

# 全國政協委員、華潤集團董事長宋林：

# 香港需激發 自強原動力

## 宋林簡歷

現任全國政協委員，持有上海同濟大學固體力學學士學位，1985年加入華潤集團，1998年獲委任為華潤集團董事，目前擔任華潤集團及中國華潤總公司董事長，亦任吉利汽車控股有限公司之獨立非執行董事及東亞銀行（中國）有限公司之非執行董事；兼任香港中國企業協會會長、香港特區政府經濟發展委員會成員等職。

大公報  
大公  
訪談

►宋林認為香港應主動與內地經濟加強融合，才能趕搭內地發展的快車

大公報記者  
蔡文豪 攝



▲香港華潤大廈位於灣仔

「不忘初心，矢志前行」，網誌上的這句話，既是掌舵央企巨艦華潤集團的宋林，與旗下數十萬員工的共勉，亦是身兼港區全國政協委員的他，對面臨轉型機遇與挑戰的香港，誠摯的祝福與寄望。他認為，勤奮拚搏、開拓進取是香港長盛不衰的力量之源，當下香港惟有激發自強向上的原動力，重新燃起創業激情，並主動與內地經濟加強融合，才能趕搭快車、借力發展，繼續扮演中國最具競爭力和最具影響力的城市角色。

文：大公報記者 王令

坐落於香港灣仔港灣道的華潤大廈，背靠太平山，面向維多利亞港。得天獨厚的地理位置，映襯着這一中國首個海外外貿機構的特殊地位。2月28日，臨上京出席兩會的港區全國政協委員、華潤集團董事長宋林在此接受大公報專訪，話題就從他28年來的「香港情懷」講起。

## 香港精神是自強不息

1986年，剛踏足香港的宋林，除了發現這個霓虹閃爍的大都市，經濟發達、法制健全、城市乾淨、生活多元之外，印象最深的便是香港人疾行的腳步，「當時香港人很勤勞，整天帶着磚頭似的『大哥大』，奔波於內地與香港之間，每個人天天都在忙活。」

猶記得，當年多少港人白手起家，歷盡千辛萬苦，創造出令世人矚目的輝煌業績，也讓香港由寂寂無聞的小漁村，演變成舉世知名的國際大都會。「從他們身上我看到了香港精神，就是刻苦耐勞、勤奮拚搏、開拓進取、靈活應變、自強不息的精神，這是香港長盛不衰的力量之源，也是香港十分寶貴的精神財富。」

## 耽樂消磨社會正能量

然而，近些年，宋林發現這種不畏艱辛、敢闖敢拚的精神，在香港社會漸漸淡薄了，「它的最終結果，是會滋長一種貪圖享樂、散漫懈怠的社會心態，消磨掉整個社會的正能量。」宋林闡釋道，「無論內地還是香港，年輕人在創業道路上都處於同一起跑線，沒有人能夠偷步先跑，但是，為什麼騰訊、阿里巴巴那樣的創新型企業就能出現在『河那邊』而不是『河這邊』呢？這很值得深思和反省，值得多問個為什麼。」

身兼特區政府經濟發展委員會成員及香港道德發展諮詢委員會主席的宋林，對此頗感憂慮。「我曾經給特首寫過一封信，建議政府多關注香港創新力的問題，為青年創業提供良好環境。」宋林道，「比如，目前粵東北、粵西北還有很多發展空間，粵港能否進一步深化合作，在廣東某個區域建立香港的創新工業園，讓香港的有志青年去那裡創業。」他認為，這樣一來，可適當減少土地資源稀缺對香港經濟的制約，將廣東也拓展為香港的發展腹地，以應對未來挑戰。

## 冀不忘初心矢志前行

宋林分析道，「當下經濟大環境逼迫着香港必須實行經濟轉型，而國際金融中心不是自己說出來，是事在人為，你做得好，就得到大家的認可，你做得不好，就會被別人搶走。」

不過他也認為，香港是世界上最開放、最具活力的地區經濟體之一，擁有健全的法律、成熟的市場及專業人才，是內地企業走出去、提升海外競爭力和影響力的最佳「跳板」，也是內地跟世界經濟往來很好的中介和橋樑，回歸後這種獨特的競爭優勢更得到進一步強化。

因此他建議，香港應從更高層次和更廣闊視野上，來確立自己的經濟地位，「不要老是瞄着上海去爭，也不要老是跟上海去比。」當前內地經濟發展一日千里，十八屆三中全會提出建設創新型國家的目標，與香港的轉型方向完全融合，顯示國家新一輪的經濟改革，將為香港帶來大有作為的發展空間。而要抓住這一機遇，香港就必須做到「不忘初心，矢志前行」，「只要激發拚搏向上的原動力，重新燃起創業激情，並主動對發展腹地的經濟要素進行強有力的集聚、輻射和融合，就能趕搭快車、借力發展，繼續扮演中國最具競爭力和最具影響力的城市。」宋林說：「從國家經濟戰略地位來看，香港是獨一無二的，任何城市都取代不了，這個香港人不必擔心。」

## 力促兩地青年交流

自1938年成立「聯和行」（華潤前身）以來，在與共和國風雨同舟的歷程中，作為中國香港和內地最具實力的多元化控股企業集團之一，華潤以優異的成績開創了中國商務市場，並一直引領商務新方向，以實際行動實踐着「與您攜手，改變生活」的企業願景。

華潤作為設在香港的大型央企，在促進兩地溝通交流上扮演了獨特角色。幾年來，華潤斥資數千萬港元設立獎學金，贊助部分香港學

生免試入讀北京大學和清華大學；自去年起，又與香港城市大學合作，資助符合條件的內地少數民族學生到香港求學。「特首在施政報告中提出希望加強兩地青少年的交流，我們今年還將響應政府號召，制訂一些相關計劃。」宋林說，「華潤在內地有42萬個崗位，我們非常願意提供機會和平台，讓香港年輕人去內地實習、工作，這樣可以加深他們對內地經濟、社會的了解，激發香港年輕人二次創業的精神。」



▲2013年4月，宋林（右）與特首梁振英（左）交談

## 華潤在香港

### 華潤集團

（截至2012年末，總資產9370億港元）

### 香港上市公司

- 華潤創業 (00291)
- 華潤電力 (00836)
- 華潤置地 (01109)
- 華潤水泥 (01313)
- 華潤燃氣 (01193)

### 旗下港人熟悉品牌(部分)



華潤慈善基金會組織義工探望香港孤寡老人

## 特稿

## 「香港是我第一故鄉」

約訪宋林費盡周折，旗下擁有10家上市公司、1300多家實體企業、40多萬名員工的他，每天的時間表幾乎細緻到一分一秒。然而，一說起在香港二十八年的工作生活，宋林的倦容一掃而光，眉宇間神采飛揚。

### 獲選中國改革年度人物

「我現在肯定是香港人。」身高1.83米的宋林祖籍山東，剛過知天命之年，「我在山東呆到十八歲，在上海讀書又呆了四年，在香港則工作生活了二十八年。」他回憶，剛到香港時「瞭查查」，話都不會說，而今他的粵語流利通暢，幾乎聽不出任何口音，「某種意義上，香港就是我的第一故鄉了。」

早年宋林為物色華潤新站位置，自己駕着

車在元朗和上水左兜右轉，與原居民討價還價，甚至還要與兇悍的黑道人士交鋒。如此驚心動魄的經歷，而今在他嘴裡卻變得雲淡風輕，「『坭地』很麻煩的，但現在想來也很有意思，最終我與新界民衆打成一片，成了好朋友。」正是這種扎根基層的工作體驗，給了他短時間內熟悉了解香港社會的契機。宋林說很喜歡香港，因在這裡學會了市場化運作規律、學會了尊重法治精神、也學會了愛崗敬業、吃苦耐勞。

事實證明，宋林將華潤集團帶到一個新高度。去年華潤集團躋身《財富》雜誌全球500強榜的第187位，今年更有望進入百強行列。而在《財富》（中文版）的中國最具影響力商界領袖榜上，宋林排名第20位，還在國家發改委舉辦的一個評選活動上獲選為中國改革年度人物。

## 中企扎根香港服務香港

卻願所來經，蒼蒼橫翠微。從當初不起眼的貿易代理商、服務接待處，發展到橫跨消費品、電力、地產、水泥、燃氣、醫藥、金融等領域的顯赫王國，香港中資企業在走過崢嶸歲月的同時，也為保持香港社會繁榮穩定注入了巨大能量。華潤集團顯然是其中的卓越代表。

### 華潤與民生息息相關

1938年，一間小小的貿易商號在香港悄然成立。此後七十餘載的風雨歷程，華潤在壯大基業的同時，始終處處體現自己對國家、對香港的擔當。「

我們信奉一條——扎根香港、服務香港，要為確保香港市場穩定供應不懈努力」，宋林闡明心跡。類似的案例不勝枚舉，譬如它曾倡議開通「三趟快車」，解決了內地鮮活冷凍產品對港長期穩定供應的問題；它將國產石油引入香港市場，解決了油荒問題；它為香港運來了國產大米，平抑了一度暴漲的米價。

此後，華潤在香港進行了大量投資，項目涉及加油站、貨倉、碼頭、郵輪、鐵路專線、超市、百貨商場等，並參股隧道、公路、移動通訊、銀行等項目，在積蓄實力的同時，吸納大量人員就業，促

進了香港經濟的穩步發展。「你們會發現，華潤的所有生意都是與民生相關的。」宋林說，「與大眾攜手，是華潤成長壯大的力量之源。我們希望將企業使命融入社會前進的方向之中，用華潤的產品和服務為人們創造更加美好的生活，給客戶帶來更多幸福和快樂。」

### 中企為港作積極貢獻

在成就自己的同時積極服務社會，像華潤這樣的港中資企業並不在少數。作為香港經濟的生力軍，中資企業在香港社會生活中的地位日益凸顯。目

前，中資企業承擔着特區政府企業所得稅總額的11%，並直接和間接地為香港創造了大量就業機會，成為特區保障財政收入和促進就業的重要支柱。甚至香港市民日常生活的大量必需品，也同樣由香港中資企業積極參與保障供應。其中豬、牛、雞等鮮活農副產品，佔香港市場總供應量70%以上，而流入香港千家萬戶的內地東江水，也佔香港市民用水量的75%以上。可以說，從鐵路藍線到備受矚目，香港中資企業百餘年來走過了曲折的發展道路，也為香港的經濟穩定和社會發展作出積極的貢獻。作為香港中企協會會長，宋林對此頗感欣慰。他表示，隨着內地經濟不斷轉型，我相信會有很多內地企業把總部遷移到香港來，這個對香港進一步強化服務貿易中心地位將發揮重要作用。