

香港人家

HONG KONG

逢星期日刊出

►鍾逸傑在半個世紀前從英國來港工作，即使退休後仍選擇以香港為家



▼1993年，時任國務院副總理朱鎔基（左）在第二批港事顧問頒發聘書儀式上和受聘的港事顧問鍾逸傑（右）親切交談



◀鍾逸傑以官員身份在寺廟的開幕儀式上發言

◀1984年鍾逸傑在北京出席中華人民共和國35周年國慶典禮，左起：鍾士元、羅保、沈弼、鍾逸傑、魯平和夏鼎基



▼出任布政司時的鍾逸傑（右）參觀工廠



# 鍾逸傑

「當時整座城市很貧窮，但人們都在很努力地工作。」

「我們聽取村民的訴求，也為他們提供了更好的住所，有水、有電。」

◀上世紀60年代的灣仔

# 「是香港選擇了我」

前布政司鍾逸傑（Sir David Akers-Jones）1957年來港，1987年退休之後，他仍選擇留港居住，半世紀以港為家，鍾逸傑說：「是香港選擇了我。」鍾情中國傳統文化的英國紳士如今已成為「香港逸士」，獨居的日子裡，他時常作畫為樂。鍾逸傑說，自己最愛畫雲——從政多年的風起雲湧，在老人的談笑風生中，一一化作雲淡風輕。

文：石璐杉 朱晉科  
圖：杜漢生／受訪者提供

鍾逸傑在擔任馬六甲亞羅牙也（Alor Gajah）民政署長期間曾學習閩南語，他的中文名正是來自閩南語發音，而他來香港工作也與此有關。鍾逸傑回憶說，馬來亞獨立之時，他面臨兩個選擇，一是來香港，二是去非洲。因為曾學習閩南語的緣故，鍾逸傑最後決定來港工作：「我選擇了香港；香港也選擇了我。」

## 初來 體驗港人勤奮精神

1957年，鍾逸傑與妻子和兒子一起來到了香港，飛機降落時越過山丘的情景他仍歷歷在目。工商處的同事到機場接他們一家人，然後帶他們坐船過海。「那時候港島和九龍之間還沒有直接的連接。」鍾逸傑說：「當時整座城市很貧窮，但人們都在很努力地工作。」

來港後鍾逸傑在工商處工作了兩年之後，便被派往荃灣出任政務專員，他亦由此與新界結緣。他說，那時候的荃灣跟現在完全不一樣，區內滿布村落和工廠，人們的生活很簡單。鍾逸傑在荃灣的第一項工作就是建設大窩口新市鎮，「我們不得不搬遷一些村落，那是很艱難的事，但我們聽取村民的訴求，也為他們提供了更好的住所，有水、有電。」

## 工作 建設元朗最感自豪

1962年，鍾逸傑調任元朗政務專員，回望在元朗工作的日子，在促進區內發展文娛康體方面所取得的成就令他至今引以為傲：「我們有了三樣東西：元朗體育會、文藝協進會和元朗大會堂。」在鍾逸傑看來，在元朗這五年，是他一生中一段最美好的時光，直到現在，他也時常會回元朗同老朋友傾偈。

1969年，鍾逸傑被調任布政署的地政公屋科，負責土地規劃、公共工程和公共房屋等各項工作。其後，麥理浩來港出任總督，提出要改善市民居住問題。鍾逸傑經過與同事的圓桌會議，確定了為150萬市民興建居所的「十年房屋策略」。1973年，鍾逸傑返回新界，出任新界政務司，親自負責這個龐大的建屋計劃和新市鎮發展工作，這一切都是13年。

除了推動新界地區建設，鍾逸傑亦積極推動本港政制發展。1978年，作為新界政務司的他有感於荃灣已經是一個頗具規模的工業城鎮，但除了鄉事委員會代表部分居民外，區內的其他居民沒有反映意見的渠道，因此，他首創了荃灣諮詢委員會。諮詢委員會計劃在荃灣取得了一定的成績，因此，這個制度便被推廣至新界其他地區，其後更改名為區議會，並透過選舉選出三分之一的成員。

## 退休 全情投身公益慈善

鍾逸傑1987年退休，此後他亦一直留在香港生活。而熱心公益的鍾逸傑近年更積極參與慈善活動，穿梭內地與香港之間，搭建愛心的「無止橋」。身為無止橋慈善基金的榮譽主席，鍾逸傑與基金成員多年來一起積極推動義工在內地偏遠農村建橋，碩果纍纍。他亦是微笑行動中國基金主席，微笑行動為患有唇顎裂及其他頭面部畸形的貧困家庭的兒童提供免費醫療，使這些孩子重展笑顏。在接受我們訪問的那個週末，鍾逸傑剛剛到廣東考察微笑行動的一個項目，回程時經歷了七個多小時的舟車勞頓，年逾八旬的他卻樂在其中。

55年，時光飛逝，香港選擇了他；鍾逸傑亦無悔自己的選擇。從老人家中落地窗望出去，陣陣雲浪飄過維港上空，對於這位愛雲的逸士而言，正是「坐看雲起時」的美好時光。

## 大門若打開 人才自然來

鍾逸傑從政府退休後，仍利用自己的豐富經驗積極參與各項政策研究。身為「香港智庫先驅」工商專業聯會會長的鍾逸傑表示，香港目前面臨老年化、工業發展不足、產業結構單一等問題。香港未來需要培植新產業，打開大門吸引更多人才。

鍾逸傑指出，香港目前產業結構單一，其中旅遊業對香港經濟發展非常重要，因為它涉及酒店、餐飲、零售等行業，為香港人提供數以萬計的就業機會，而目前香港旅遊主要依靠內地自由行，所以雖然自由行帶來水貨客、租金上升等問題，但當局不應過於限制自由行，否則會對香港經濟帶來負面影響。

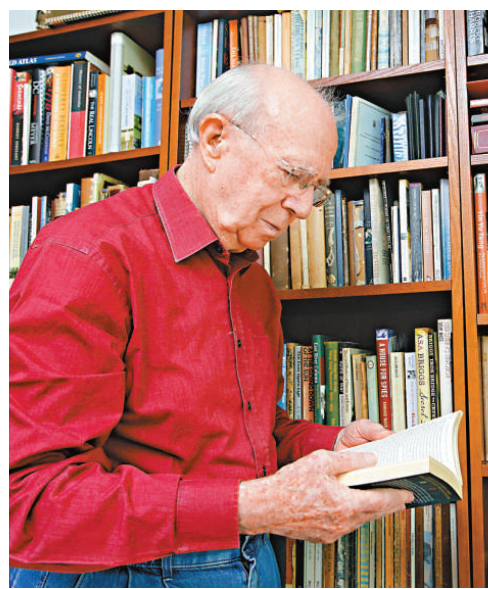
鍾逸傑又認為，前任特首曾蔭權提出六大優勢產業，只是描繪一張藍圖，迄今沒有太多實際的成效。他建議當局應該大力發展創新科技產業，投入更多資源在科研方面，打開大門吸引更多人才，例如大學教授、醫生和護士，這些都是香港缺乏的人才。

「香港能夠維持和諧穩定，其中一個原因是香港有五成人口居住在公營房屋……」



▲鍾逸傑坦言，房屋問題已成為香港最大的隱憂

▼鍾逸傑平日作畫為樂，當中特別喜愛畫雲



▲博覽群書的鍾逸傑，卻認同讀萬卷書不如行萬里路的道理

## 行萬里路——最好的國民教育

1973年，鍾逸傑以足總副主席身份第一次踏足內地，成為中華人民共和國成立以後首位到訪的港英官員。「我很幸運能有這樣的經歷。」而正處於文化大革命之中的中國亦帶給鍾逸傑不少出乎意料的見聞。「在北京，人們通常都是穿藍黑色的衣服和褲子，但是在街上我偶爾也能見到一兩個女孩子穿有花的衣服和裙子。」他到訪北京時正值寒冬，頤和園的湖結起厚厚的一層冰，「人們在湖上溜冰，他們十分享受生活。」鍾逸傑深受觸動，在他看來，那是與香港截然不同的生活方式，「這是我的國情教育。」

此後多年的接觸和了解，讓鍾逸傑成為了不折不扣的「中國通」，1993年至1997年他更獲委任為港事顧問。回歸15年，鍾逸傑認為，「一國兩制」運作得非常好，「香港永遠都是中國的一部分，這是無需爭辯的。」但鍾逸傑亦指出，世界經濟和香港經濟的格局都有所變化，香港的政治環境有很大變化，政治生態需要更多的調試。

### 語青少年到內地走走

早前國民教育議題備受爭議，在鍾逸

傑看來，港人認識中國國情和歷史至關重要，但香港的青少年對國家的了解確實不足夠。鍾逸傑日前參與了中大師友計劃，他說，有四名中大的學生每周六上午都會到他家裡，他們早前談到了國民教育的問題。鍾逸傑問他們：「你們曾經到過內地嗎？」四名大學生竟然全部都從未去過內地。於是，鍾逸傑告訴他們，「你們一定要親自去看看，我幫你們出機票。」學生們後來從深圳搭飛機去了北京。「故宮、天壇、人民大會堂、長城，只需要幾天的時間，他們可以看到很多東西。」鍾逸傑說，「站在天安門廣場中心，感受到周圍的人來人往，你會意識到這是一個擁有十三億人口的大國，那是令人激動和難忘的經歷。」

鍾逸傑認為，國民教育的內容應該包括國家的地理、語言、人民、社會以及政治體系等等。在他看來，最好的國民教育不是「讀萬卷書」，而是「行萬里路」——「讓學生們自己去內地旅行，而不是組織他們去。讓他們自己去和民眾交談，然後通過在內地的見聞得出自己的結論。」他建議應該設一個基金，讓青年人申請資助，然後自己安排到內地的行程。

## 房屋問題 最大隱憂 東北發展 勢在必行

曾長期「駐守」新界並出任過房屋委員會主席的鍾逸傑對對房屋及新界東北發展計劃的看法時表示，特區政府於2003年無限期停建居屋是一項嚴重和錯誤的決定，令房屋問題成為香港今天最大的隱憂。他又認為，備受爭議的新界東北發展計劃應該推行，但政府要處理好受影響居民的安置問題。

鍾逸傑指出，港英政府時期，香港能夠維持和諧穩定，其中一個原因是香港有五成人口居住在公營房屋。而特區政府於2002年改變房屋政策，包括無限期停建居屋，將主要的房屋供應交由市場負責，但結果顯示這是一個錯誤的決定，市場沒有提供足夠的房屋供應，這亦是行政長官梁振英、特區政府需要解決的難題。他續稱，過去特區政府的大市場小政府施政思路是完全錯誤的，他很欣賞今屆政府所推行的房屋政策。為解決房屋問題，政府早前就新界東北發展計劃進行第三輪諮詢，但

受到遭拆遷的非原居民的巨大阻力，不但遊行抗議不斷，甚至爆發肢體衝突。鍾逸傑表示，當年港英政府發展新市鎮，由於妥善安置好居民的搬遷，沒有出現激烈衝突和示威，現時新界東北有居民態度強硬，都是不滿政府搬遷安排所致。他贊成政府推行新界東北發展計劃，以利用好當地可發展土地，但政府必須傾聽民意，修訂現有的搬遷安排。

### 倡新思維解決丁屋爭議

港英政府發展新市鎮時為爭取原居民支持，推出了丁屋政策，但丁屋由於未能善用土地資源，多年為人詬病。當年處理不少丁屋事宜的鍾逸傑表示，香港土地資源非常寶貴，當局應有創新思維去解決丁屋問題，例如放寬丁屋的可建面積和層數。他又指，雖然完全終止丁屋政策有很大困難，但當局應該畫一條時間線，令政策畫上句號。