

# 李民橋李民斌今進東亞董事局

# 李國寶續任3年為子「護航」

東亞銀行(00023)昨日公布半年業績,可是業績發布會的焦點,落在該行最新人事任命。東亞宣布,行政總裁李國寶的任期將延長三年至2018年,繼續為兩子「護航」。同時,他的兩位公子李民橋及李民斌,今天起出任該行執行董事,正式進入董事局,三父子「拍住上」,打破過去5年僅李國寶一名執行董事的局面。

大公報記者 李佩玉

近年本地銀行逐一被中資及外資機構收購,東亞作為香港僅餘無幾的本地銀行,市場一直關注東亞會否賣盤。李國寶以往在多個公開場合,僅指「曾有人接洽,會以股東利益為依歸」,以及「出三至四倍市帳率就有得說」,卻全部未有正面回應會否賣盤,然而,最新的人事任命或為市場帶來一點啟示。

## 5年來再添兩位執董

東亞昨日公布中期業績並發出通告指出,李國寶現行的僱傭合約將於明年3月31日屆滿,而該行董事會已通過,將他的行政總裁任期延長三年至2018年,並由明年4月1日起生效。另外,他的兩位公子李民橋及李民斌獲委任為執行董事,今天起生效,打破董事局過去5年來僅一名執董的局面。自2007、2009年東亞元老、執行董事兼副行政總裁陳棋昌和彭玉榮先後退休後,多年來只有李國寶一名執行董事。

在昨日的業績發布會上,李國寶被問到2019年會否繼續以主席兼行政總裁身份,出席該行百周年慶祝活動,他未有正面回應,僅指希望自己身體健康,能夠看到東亞百周年慶典。他說:「自己的去留是由董事會決定,不是由我一個人決定」。至於問到兩位公子的「接棒」問題,李國寶再強調,一切要由董事會決定,也不願評論兩位公子的工作表現。

## 對東亞有信心續增持

至於目前本港的政局環境,會否影響他對業務前景的信心,李國寶表示,一向對香港有信心,未來亦會看好香港以及東亞前景,又指自己會繼續增持東亞股份,以實際行動證明對東亞的信心。

東亞銀行1918年成立,為香港土生土長的銀行,創辦者為李作元(又名李冠春)、李作聯(又名李子方)兄弟及簡東浦、周壽臣等四家華商。幾大家族早期輪流派員擔任總經理,管理銀行業務,1972年李作聯之子李福和接任總經理後,1981年李家第三代、李福和的侄子李國寶繼任總經理。李國寶的兩名兒子李民橋及李民斌,分別於2000年及2002年加入東亞銀行,目前均為副行政總裁,分別負責香港及內地業務。

分項	今年上半年	按年變幅
純利	35.80億	+6.0%
淨利息收入	62.41億	+10.1%
服務費及佣金收入淨額	21.41億	+8.0%
非利息收入	29.61億	+11.4%
經營收入	92.02億	+10.6%
經營支出	48.93億	+8.6%
減值損失	3.16	+73.5%
每股派息(可選以股代息)	0.43	無變化
截止過戶日: 8月19日	派息日: 9月12日	

機構	接班舉措
長實(00001)	李嘉誠於2012年表示,其持有的長和系資產會全數交給長子李澤鉅打理,同時全力支持次子李澤楷
恒地(00012)	李兆基長子李家傑將掌管內地業務,次子李家誠則管理香港業務
新世界(00017)	鄭裕彤長子鄭家純為新世界發展主席,次子鄭家成則為新世界中國執行董事
會德豐(00020)	吳光正於2013年,交棒與幼子吳宗權,自己榮升「高級董事」

## 行 | The Bank of East Asia - 2014 Interim Results

### 東亞銀行 - 2014年度中期業績公布



## 李民橋及李民斌簡歷

李民橋	李國寶的長子,現年40歲,2000年加入東亞為總經理兼企業銀行主管。2009年4月獲委任為副行政總裁,主要負責香港業務。現為信和置業、尖沙咀置業集團、信和酒店、中遠太平洋等公司的獨立非執行董事。擁有美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位、英國劍橋大學法學院碩士及學士學位。
李民斌	李國寶的次子,現年39歲,2002年加入東亞,2004年7月至2009年3月,出任總經理兼財富管理處主管,2009年4月獲委任為副行政總裁,主要負責中國與國際業務。現任港華燃氣、合和公路基建、中海外發展等公司的獨立非執行董事。擁有美國史丹福大學工商管理碩士學位、英國劍橋大學文學碩士及學士學位。

▲東亞銀行公布中期業績。(左起)東亞副行政總裁李民橋、主席兼行政總裁李國寶、副行政總裁李民斌

# 利息收入帶動 東亞多賺6%

東亞昨日公布的中期業績符合市場預期,由利息收入及非利息收入帶動,純利錄得35.8億元,較去年同期上升6%。然而,今年上半年淨息差為1.79%,較去年下半年收窄0.19個百分點。東亞副行政總裁李民橋昨日於記者會上解釋,淨息差受壓主要由於本港存款競爭激烈,但留意到7月起存款競爭有所緩和,資金成本回落,他希望有關趨勢持續,下半年淨息差維持穩定。

期內,利息收入及非利息收入錄得62.4億元及29.6億元,按年分別上升10.1%及11.4%,存款及貸款分別增長4%及8%。

東亞主席兼行政總裁李國寶表示,內地經濟在中央推動結構調整下出現放緩,而本港增長亦因零售消費大幅下跌及建造業勞動短缺而減慢,上半年面對

如此困難經營環境,集團仍取得增長。他指出,東亞中國在跨境貸款下扮演重要角色,同時為香港及海外帶來新貸款業務。期內,東亞中國淨費用及佣金收入按年增長20%,而香港及新加坡貸款結餘亦錄得雙位數字增幅。

李國寶預期,今年餘下時間經營環境將稍為改善,他並注意到外圍經濟活動已有轉趨活躍跡象,同時內地當局亦積極推動改革。但另一邊廂,銀行業監管成本正在上升,有關方面的成本壓力或對未來盈利構成影響。

集團建議派發中期股息0.43元,與去年同期相若,李民橋指出,派息水平一向穩定,派息比率為29.3%,有關比率考慮到股東對公司的預期,以及銀行未來資本及業務需求。截止過戶日期為8月20日。

# 內地業務半年利潤升35%

東亞中國的跨境貸款業務帶動集團整體貸款增長,東亞副行政總裁李民斌昨於中期業績記者會表示,上半年東亞中國淨利潤錄得11.7億元,按年上升35%,但淨息差較去年底下跌24個基點至2.22%。他預期,東亞中



▲東亞中國的跨境貸款業務帶動集團整體貸款增長

國的資產質素下半年仍然受壓,故該行於在岸貸款業務維持審慎,將積極處理不良貸款,料最快明年不良貸款情況才有機會改善。

## 不良貸款最快明年改善

對於上半年淨息差收窄,主理東亞中國業務的李民斌表示,去年下半年受惠於同業拆息上升,期內的淨息差被推高,但今年上半年在岸存款競爭激烈,資金成本增加,對東亞中國淨息差構成壓力。他認為,由於下半年流動性相對充裕,以及內地放寬存存比率計算方式,淨息差會維持穩定。

資產質素方面,李民斌指出,雖然東亞中國的減值貸款比率由去年底的0.49%,升至上半年的0.74%,但有關貸款減值損失約7000萬元,比去年底大降50%,貸款質素有見改善。同時,部分減值撥備來自台灣及新加坡的企業。

展望下半年,由於內地經濟持續放緩,部分行業資

## 人事變動反映無意賣盤

大公報記者 李佩玉

隨著華僑銀行私有化永亨銀行,香港的「本地銀行」已經寥寥可數,僅餘東亞銀行和大新銀行。其中,東亞銀行憑藉內地及本港的網點多、股權較分散的特質,成為具吸引力的「獵物」,因此市場極關注東亞會否成為下一個被收購的對象。面對外間的諸多揣測,東亞行政總裁李國寶均未有正面反應,這次他的任期延長,而他的兩位兒子也加入董事局,成為繼他以外的另外兩位執行董事,不禁令人猜測,此舉實是作為李國寶退下火線後,兩名兒子接棒的重要部署,也反映出東亞銀行無意賣盤。

近年來,多家本地銀行成為中資「走出去」的重要踏腳石,對中資機構來說,本地銀行極具吸引力,其中尤以東亞最具潛質。然而,早前李國寶多次於公開場合均未有正面表示有意賣盤。雖然他提過會以股東利益為依歸,然而,當華僑銀行收購永亨作價僅市帳率1.77倍,他又指若買方可提出三至四倍市帳率收購,東亞才會作考慮,已暗示了他的賣盤意向不大。

昨日的人事任命的啟示非常大。第一,李國寶無意退下。東亞公布,李國寶作為行政總裁的任期將再延長三年至2018年,那時他已是79歲。2018年正是東亞銀行成立百周年,李國寶昨表示,希望自己身體健康,可見證東亞百周年。由此可見,李國寶放不下公司,對工作仍然熱愛。

第二,也是最重要的一點,他的兩名兒子獲委任為執行董事,正式進入董事局,在集團擁有真正話語權。對此,李國寶未有太多的解釋,被問到是否部署兩名兒子的「接棒」,他一概表示由董事局決定。然而,依此估計,李國寶安排兩名兒子進入管理層,目的是穩固李氏家族掌舵東亞銀行的地位。

事實上,李國寶早於十多年前已開始部署,他的兩名兒子李民橋及李民斌分別於2000年及2002年加入東亞銀行,其後同於2009年獲任命為副行政總裁,李民橋主要負責香港業務,李民斌則負責東亞中國的業務。今時今日,他的兩名兒子已擁十多年銀行管理經驗,熟悉內地及本港市場運作,若他們一如預期接掌東亞,相信對市場影響不大。

新聞分析



▲東亞由利息收入及非利息收入帶動,純利錄得35.8億元

金鏈出現斷裂,加上影子銀行的問題,同時不少企業融資產品即將到期,他預料,今年下半年東亞中國的資產質素仍然受壓,該行會減少在岸貸款業務,減少涉及產能過剩的行業和三、四線房地產的投資,積極處理不良貸款,冀明年不良貸款有所改善。

李民斌表示,過去七年東亞中國集中擴展分行網絡,按下來將會透過分行網絡,加強個人銀行業務的發展,提高盈利能力。提到內地推行國企改革,包括有銀行探索混合所有制的經營模式,李民斌指,集團會留意潛在機會,但目前仍在了解混合所有制模式與其他股份制銀行的分別。

# 星展香港純利微跌近1%

星展集團昨日公布截至6月底的中期業績,期內星展香港純利微跌0.84%至4.72億元(新加坡元,下同),淨利息收入5.13億元增長6.65%,惟非利息收入同比下跌19%,期內淨息差跌0.03個百分點至1.53%。星展香港表示,主要是客戶套利交易需求減少所致,下半年前景審慎樂觀。

星展香港表現遜色,星展香港董事總經理(企業及機構銀行總監)張建生表示,主要是受到人民幣貶

值影響,客戶套利交易需求減少,導致非利息收入同比跌20%。但他稱這只是季節性影響,6月中旬人民幣兌美元匯率已回升,非利息收入亦有增長趨勢,下半年經營環境改善,人幣業務穩定增長,淨息差亦會改善。

## 不良貸款比率0.5%

貸款業務方面,張建生表示,由於上半年批出的

部分貸款延期至下半年,加上人民幣7月表現不俗,帶動貸款需求,料該行全年貸款增長可近10%的高單位數,符合年初預期。至於內地信貸危機的問題,他表示,星展香港的內地貸款客戶約70%為國企,其餘絕大部分是大型民企,故不擔心有問題。他補充,星展香港上半年不良貸款比率為0.5%,同比錄得跌幅,撥備亦屬正常。

樓宇按揭方面,他指過去兩至三年,該行因考慮到資金成本較高及樓按息差不理想,未有積極發展該項業務,不過若息差滿意,星展或會發展樓按業務,但主要針對高端客戶,未考慮全面推向市場。

被問及近期有銀行提高人民幣利率,張建生說,這只是個別銀行因需求而作出調整,人民幣存款利率的走勢需視乎供求,星展不會因加強競爭而上調利率。

星展香港董事總經理(財務總監)陳立珊補充說,滬港通有望10月出台,有助人民幣尋找更多出路,對整個市場是好事。宏觀全球,張建生預計美國最快明年中加息,相信加息步伐緩慢,而引發的反應在可控範圍內。近期有大量資金湧入亞洲,星展香港行政總裁龐華毅表示,歐洲經濟持續低增長,美國股市的價值亦已充分反映,反而內地及本港股市表現向好,導致資金回流,預料資金將會繼續流入亞洲,對下半年業務審慎樂觀。

## 趙世曾下周二公布接班安排

再有本港富商退下陣線。大公報接獲卓能集團(00013)公關部的通知,指集團主席趙世曾(下圖)將於下周二(5日)公布接班人安排事項。現年78歲的趙世曾育有二子一女,次子趙式浩(Howard Chao)及長女趙式芝為現任卓能集團執行董事。市場預料,現32歲的趙式浩將接管市值逾30億元的最佳人選。

雖然趙式芝與趙式浩同為卓能集團執行董事,惟趙世曾對長女出櫃行為向來有微言,加上趙式浩深得父親歡心,在社交上亦同樣的興趣,常與眾多女性朋友打成一片,可謂「虎父無犬子」,趙世曾亦對此感到自豪。

除公布接班人外,趙世曾亦擬將旗下卓能集團灣仔總部卓能廣場招標出售。



分項	星展香港		星展集團	
	金額	按年變幅	金額	按年變幅
總收入	9.32億	-6.6%	47.64億	+2.98%
淨利息收入	5.13億	+6.65%	30.45億	+12.4%
非利息收入	4.19億	-19%	17.19億	-10.33%
純利	4.72億	-0.84%	20.02億	+8.98%
淨息差	1.53%	-0.03個百分點	1.66%	+0.03個百分點
信貸減值撥備	500萬	-93.9%	2.79億	-40.38%

▲張建生(左)表示,星展香港中期表現遜色,主要是受到人民幣貶值影響。旁為陳立珊 大公報攝