

超人分身家



▲「超人」長和王  
國交由大兒子打理  
本報記者蔡文豪攝

資料圖片

# 澤鉅主長和 澤楷闖天下

近年本港富豪家族爭產事件不斷發生，已年屆84歲的長和系主席李嘉誠，昨日罕有地公開談及未來「分身家」的安排。一如市場所料，長和系由長子李澤鉅管理；次子李澤楷則由他以巨額資金，支持其發展個人事業。他多次強調，「我到今日為止未諒過退休」，現時亦未有將資產分配予兒子，但指兩個兒子均對此安排感到開心。

本報記者 邵淑芬

「本來這件事不想特別講，但你問到我就講，因為遲早不是秘密。」李嘉誠昨日於長和系股東大會後記者會上，被問及何時退休及對近年爭產新聞不斷的看法時，以此作開場白。

李嘉誠表示，「長和系資產會由Victor（李澤鉅）管理，但我第二個仔仔有啲事業我好鍾意，我會全力幫佢」。他透露，李澤鉅將持有多於40%的長江股份，及赫斯基能源逾35%權益，其他較少的不提。

## 金錢資助澤楷併購 數額可達資產數倍

至於次子，他稱，李澤楷有自己喜歡的事業，我會全力幫助他，現在他正與數間相當有規模的公司接洽中，他將會在金錢上予以全力協助，而所涉及的資金規模，將會是李澤楷現有資產的以倍數計算。所以Richard會有好好的事業。

被問及併購的是什麼類型公司，他笑言「梗係唔透露，唔係佢以為爸爸癱咗」，但指不會是傳媒或娛樂公

## 兄弟對安排感開心 「打架都唔關我事」

至於第三仔李嘉誠基金會，李嘉誠表示，基金會的資產規模比他原本構思中大，基金會現在做的公益事業，是大家估不到的多。他希望基金會有自己的生命，又指基金會每年入息都增加，現在的規模比他當初的捐資更大。「投資Facebook的股票，已經連本帶利全部歸於基金會，我一點都沒有留下當作私人投資」，「過去兩年我增持的長和系股票，都將歸於基金會。」他稱。

李嘉誠坦言，爭產問題香港時有發生，他很久以前

已開始，已在考慮資產分配的安排，現在「依家好清楚，大家事業無衝突、財產亦無衝突，基金會則全做公益」。至於兩兄弟未來會否合作，他表示，作為父親，已為他們作好安排，日後是否一起工作是兩兄弟的事，「未來兩兄弟打交都唔關我事」。他強調，兩名兒子對有關安排都感開心，因大家都想麻煩。對於有關安排，李澤鉅於父親身旁表示，「爸爸的安排，我永遠都OK。」

雖然已作好資產分配的安排，但李嘉誠於記者會上多次強調自己身體檢查很好，「到今日為止未諒過退休」、「我唔肯退休住㗎」，又指「即使今日退休，我明天都做基金會的事，不會有時間釣魚」。

對於市場憂慮李澤鉅能否管理好長和系，他指「唔講退休，當我去旅行兩個月，雖然我一生人都未試過，我相信Victor同其他同事，夾埋一齊一定無問題。」

作為香港首富，根據《福布斯》最新香港富豪排行榜，李嘉誠身家達220億美元（約1716億港元）。其身家如何分配，一直備受外界關注。對於有關問題，李嘉誠少有公開場合談論，但他於2005年接受香港傳媒專訪時曾透露，長子李澤鉅會接管他於香港上市的公司，次子李澤楷則接管他於海外的私人資產。

# 和黃歐洲業務將勝去年

業務資產分布在全球53個國家的和黃（00013），去年約有三分一收入來自歐洲業務，為貢獻集團最大的市場。面對歐債危機引起的金融動盪，主席李嘉誠大派「定心丸」，揚言今年歐洲業務的表現，將更勝去年。

李嘉誠昨日在股東會後表示，倘若無重大事情發生，集團在歐洲的生意表現會較去年更好，所賺的錢不會比去年為少。他續說，基建及貨櫃碼頭業務表現良好，零售業務店舖在全球已超過一萬間，增長速度很快。

被問到一旦希臘脫離歐元區，或對整個歐洲甚至全球構成影響，集團有何準備？李嘉誠回應指，目前各項業務仍然安穩，即使有突發事情，利潤亦不會一下子大

跌25%至30%。他強調，集團旗下業務均屬於必需品，其中零售業務主要是化妝品和藥品。

至於電訊業務方面，李嘉誠表示，電訊業務已在不少國家轉虧為盈，3集團今年的壓力已越來越少，雖然在英國的接駁費（interconnection regime）今年4月及6月再下調，令集團的收入減少，但今年將是最後一年減少，未來業務利潤將不會再受壓。

李嘉誠今年3月底出席業績發布會時明言，雖然預期今年全球經濟發展緩慢改善，但對旗下貨櫃及港口業務仍有信心，強調即使經濟增長只是持平，貨櫃碼頭業務預料仍可維持3%至5%增長，又指和黃未來會繼續在歐洲物色收購機會。

## 換核數師「很捨不得」

另外，由於和黃業務遍布全球，為更好理順會計工程，長實（00001）決定更換核數師。李嘉誠表示，德勤合作多年，雙方關係良好，基於會計制度越來越複雜，長實及和黃分開由兩間會計師樓進行核數工作，更見困難，直言對此次更換核數師「很捨不得、很遺憾」，又強調並非部署業務重組。



## 李嘉誠料內地經濟增逾 7.5%

7.5%

國務院總理溫家寶今年3月，在兩會會議期間表示，首次放棄「保八」，把今年中國經濟增長目標下調至7.5%。長和系主席李嘉誠相信，在現今全球的經濟環境下，內地經濟增長仍可高於7.5%水平。

李嘉誠表示，過去一年內地採取收緊銀根的政策，令出入口貨櫃業務輕微下跌，近期則稍為放鬆政策的力度，因此在政策方面，中國可謂「收放自如」。

他相信，中國經濟增長全年將高於7.5%，在目前經濟環境下，錄得7.5%增長已是不俗的水平。他又提到，在過去5年，內地低收入人士工資，每年差不多上升20%，相信透過提升低下階層的工資，藉而令社會安定。

## 誠哥： 與小小超絕對「有偈傾」

人稱「誠哥」的長和系主席李嘉誠，昨日首度開腔談及其「李氏王國」的身家分配事宜，市場一直傳出李嘉誠與其次子「小小超」、電訊盈科（00008）主席李澤楷（Richard）不和，但「誠哥」澄清「傳聞錯覷」，又指兩父子還不時電話聯絡，實行「有偈傾」！

自從李澤楷創立盈科拓展集團，以及入主電盈後，為與同樣擁有電訊及媒體業務的和黃（00013）「避嫌」，李澤楷主動辭去和黃的董事職務，坊間便開始盛傳「李澤楷與李嘉誠不和」。

李嘉誠自嘲不是「現代爸爸」，又指「少少唔啱就會罵」，笑言自己「惡得滯」。據誠哥講，Richard時不時都會返屋企一齊食飯，又指會有電話聯絡。有記者追問，Richard跟誠哥是否「無偈傾」？誠哥即時反應說：「佢（Richard）就想，我罵死佢呀！」

事實上，兩父子在商場上亦無「隔夜仇」，雖然電盈5年多前出售資產時，主席李澤楷高調反對父親李嘉誠以基金會名義參與收購，令兩人不和的傳聞甚囂塵上，但早年李澤楷私人擁有的資產管理公司柏瑞投資（PineBridge），替李嘉誠基金會管理逾23億元資金，加上藝人梁洛施先後為李澤楷誕下三子，為李氏家族增添家庭成員，李澤楷長子更由老父李嘉誠起名為「長治」，兩父子關係似乎並非如外界揣測般惡劣。

電郵：tkpgw@takungpao.com 睽印：承印大眾報（香港）有限公司 地址：香港健康東街39號柯士大廈2座3樓 電話總機：25757181-7 採訪部：28311741 傳真：28310500 廣告部：28381171 傳真：25733194 廣告部：28381171 傳真：25729929

大  
公  
報

本報經香港特區政府指定刊登法律性質廣告有效

Ta Kung Pao  
www.takungpao.com

2012年5月  
26星期六  
壬辰年四月初六日  
第3904號 今日出紙三疊十張 零售每份六元

責任編輯 龍森娣  
美術編輯 劉國光

香港首富兼長系主席李嘉誠，坐擁數千億元身家，他表示，會把本港上市公司資產交由長子李澤鉅打理，至於早已自立門戶、同樣擁有多家上市公司資產的次子李澤楷，則會獲得他「金錢上的支持」，令李澤楷的身家倍增。

口含「金鎖匙」出生的李澤楷，1989年在美國讀書畢業回港，初期加入和黃（00013）資產管理委員會，兩年後創辦香港衛視隨後將之變賣，開展他的事業高峰，在2000年更以「蛇吞象」方式收購香港電訊，引起市場極大回響。

目前，李澤楷透過在新加坡上市的盈科拓展集團，持有本港3間上市公司，總市值超過600億元，包括由他直接持有27.66%的電訊盈科（00008）及5.38%的香港電訊（06823）。

李嘉誠直言「會全力幫佢（李澤楷）」，令其現有生意資產以倍數增長。

根據《福布斯》「2012年香港40富豪榜」中，李澤楷以12億美元（約94億港元），排第33位，相比起父親李嘉誠坐擁220億美元（約1716億港元），成為香港富豪之首。不過李氏長子李澤鉅，卻榜上無名。

李澤楷多年來被指善於運用「財技」，安排旗下電盈及盈大（00432）賣盤及私有化，惟屢戰屢敗，去年底排除萬難，成功通過信託形式分拆最值錢的電訊業務——香港電訊上市。今年四月再下一城，終如願獲股東大會批准，回購盈大地產部分股權。

花絮



## 誠哥： 與小小超絕對「有偈傾」

人稱「誠哥」的長和系主席李嘉誠，昨日首度開腔談及其「李氏王國」的身家分配事宜，市場一直傳出李嘉誠與其次子「小小超」、電訊盈科（00008）主席李澤楷（Richard）不和，但「誠哥」澄清「傳聞錯覷」，又指兩父子還不時電話聯絡，實行「有偈傾」！

自從李澤楷創立盈科拓展集團，以及入主電盈後，為與同樣擁有電訊及媒體業務的和黃（00013）「避嫌」，李澤楷主動辭去和黃的董事職務，坊間便開始盛傳「李澤楷與李嘉誠不和」。

李嘉誠自嘲不是「現代爸爸」，又指「少少唔啱就會罵」，笑言自己「惡得滯」。據誠哥講，Richard時不時都會返屋企一齊食飯，又指會有電話聯絡。有記者追問，Richard跟誠哥是否「無偈傾」？誠哥即時反應說：「佢（Richard）就想，我罵死佢呀！」

事實上，兩父子在商場上亦無「隔夜仇」，雖然電盈5年多前出售資產時，主席李澤楷高調反對父親李嘉誠以基金會名義參與收購，令兩人不和的傳聞甚囂塵上，但早年李澤楷私人擁有的資產管理公司柏瑞投資（PineBridge），替李嘉誠基金會管理逾23億元資金，加上藝人梁洛施先後為李澤楷誕下三子，為李氏家族增添家庭成員，李澤楷長子更由老父李嘉誠起名為「長治」，兩父子關係似乎並非如外界揣測般惡劣。

電郵：tkpgw@takungpao.com 睽印：承印大眾報（香港）有限公司 地址：香港健康東街39號柯士大廈2座3樓 電話總機：25757181-7 採訪部：28311741 傳真：28310500 廣告部：28381171 傳真：25733194 廣告部：28381171 傳真：25729929