笑稱：「我現時已開始進修了，正在學習中。」

曾鈺成踞議員評分榜首

【本報訊】港大民意研究計劃昨日發布市民最熟悉的十大立法會議員最新評分，結果顯示，立法會主席曾鈺成以五十九分首次晉升榜首，得分比上次位列第二時高出近三分。曾鈺成表示會以評分鞭策自己，繼續做好工作。

分結果，發現對比三個月前，各議員的評分以上升居多。曾鈺成從去年五月起至上一期的評分排名則一路由第四位攀升至第二，今次則以五十九分首次晉升榜首，評分較上次升2.9分。而在上次調查中排名第一的新民主黨主席梁劉淑儀則降至第三位，得58.5分，較上次低約兩分。

港大民意研究計劃昨日公布市民最熟悉的十大立法會議員最新評

招聘啓事

本公司誠聘公關策劃項目經理一名，需具大學或以上學歷，五年以上工作經驗，中英文俱佳，待遇從優，有意者請將個人履歷，寄香港北角健康東街39號柯達大廈二期1308室或電郵至 tkppr@takungpao.com，合則約見。

大公盛世公關顧問有限公司 啓



▲鄭汝樺(左)暗示不再留任新政府，同時強調會盡力支持下屆政府 本報記者 杜漢生攝

雲動水靜 皆天然本性

鄭汝樺引用的唐詩「雲在青天水在瓶」是出自唐朝太守李翱的《問道》。唐代李翱，是韓愈門下第一大弟子。時任朗州刺史的李翱，去向著名禪師藥山惟嚴問道；禪師只顧翻經，對李翱一眼也不看。李翱侍立多時，隨從頗不耐煩了，大聲說：「太守在此！」惟嚴仍然不應，李翱也沉不住氣了，說：「真是見面不如

聞名！」禪師這時回道：「太守，你怎麼貴耳賤目呢？」李翱自知失言，連忙躬身致歉。又問「什麼是道？」禪師用手指指天，又指指地。問：「懂了嗎？」李翱說「不懂。」禪師說：「雲在青天水在瓶。」李翱當下有悟，回來寫下一詩：「煉得身形似鶴形，千株松下兩函經。我來問道無余說，雲在青天水在瓶。」

曾蔭權讚林瑞麟盡心盡力

【本報訊】政務司司長林瑞麟決定在今屆政府完結到英國深造。行政長官曾蔭權昨日讚揚林瑞麟為政府及香港大眾服務三十多年，而最近十年都是擔任特區主要官員，在這段期間他都是盡心盡力，為香港市民服務，做出很多成績。他代表同事、特區政府和香港市民，感謝他多年來對香港發展的貢獻。

無畏艱巨不屈不撓

曾蔭權昨日會見傳媒時表示，林瑞麟擔任政制及內地事務局長期間，在政制改革方面，爭取到普選時間表，確實在二〇一〇年進行行政長官普選，二〇二〇年進行立法會普選。

與內地工作方面，曾蔭權表示，林瑞麟也有明顯的建樹。首先，在國家「十二五」規劃中，香港獨特、不可取代的角色得以突顯，獲國家承認並以專章處理。在推動粵港合作方面，香港作為可持續和高增值發展龍頭的地位得以加強，這也是他努力的成績。在香港與台灣關係方面，這幾年的工作大家都有目共睹，取得很大進展。曾蔭權又說，雖然林瑞麟作為政務司司長的

時間不是很长，但肩負監督和協調各政策局的工作，並特別為今次轉屆的安排，確保順利交接，做得相當妥善，大家有目共睹。曾蔭權又憶述，他在一九七八年入職時，第一份工作和林瑞麟一起在銓敘科，即現在的公務員事務局。早期已見得出林瑞麟是一位相當有潛質的政務官，與他並肩迎接了不少挑戰。在風風雨雨裡，林瑞麟充分表現出個人對工作的承擔，無畏艱巨，不屈不撓，是不折不扣的出色公職人員。

被問及林瑞麟事前有沒有向他說過這個決定時，曾蔭權表示，林瑞麟對於自己去留的問題不停與他有傾談，但當然下一屆政府的決定和安排是由下一屆政府的行政長官來決定。

夏佳理羨慕林進修

另外，行政會議召集人夏佳理昨日也評價林瑞麟是一位很出色和能幹的官員。他在政府服務香港市民三十多年，很多時面對任務，尤其是做政制及內地事務局局長的挑戰較大，他都表現出很大的決心，包括在立法會通過二〇一〇年行政

長官普選及二〇二〇年立法會普選，推動特區政府與中央政府的關係、粵港之間的關係等。

夏佳理又說，林瑞麟決定到牛津大學修讀神學，他們理解，亦有點羨慕。因為工作這麼多年後能重返大學，跟一班年輕人一起讀書，應該是一個幾好的選擇。

而據他了解，這是林瑞麟自己的選擇。事實上他的決定並非即時的決定，相信其計劃已決定了一段時間。

出席另一場合的行政會議成員梁鴻浩，對林瑞麟不留任也表示可惜，但就認為對方在任何崗位都可發揮自己的作用，亦相信他在讀完書回來之後會繼續以自己的方式服務香港。

工聯會立法會議員葉偉明亦表示，在與政府官員交往中得知，政府內部對林瑞麟的評價都不錯，說他是一位好上司、肯承擔，為下屬「頂住」一些不合理的要求，且有很强的協調能力，讓政府各部門之間事務運作順暢。他雖然有很強的工作能力，但職位「不盡如人意」，是「時也命也」。葉偉明希望林瑞麟學成歸來，可在不同崗位繼續服務香港。

發展局分拆 保育受關注

【本報訊】發展局在政府提出的重組政府總局架構建議中，職能將分拆於兩個政策局，並各自隸屬於兩個司長，一批城市設計師關注，文物保育等關乎城市設計的政策，日後將變成跨局甚至跨司長的事務，擔心影響成效。

香港城市設計學會副會長吳永順稱，近年公眾關注的屏風樓、文物保育、保留小街小舖等議題，其實都是關乎城市設計的問題，現時由發展局統轄處理，當局考慮整體規劃時，會同時顧及文物保育，但重組政府架構後，文物保育撥入新成立的文化局，隸屬政務司司長之下，土地規劃政策則撥入重組成立的房屋規劃地政局，屬財政司司長之下。

文物保育近年有多個項目出土地政策這工具，例如景賢里用以地換地，中環聖公會建築群用地積比率轉移，鼓勵業主保存具價值的舊建築。舊建築的文物評級無論有多高，能否成功保留，最終可能涉及土地誘因。

本身曾經擔任古物諮詢委員會委員的香港城市設計學會會長林雲峯稱，重組政府架構後，若果利用土地政策達到文物保育目的，將不單成為跨局議題，涉及兩個政策局局長之間協調，甚至可能需跨司長協調。他們擔心若文物保育政策日後沒有土地政策作為支持工具，可能難以推行。

政府未來施政重點之一是增加建屋量，香港城市設計學會公共事務部主席何文堯稱，香港建築成本近年不斷上升，建屋已愈來愈貴，擔心若當局追求建屋量，質素容易被忽視，建屋質素事故再次出現。

工聯倡租置戶綠表購居屋

【本報訊】工聯會立法會議員王國興及潘佩瓊早前就「完善房屋階梯、檢討資助房屋流轉政策」進行問卷調查，七成受訪者贊成租置計劃業主可以用綠表資格購買居屋，並為租置計劃及居屋長者業主提供免補地價的安老按揭。

王國興及潘佩瓊連同社區人士於昨日約見運輸及房屋局副局長邱誠武，希望局方考慮實行有關建議，包括租置計劃業主可以用綠表資格購買居屋和房委會租置計劃及居屋業主免補地價提供安老按揭。邱誠武在會上答應會積極思考及研究有關建議。



一個人決定負笈海外，與外人根本毫無關係。就像政務司司長林瑞麟準備於任期屆滿後遠赴牛津大學留學，他告訴大家其去向是一種禮貌，他不告訴大家也無可厚非。無論怎樣，大家應該尊重他。「林瑞麟是個好官」。聽到有市民如此讚揚他，宇文劍深有同感，也心存安慰。林瑞麟於1978年加入政府當政務主任，之後曾任職多個政府部門。擔任政制事務局局長時推行過不少棘手政策，如政改方案、遞補機制，想方設法防止辭職再參選的滋事議員浪費公帑，一直盡忠職守，貢獻良多，卻經常被後者大肆抨擊。那些公然出言侮辱人家的人，此際應該好

辱罵林瑞麟者應反省

好反省一下。早前在城市論壇中辱罵林瑞麟為「林公公」的劉慧卿就是一例。她身為女子，如此辱罵一位男士，竟然臉不紅，大罵之後還一副洋洋得意的模樣，宇文劍不禁搖頭。作為反對派的中堅分子，她大可對林瑞麟的政策大肆抨擊。民主自由社會，每個人都可以持不同政見，言論自由也受到充分保障。但總不能對人家作任何侮辱性攻擊。某些傳媒壞分子辱罵林瑞麟，劉慧卿只會鸚鵡學舌，沒有主見。口出穢言，認真「有品」。一名電台「烽煙」節目聽聽「建議」林瑞麟「別去讀神學，不如去讀解剖學，解剖人體生殖器官」。如此出言不遜，節目主持人不僅

沒有阻止他發言，反而附和，說可以「跨學科」。二人的心態與劉慧卿如出一轍，對林瑞麟十分不禮，令人氣憤。

儘管多次被人公開辱罵，林瑞麟仍很有涵養，沒有大動肝火。宇文劍覺得，林瑞麟讀神學一年，是暫時性質。他從政至今，此際只是告一小段落，來個小歇而已。他的「知所進退」說得好，從政的成敗並不同於一般事情表面的成敗，一年後他可能重返香江，類似葉劉淑儀般再從低做起，組黨、參選、當議員、扶掖後進……七月一日退選，一年後是否再進，大家拭目以待。