

格力集團董事長董明珠：

致力打造中國創造

從事空調製造業的內地格力集團，今年完成了1000億元（人民幣，下同）銷售額的目標。空調銷售額與頂尖內房企業銷售額看齊，可算成績斐然，不過格力集團董事長董明珠昨日在央視財經論壇指出，其中最大的挑戰不是來自競爭對手，而是要超越自我。她強調單純逐利會使業務無法持續，而唯有積極研發引領消費者的需要，將產品做成工藝品，才能將「中國製造」轉型成「中國創造」。



▲董明珠指出，企業不是為賺錢而賺錢

董明珠表示，格力集團成立21年來，銷售額從1000萬元提升至1000億元，雖然金融危機後許多企業的業務脫離實業，不過集團頂住了誘惑，一直專注空調業務，並以行業領軍者為目標。她表示要在行業領先，首先要改變思想，把改變別人生活、承擔社會和環境責任看得比賺錢更重要，也要腳踏實地不斷研發，使產品趨向多元化。

企業發展不能依賴政策

董明珠表示，現在格力集團的研發團隊多達5000人，有3個研發基地，雖然今年銷售額已經達到1000億元，但是她認為行業並沒有所謂「天花板」，企業沒有技術，才有「天花板」。她認為要不斷實現新的目標，其中最大的挑戰不是別人，而是自己。她指出，企業發展不能依賴政策，而要以服務市場為先，將產品做成工藝品，為消費者帶來享受和創造新生活，把「中國製造」升級成「中國創造」。

董明珠又強調，企業不是為賺錢而賺錢，而是要令消費者滿意，並承擔對員工、社會和國家發展的責任。她舉例說，格力集團現時與1000多家配件生產企業有合作關係，這些企業的業務也非常健康。此外集團還成立了自己的技術學院培養實用型人才，並將原來6人一間的員工宿舍改造成單間，讓員工有更好的住宿和學習環境。她表示單純考慮賺錢必然導致一個極端，就是不擇手段、偷工減料、沒有誠信等。

如果所有企業都脫離了實業，董明珠形容是「皮之不存毛將焉附」，金融和投資等行業也會凋敝。

在談到政府在發展實體經濟中的角色時，她指出，政府應該服務社會，就好像一個大家庭中的家長，營造一個公平合理的環境。並且循客觀規律而行，不要對先天不良的子女「揠苗助長」，應該讓優秀的子女在競爭中脫穎而出。



▲董明珠強調要前進就要「創新」

熔盛重工董事會主席陳強：

邁向服務型製造業

熔盛重工新任董事會主席、總裁兼執行董事陳強指出，現時集團的業務有四大板塊，分別是船舶製造、海洋工程、動力工程和工程機械。由於船舶製造與航運業及全球經濟周期密切關聯，從去年下半年開始，企業可以說面臨嚴峻的「寒冬」，新增訂單和造船價格都急劇下跌。有鑑於此，集團正積極轉型。



▲陳強認為，一個國家若沒有實業就沒有未來

另外，他認為，現時中國是製造業大國，但仍然不是強國，要成為強國，唯獨不能缺「認真」二字。

陳強表示，集團一方面加強海洋工程的業務，相信油價高企可以提升服務價格，另一方面也盼望南海早日開發，帶來新業務的契機。陳強續指，現時全球貿易運輸較少使航運業受影響，熔盛重工作為行業領軍者，相信「想在客戶前面」，往服務型製造業方向發展非常重要。他表示，近期國家發改委也對航運業的發展困境做了調研，未來或許會有政策和資金方面的支持，不過很多扶持還是優先落到國營企業，也不能期望過大。他希望政府最好可以「引領而不干預」。

冀政府引領而不干預

陳強坦言，現時實業環境不好，民營企業要承受「非國民待遇」，直到實力和規模足夠大時，才升級到「國民待遇」，與一些外資企業在改革開放之初就享有的「超國民待遇」區別很大，一些民營實業企業因為很難維持而轉向投資，他表示理解。不過，他仍然相信國家沒有實業就沒有未來，「堅守」對集團來說非常重要，也是他個人的理想。

陳強回憶早年經歷時說，大學畢業後在中國江南造船廠工作，當時中國的海洋造船技術早已從世界第一跌落，廠裡員工要向日本專家學習技術。一次與日本團隊的比賽中，中國團隊拚盡全力製造的船隻，發現有160多個缺陷，而日本團隊的船隻則只有3個缺陷。他總結當時在船隻品質方面的巨大差異，主要是因為部分國人馬馬虎虎的態度。

陳強畢業於船舶製造專業，曾經從政，也曾有在國有造船廠工作，他認為實業還是自己的歸宿，雖然當年的同學當中從事這一行的已寥寥可數，不過他仍然會堅持。熔盛重工在2005年創辦時，僅有3名員工，2010年11月就赴港上市，到現時，集團員工多達約2萬名。去年公司製造的國內首批40萬噸級礦砂船交付，陳強形容，這一噸位數與一艘航空母艦的噸位數接近。



▲在陳強眼中，「認真」是成功的不二法門

冠蓋雲集



▲（左起）Roadshow 營運總裁盧瑞盛、中銀國際副執行總裁謝湧海、中銀國際副董事長林廣兆、遠東發展主席邱達昌、中央電視台財經頻道副總監韓青、招商局集團常務董事袁武、大公報董事長兼社長姜在忠、大公報總經理盛一平、大公報社長助理兼北京辦事處主任王文韜



▲中銀國際副執行總裁謝湧海（左）和遠東發展主席邱達昌（右）



▲（左起）香港各界文化促進會理事李國強、港區全國人大代表楊耀忠、香港新聞工作者聯會會長張國良、中銀國際副董事長林廣兆



▲（左起）大公報社長助理兼北京辦事處主任王文韜、大公報董事長兼社長姜在忠、熔盛重工集團董事會主席陳強、大公報總經理盛一平

嘉賓良言

中銀國際副董事長林廣兆：實業有利港經濟

中銀國際控股副董事長林廣兆認為，實業對本港經濟發展有利。除了有助提供更多就業機會，推動社會發展外，由於實業創造自己品牌，可提高社會，甚至國家的經濟及社會發展成就。即使在經濟不景氣時，實業本身亦有一定能力，在困境下及時轉型，提供創新思維，以迎合客戶所需，相信此舉對復蘇經濟亦有莫大裨益。他指出，央視財經論壇今年以「實業的挑戰」為題，為實業提供經營、品牌及質量方面提供不少寶貴意見，有助實業更好地服務社會。



招商局常務董事袁武：必須研發新產品



招商局集團香港常務董事袁武表示，現時香港的實業經營的確遇到很大困難，但企業仍須堅持做到控制產品質量，不斷研發新產品以應市場發展的需要，否則容易被競爭者趕上。以日本為例，日產汽車自行研發創新技術，部分知名車牌已超越美國，有鐘表品牌亦已成為全球知名品牌。他指，中國汽車產量大，但未有自己品牌，這是一個令人遺憾的事實。他相信中國的汽車產業只要堅持認真研發，有自主創新能力，國家的汽車產業一定有望追上國際水準。