



中航工業

國防科技推動民品研發

航空強國軍工民需並舉

中航工業以航空為主業。軍工民用航空產品兩翼齊飛，是中航工業快速發展的重要特徵與核心支撐。同時，中航工業也充分利用自身的前沿技術開拓非航空民品產業領域，「航空主業、非航空民品產業、現代服務業」，三足鼎立形成穩健的經營金字塔。2013年，非航空民品銷售收入佔集團總銷售收入的比重也已達到30%。

大公報記者 李向東

作為我國航空武器裝備的主承製商，中航工業始終把「保軍」作為神聖天職，緊跟我軍戰略轉型的需求，加強技術攻關，實現了我國航空武器裝備的「井噴式」發展。先進戰鬥機概念模型亮相2012年珠海航展和2013年北京航展，吸引了世人目光；以大運、殲-15、直-10等為代表的一批具有世界先進水平的重大裝備項目橫空出世，震撼世界、振奮人心。

重大裝備項目橫空出世

殲-15飛機在遼寧號航母上完美起降，以此為標誌，中航工業製的航空裝備推動中國進入以空強海的新時代。

直-10、直-19武裝直升機成功研製和批量裝備，標誌着我國直升機研製進入世界先進水平。

殲-10、殲-11飛機大批量裝備部隊和系列發展為代表，推動中國軍機正在向以二代裝備為主向三代裝備為主的跨越。

空警200、空警2000預警機等特種飛機實現了我國航空特種裝備從無到有，加速了我國航空裝備由機械化向信息化的轉變。

以「閃電」10導彈為代表，我國空空、空地導彈實現了從第三代向第四代的跨越，並實現了批量交付。

做強技術增核心競爭力

中航工業科技創新以「做強技術，提升集團自主研發能力；引領創新，增強集團核心競爭力；支撐和推動集團未來發展」為使命。在繼承過去近60年發展的基礎上，6年來始終大力弘揚自主創新，使我國躋身於系列化、體系化發展先進航空裝備國家之列。

國防科技的發展，相應推動了民用航空產品的研發能力。6年來，民用機結構設計、超臨界機翼設計、飛行控制系統技術等領域取得重大突破，為C919大型客機和ARJ21新支線飛機研製成功奠定了堅實基礎。

外延擴張拓大產業規模

利用技術同源、產品同根的特點，中航工業自主開發了重、輕、小、微各系列燃氣輪機，使我國成為世界上為數不多的具備重型燃氣輪機研發能力的國家之一。R0110重型燃機「十年磨一劍」，是中國首台具有完全自主知識產權的重型燃氣輪機，使我國在國防、重工業領域的動力裝置不再完全依賴進口。同時，還系列化發展了艦船動力、發電機組等燃氣輪機，實現了航改燃機的系列化發展。

中航光電也是軍工民需融合的典範。其立足於連接器領域的技術優勢，將軍工技術延伸發展到民品市場。2007-2013年銷售收入年均增長27.12%，2012年初步完成了歐美和亞太國際市場布局，海外訂貨額持續攀升，2013年達1.63億元。

中航工業非航空民品銷售收入從2008年的456億元上升到2013年的1021億元，年均增速超過18%，5年翻了一番，佔集團總銷售收入的比重達到30%，成為拉動中航工業經濟增長的重要力量。雄心勃勃的航空人在謀劃2020年中航工業「萬億」目標時，規劃非航空民品所佔比例要達到41%，幾乎佔據半壁江山。



▲中航工業昌飛整齊明亮的現代化直升機總裝廠房



▲代號「霹靂火」的直10武裝直升機是中國首次自行研製成功的專用武裝直升機

林左鳴：創意開啓「新紅利」時代



▲中航工業董事長林左鳴

中航工業董事長林左鳴是國內知名的學者型央企老總，他的商業理念和扎實的經濟管理理論在同行中評價很高。

今年3月，中國發展高層論壇2014年會「全面深化改革的中國」經濟峰會在北京釣魚台國賓館召開。林左鳴在論壇上發表了題為「用創意開啓『新紅利』時代」的演講，他提出，今天的企業家要取道「創意」的新途徑去推動經濟進一步發展。

在林左鳴看來，蘋果公司、特斯拉電動汽車、小米科技的成功，都展示了創意推動科技對資源的整合。

回到本業的航空工業領域，林左鳴認為，中國航空工業從跟蹤研製起步，在改革開放後經歷過為西方國家代工階段。航空工業必須靠全球市場支撐，但中國不像美國一樣，擁有北約、盟國等巨大市場，所以中國的航空工業必須形成自己與美國不同的發展模式。

他的結論是，中國航空工業必須進行垂直整合，形成航空工業全產業鏈，圍繞航空主業發展新的業態。

在林左鳴大刀闊斧的改革下，中航工業對所屬二百多家單位實施專業化整合，組建了19家專業化的子公司，建立母子公司組織架構，消除了內耗式競爭。5年多以來，其資產、利潤總額翻番達到6760億元（人民幣，下同）、140億元。下轄的上市公司從22家增至29家，資產證券化率從15%上升到近55%。

在林左鳴的主導下，中航工業按照市場取向大力推動民用產品以及航空技術溢出的非航空高科技產業。2013年，非航空產業銷售收入已達到總收入的約80%，發展態勢良好。



▲AC313在青藏高原進行飛行測試



▲中航通飛珠海基地生產的西銳小型飛機

中航工業明星產品

- | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> 殲10系列中型戰鬥機 殲11重型戰鬥機 殲15重型艦載戰鬥機，代號「飛鯊」 殲轟7系列戰鬥轟炸機，代號「飛豹」 梟龍多用途戰鬥機 空警2000空中預警機 空警200空中預警機 「翼龍」無人機 直10武裝直升機，代號「霹靂火」 直19武裝直升機，代號「黑旋風」 L15高級教練機，代號「獵鷹」 教9高級教練機，代號「山鷹」 K8初級教練機 | <ul style="list-style-type: none"> 大型運輸機，代號「鯤龍」 新舟60/600系列支線客機 運12輕型運輸機 AC310輕型民用直升機 AC311輕型民用直升機 AC312輕型民用直升機 AC313大型民用直升機 領世AG150公務機 海鷗300水陸兩棲飛機 小鷹500通用飛機 西銳系列通用飛機 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

中航工業現代服務業群星拱月

如果把中航工業的主業比作明亮的皓月，與皓月當空交相輝映的群星則是中航工業現代服務業的產業群。中航工業現代服務業跨越發展，銷售收入由2008年的300多億元增長為2013年的1653億元，年均增幅達30%以上，現代服務業銷售收入的佔比2013年達42%，反哺集團主業，作出巨大貢獻。

航空運營業是中航工業與主業關聯度較高的產業，2009年中航工業與中國東方航空公司投資組建以使用國產支線客機「新舟」60的幸福航空公司實現了正式運營，以省會城市對支線服務為定位，目前運營國內8個省會城市15條航線。

中航工業旗下的中國飛龍通用航空有限公司、中飛通用航空有限責任

公司等積極開拓遙感遙測、航空物探、海洋監測、森林防火、緊急救援救災、公務飛行、飛行學校等現代高端服務業，在汶川大地震、貴州關嶺滑坡、雲南盈江地震、雲南保山森林大火等重大自然災害發生時，它們勇赴災區，提供應急服務。

中航工業專門成立投資業務板塊，着力發展投資、租賃、信託、證券、產業基金等服務於主業的非銀行金融產業。中航安盟財產保險有限公司是中法金融領域合作的典範。

2012年8月30日，中航投資在上海證券交易所鳴響金鐘，成功亮翅A股市場。中航投資的利潤總額由2008年的3.28億，增長為2013年的25.2億元，增長7倍多。

中航工業根據自身實際情況，量身打造供應鏈綜合物流平台和「大經貿、大物流」體系，形成中航工業的綜合物流供應體系。

中航工業的酒店、物業經過6年的發展，形成了一批具有一定品牌效益和經濟規模的高品質酒店和物業管理企業。「格蘭雲天」被評為中國旅遊知名品牌。航空城酒店榮獲洛陽市「十佳餐飲企業」稱號。

中航工業的職業教育每年為航空企業級當地輸送近萬名技能型人才。中航工業還擁有下屬醫療機構58家，包括航空總醫院、中航工業3201醫院、363醫院、242醫院等一批知名醫院，在服務航空企業的同時服務社會、服務地區醫療衛生事業，樹立了大型國企的社會形象。



▲中航工業開拓新業務，和東方航空共同出資成立了幸福航空有限責任公司