

高院判鑪記歸二少

大少甘健成兩子擬另起爐灶

世界知名的中環鑪記酒家清盤案昨日於高院判決，主審法官夏利民雖認同審訊期間去世的大哥甘健成，受到二弟甘琨禮的不公平對待，但由於鑪記母公司在海外註冊，法庭沒有司法管轄權，故維持鑪記由作為大股東的二弟繼續主持，而大哥敗訴之餘需兼付堂費。法官勸喻大哥的遺產繼承人與二弟商討，將股份售予對方。二弟及其子女對判決表示歡迎，認為「鬆了一口氣」，但大哥的兩名兒子卻表示失望，除會考慮上訴外，亦決定辭退鑪記的職務，另起爐灶。

本報記者 吳美慧 李盛芝

鑪記酒家創辦人甘德輝○四年去世時，按其原將鑪記的股份分配給妻子和四名子女，當中妻子麥少珍、三子甘琨禮和女兒甘美玲則各持百分之十，大哥甘健成和二弟甘琨禮各百分之三十五，後來二弟先後獲得琨禮和美玲的股份，而大哥亦取得母親的份額，但二弟仍以五成五的股權成為大股東。

而此案的起因則是在大哥和二弟就酒家的經營方式出現問題，大哥遂於前年入稟，要求法庭將鑪記清盤，但案件尚未宣判，大哥卻於上月去世。

判辭大篇幅討論母公司

夏官昨日發下判辭，當中指出，鑪記母公司 Yung Kee Holdings Ltd 在英屬維爾京群島註冊，再經同屬英屬維爾京群島註冊公司「朗猷」持有經營業務的子公司，雖然酒家是母公司主要收入來源，但母公司在海外註冊投資公司，在港沒有任何商業活動，母公司的作用只是為創辦人甘德輝避過遺產稅負（此稅種現已全面取消），在港沒有銀行戶口、辦公室、物業、負債、僱員和財務報告，唯一收入是「朗猷」的股息，所以法庭不能處理該案清盤問題。

九十一頁的判辭中，一半討論到母公司，夏官用十四頁篇幅，指二弟對大哥不公平，若非法庭面對司法管轄權問題，他會頒令二弟向大哥一家收購四成五的股份。

法官指出，二弟偏袒自己的子女甘連宏和甘喬茵，包括委任甘連宏加入董事局，削弱甘健成的話事權，容許子女佔用鑪記位於柴灣的部分貨倉，以 CT-Ease 公司名義，經營臘腸生意。二弟的一對子女，每周到鑪記工作數小時，月薪四萬五千元，但大哥一對兒子甘崇軒和甘崇嶽，在鑪記全職工作，月薪不足二萬元。二弟此舉犧牲甘健成利益，讓一對子女領取高薪之餘，卻沒調高一對兒孫的薪酬。

官舉二弟不尊大哥例子

判辭還列舉多個二弟不尊重大哥的例子，包括二〇一〇年公司持有八億八千萬現款，大哥要求發放股息卻被拒絕；多年來為鑪記裝修的公司 Design and Decoration Limited，原來由鑪記女秘書謝敏南經營，大哥懷疑二弟包庇下屬，要求翻查公司帳目時被拒；甘連宏在會議中刻意拍馬罵大哥是狗，二弟作供時聲稱自己沒有辦法控制兒子行為；兩年前，大哥欲售出股權給二弟，作為最大股東的二弟卻說要賣股份的應是自己。

法官指出，兩兄弟自七十年代起已輔助父親甘德輝打理業務，各司其職，大哥負責日常營運，包括設計菜式，是酒家的代言人，二弟則負責管理。酒家轉以股份制經營，其原因是一是相信，兄弟間的合作模式不變，沒想到自己會變成少數。

法官最終判決由二弟繼續主持鑪記酒家，而大哥不單敗訴，還要支付二弟一方堂費。據二弟表示，其一方的堂費約二千萬元。



▲甘琨禮（右二）獲知法庭判決後，與太太及子女在鑪記會見傳媒
本報記者蔡文豪攝



▲甘崇軒（左）及甘崇嶽（右）決定辭去鑪記現有職務，另起爐灶
本報記者蔡文豪攝



▼甘健成在上月初病逝，無緣聽取法庭判決
資料圖片

法官夏利士判詞摘要

1 官冀收購股份達共識

大哥（甘健成、下同）與二弟（甘琨禮、下同）都願意其中一人退股離場，但因股份的收購價談不攏，事件鬧上法庭而令家人之間更加分化，而大哥不幸離世，令人感到遺憾，希望大哥的遺產代理人可以和二弟達成共識，如果雙方同意由二弟收購大哥的股份會是明智的做法，毋須再訴諸法庭。

2 弟無視大哥加薪建議

二弟偏袒子女，讓兒子甘連宏及女兒甘喬茵分別成為鑪記的董事及財務總監，且於二〇〇八及二〇〇九年被加薪至每月四萬五千元，但當時喬茵只是每周工作數小時，而大哥的兩名兒子在酒樓全職工作也只賺得少於二萬元，大哥曾在董事會建議將兩名侄仔、侄女的月薪定為三萬二千五百元，因為已故的胞弟甘琨禮在生時月薪也不過是二萬元，可是二弟卻建議大幅加薪，有違公司的一貫做法，也反映他不尊重大哥的意見。

3 弟容許其子不尊大哥

二弟沒有確保大哥受到尊重，容許兒子經常在電郵及董事局會議上對大伯不敬，還表示自己無法控制兒子。

4 法庭沒司法管轄權審理

雖然二弟不公平地對待大哥，如果鑪記在香港註冊，會判二弟購買大哥的股份，但鑪記酒家的母公司 Yung Kee Holdings Ltd 卻在英屬維爾京群島註冊，在香港沒有設立營業地點，也沒銀行戶口和聘用員工，故法庭沒司法管轄權審理母公司的股東糾紛及清盤呈請。

5 為避遺產稅設海外母公司

鑪記酒家的母公司在海外註冊，是酒家創辦人甘德輝早年刻意安排的公司架構，將資產調離香港以避過當年仍未取消的遺產稅。

巧手燒鵝馳名國際

鑪記創辦人甘德輝原本在港澳碼頭擺賣熟食，積累本錢後，於一九四二年以四千元購入上環永樂街三十二號舖位經營鑪記酒家，後於一九六四年搬到現址的中環威靈頓街自置物業，至一九七八年重建為今天的鑪記大廈，如今鑪記酒家連物業的價值估計不少於十三億元。

甘德輝精研廣東燒鵝，而鑪記亦以燒鵝、皮蛋、松子雲霧肉、水雲玄菜糕等鵝類製成品馳名，早於六八年便被美國《財富雜誌》選為世界十大食府之一；二〇〇九年鑪記被《米芝蓮指南》連續三年評得米芝蓮一星，直至今年被改為一般推介食肆。

以美食起家的鑪記又有「名人飯堂」之稱，吸引不少香港政府高官、富豪及名人捧場，包括前行政長官曾蔭權、李嘉誠、周潤發。

甘德輝有五名子女，長子甘健成自幼便跟他到鑪記工作，結果不負所望，成為鑪記第二代掌舵人。甘健成多年來均穿唐裝衫褲示人，扮相十分古老，據他解釋，因他十來歲便到酒家打工，為一心學習父親的經營秘技，遂刻意穿唐裝衫，讓朋友認為他老套，不找他外出玩耍，以便專心工作。

與甘琨禮傾談轉讓一事，但價錢未符合預期。審訊期間，甘健成指二弟曾表示想出售鑪記酒家，故甘崇軒兄弟將亡父所持的四成五股份轉讓給二叔，會否等同將七十年老字號的鑪記「拱手相讓與外人」。甘崇軒被問後思考數秒表示，其父一生為鑪記拚搏，他的遺願是繼續發揚鑪記的品牌，將香港打造成美食天堂，對於「失去」鑪記必定會感到可惜，故他兩兄弟將會辭去鑪記的職務，目前除要處理亡父遺囑問題外，正積極籌備開新舖，選址極可能在中環，與鑪記作良性競爭。

甘崇軒稱，其父叮囑他們兄弟二人要發揚鑪記精髓，而鑪記一直以燒鵝、皮蛋等打響名堂，其烹調秘方亦已傳授予他們，所以不排除新舖會以此為特色，「不過，新舖名字不會以「新鑪記」命名，更不會跟「鑪記」兩字有關。」他透露，祖母及鑪記員工亦會支持他們另起爐灶。記者會上，二人神情輕鬆，偶有笑容，但被問到如何形容與甘琨禮一家的關係，甘崇軒則無奈表示，「雖然在祖母生日當天，甘琨禮送上一個附有禮物的白色信封，但父親囑咐凡事要以和為貴，因此，大家仍是一家人。」而甘崇嶽以「大家始終同姓，公道自在人心，人要向前看」來回應。

甘崇軒稱，其父叮囑他們兄弟二人要發揚鑪記精髓，而鑪記一直以燒鵝、皮蛋等打響名堂，其烹調秘方亦已傳授予他們，所以不排除新舖會以此為特色，「不過，新舖名字不會以「新鑪記」命名，更不會跟「鑪記」兩字有關。」他透露，祖母及鑪記員工亦會支持他們另起爐灶。記者會上，二人神情輕鬆，偶有笑容，但被問到如何形容與甘琨禮一家的關係，甘崇軒則無奈表示，「雖然在祖母生日當天，甘琨禮送上一個附有禮物的白色信封，但父親囑咐凡事要以和為貴，因此，大家仍是一家人。」而甘崇嶽以「大家始終同姓，公道自在人心，人要向前看」來回應。

甘崇軒稱，其父叮囑他們兄弟二人要發揚鑪記精髓，而鑪記一直以燒鵝、皮蛋等打響名堂，其烹調秘方亦已傳授予他們，所以不排除新舖會以此為特色，「不過，新舖名字不會以「新鑪記」命名，更不會跟「鑪記」兩字有關。」他透露，祖母及鑪記員工亦會支持他們另起爐灶。記者會上，二人神情輕鬆，偶有笑容，但被問到如何形容與甘琨禮一家的關係，甘崇軒則無奈表示，「雖然在祖母生日當天，甘琨禮送上一個附有禮物的白色信封，但父親囑咐凡事要以和為貴，因此，大家仍是一家人。」而甘崇嶽以「大家始終同姓，公道自在人心，人要向前看」來回應。



▲鑪記深受商賈名人及食家愛戴

甘琨禮聲稱無損亡兄利益

【本報訊】法官在判辭中指二弟甘琨禮損害大哥甘健成的利益，但二弟卻聲稱沒有對不起亡兄，並表示：「我永遠懷念他，若他仍在世，我會叫他別搞清楚這些行為。」對於會否收購亡兄的股份，他認為自己的角色很被動：「這要看雙方，伸隻隻手，有些人不伸直，一樣不行。」他又說，不希望亡兄一家以鑪記的名字，另起爐灶。

昨日高院頒令判辭，二弟的兒子甘連宏和女兒甘喬茵因在得知勝訴後，在法庭外表示接受和滿意法庭的裁決，強調收購與否是商業問題。直至下午，兩姊弟陪同父親在鑪記大廈舉行記招，承諾會秉承甘德輝和甘健成的精神，將鑪記發揚光大，做得更好。

他們又表示清盤案發生後，一家屢被傳媒抹黑，甘連宏說：「傳媒指我們不合作，其實我們不斷積極調解，開了很多次會，在官司開始前一、兩天，我們仍在商討，但不成功。」當被問到有什麼談判不成功的阻力時，甘連宏說：「大伯的家人可能上訴，不便多說。」

二弟在會上，曾三度指自己跟大哥是六十多年兄弟、四十多年拍檔，對亡兄逝世仍未能平服心情，錯不在自己，自己都想以和為貴，但有人不眠不睬，官司發生之後，自己精神受到煎熬。對於親母麥少珍指自己不孝順，二弟說：「天地良心，我知就。大哥離去後，我有做主動，但門口不能入，電話沒人接，我有口難言。」

對於甘健成兒子或另起爐灶，甘喬茵說，不會擔心，這是良性競爭，最重要是做好自己，但其父搶忙補充：「別跟鑪記的商標有衝突。」

甘喬茵透露，今年是鑪記七十年，他們有一連串計劃，加上酒家早已建立系統和基礎，相信官司不會影響其聲譽。有記者提到，有幫襯鑪記四十多年的老顧客表示，鑪記日趨商業化，沒有了人情味，只像間高級餐廳，甘喬茵說：「這是他的個人意見，但我們會尊重這一方面（人情味）。可能，一些內部指引，令一些人感到不舒服。」

新店主打燒鵝與鑪記無關



▲原本舉行七十周年慶典，卻因哀悼甘健成取消活動

中新社

●浙江辦事處 杭州中環路139號4樓24樓 TEL: (57)10151210 FAX: (57)10151210 ●江蘇辦事處 南京中環路188號環球大廈21F TEL: (25)85243655 FAX: (25)85243656 ●湖北辦事處 武漢中環路227號金華中心11樓2室 TEL: (27)8560712 ●中國國際旅行社 廣州中環路46號 TEL: (75)2047042 FAX: (75)2047048 ●河南辦事處 鄭州中環路CBD商務內環路2號中環大廈901室 TEL: (37)10555233 FAX: (37)10555427 ●香港辦事處 香港中環中環一號493室 TEL: (97)1035370 FAX: (97)1035709 ●澳門辦事處 澳門中環路1106室 TEL: (853)658258 FAX: (853)655728 ●廣東辦事處 佛山中環路大德大廈508室 TEL: (20)7874832 FAX: (20)7874832 ●山西辦事處 太原中環路中環路11號11樓A座 TEL: (35)1337730 FAX: (35)1337730 ●福建辦事處 海口中環路5號國貿中心21樓A座 TEL: (89)6675388 FAX: (89)6675388 ●重慶辦事處 重慶中環路200號21樓 TEL: (23)1010102 FAX: (23)1010102 ●上海辦事處 上海中環路1001室 TEL: (21)1010101 FAX: (21)1010101 ●天津辦事處 天津中環路1001室 TEL: (22)1010101 FAX: (22)1010101 ●北京辦事處 北京中環路1001室 TEL: (10)1010101 FAX: (10)1010101 ●長沙辦事處 長沙中環路1001室 TEL: (73)1010101 FAX: (73)1010101 ●成都辦事處 成都中環路1001室 TEL: (81)1010101 FAX: (81)1010101 ●西安辦事處 西安中環路1001室 TEL: (29)1010101 FAX: (29)1010101 ●昆明辦事處 昆明中環路1001室 TEL: (87)1010101 FAX: (87)1010101 ●貴陽辦事處 貴陽中環路1001室 TEL: (853)2035450 FAX: (853)2035450