



# 中船重工

## 市場化釋放改革紅利

# 做強做大躋身國際一流

中國第一艘航空母艦遼寧艦完成4個月的例行維護作業後，近日離開大連造船廠，繼續馳聘在藍色國土上；曾在西太平洋下潛至7062米、全球下潛最深的作業載人潛水器的蛟龍號，也剛剛完成本年度第一航段科考任務返回母港。這兩件中國造船工業里程碑式的產品，早已為世所矚目，然而卻鮮有人知道它們都「師出同門」——中國船舶重工集團公司。

大公報記者 賈磊

成立於1999年7月1日的中國船舶重工集團公司（以下簡稱中船重工），是在原中國船舶工業總公司所屬部分企業單位基礎上組建的特大型國有企業。作為中國最大的造船集團，中船重工擁有7家造船廠、數十家船舶配套企業。

近年來受國際金融危機持續影響，中船重工的持續發展亦面臨不斷加大的壓力。不過，在「訂單荒」遍及全球船廠時，中船重工仍然穩坐江山。

今天的中船重工總資產和盈利水平令人很難想像十五年前、成立之初的中船重工還被人形容為「丐幫集團」。「天幫忙、人爭氣。」執掌中船重工十年有餘的總經理李長印曾這樣概括近年的發展。

### 年營收料超2000億

「戰略是企業發展的靈魂。」中船重工集團公司副總經理孫波看來，之所以能夠在全行業虧損的情況下保持盈利能力，其中的奧妙首要是正確的戰略和思路。

作為一家軍工央企，根據國家賦予的使和任務，中船重工確定了「兩大目標」：把集團公司建設成為中國海軍裝備最強大的供應商、中國造船業的主導力量。

為實現這兩大目標，中船重工提出了本世紀前20年「三步走、翻三番」發展戰略，即到2020年，實現主要經濟指標在2000年基礎上翻三番。而這一戰略的主要經濟指標在2009年已提前實現。

2007年後，中船重工又將2020年前的發展目標進行了調整，包括「十二五」進入世界500強、2020年前實現主要經濟指標在2000年基礎上翻四番，把集團公司建設成國內最強最大、國際一流的船舶集團。

2011年，中船重工首次進入世界500強，成為全球造船企業前三甲。

十八大後，中船重工的發展目標進一步調整：到2015年，主要經濟指標要在2000年基礎上突破翻四番；2020年，主要經濟指標在2010年基礎上突破翻一番。

按照中船重工目前的發展態勢，有望在今年完成經濟總量超過2200億元人民幣、營業收入超過2000億元，為加快建成國際一流船舶集團奠定基礎。

### 大手筆開展資源整合

作為一家在國家行政性總公司基礎上發展而來的大型企業集團，十五年來，中船重工從加強集團功能建設入手，穩步推進體制機制改革，充分發揮集團總部和成員單位兩方面的積極性。

2005年12月9日，中船重工按照資源共享、做強做大的思路，將大連造船重工有限公司和大連新船重工有限公司整合重組，成立大連船舶重工集團有限公司（以下簡稱大船集團），震動業界。

重組當年大船集團造船產量即位居全國第一，當時海內外媒體評價這起標誌性事件為「中國造船業新

型航母起航」。目前大船集團產值已接近300億元，中國第一艘航母亦從此解纜起航，成為中國造船業的突出代表。

2009年，中國船舶重工股份有限公司（以下簡稱中國重工）成功發行上市，實現了中船重工資本經營的重大突破；2013年，又推進軍工重大裝備總裝業務及相關資產注入上市公司，開創了中國軍工重大資產證券化先河。

在大手筆開展資源整合的同時，中船重工機制創新亦未停步。目前，中船重工已全面實施聘用制和勞動合同制，並推進市場化選聘經營管理者試點。「對集團內部，不斷強化其作為集團指揮中樞的作用，開展全員競聘上崗，有效激發了總部員工的積極性和創造性，加快建設適應國際競爭需要的集團「司令部」。」孫波說。

「不僅僅只是一家船廠。」早在2009年底，很少在公眾場合發表演講的李長印在中船重工上市時曾說過，中船重工未來還有「巨大的發展潛力」。



**蛟龍號載人潛水器** 中國第一台自行設計、自主集成研製的載人潛水器。它具有世界上同類型潛水器中最大的下潛深度7000米，穩定的懸停定位能力，以及先進的水聲通信和海底微地形地貌探測能力等，能夠在特殊的海洋環境或海底地質條件下完成保真取樣和潛鑽取芯等多種高性能作業任務。

**遼寧號航空母艦** 簡稱「遼寧」艦，舷號16，是中國人民解放軍海軍第一艘可以搭載固定翼飛機的航空母艦。2013年11月，遼寧艦赴南海展開為期47天的海上綜合演練，期間中國海軍以遼寧號航空母艦為主編組了大型遠洋航空母艦戰鬥群，標誌著遼寧號航空母艦開始具備海上編隊戰鬥群能力。



▲2013年4月黨和國家領導人在人民大會堂接見蛟龍號載人潛水器科研工作人員

## 軍品做精鑄就藍水海軍

2012年9月25日，中船重工研製的航空母艦——「遼寧」號交接入列，使中國擁有第一艘航空母艦，標誌著國防和軍隊現代化建設取得了顯著成就，對於增強國防實力和綜合實力具有重大而深遠的意義。「軍品做精」是中船重工產業布局中的關鍵一環。

### 研製中國85%海軍裝備

作為一家軍工央企，軍品業務一直是中船重工的重要職責使命。中船重工承擔了中國水面艦艇、常規潛艇、核潛艇、水中兵器、艦船武備、信息電子等的研究、設計、製造、試驗、保障任務。目前中國大約85%海軍裝備、100%核潛艇的建造都來自於中船重工。

除了眾所周知的遼寧艦外，中船重工自主研製的116艦是中國最大、最現代化的導彈驅逐艦，體現了信息化艦艇裝備的發展特徵，被譽為「神州利箭」。研製生產的167艦等新型導彈驅逐艦，多次作為艦艇編隊旗艦出訪，並遠赴亞丁灣海域護航，揚國威，壯軍威。

此外，2009年海軍成立60周年閱兵儀式上讓人眼前一亮的核潛艇、常規潛艇都是由中船重工設計、生產製造。「軍品做精」。作為中國海軍裝備研製的主體力量，中船重工近年來在核潛艇、常規潛艇、水面艦船、水中兵器、艦艇武備等方面相繼突破了一大批高新技術武器裝備關鍵技術，總體設計能力、總裝建造能力、系統集成能力、設備配套能力全面提升。

2014年8月29日，中共中央政治局第十七次集體學習時，習近平提出準確把握世界軍事發展新趨勢，與時俱進大力推進軍事創新。有分析認為，未來中國軍費將向採購先進裝備和加強訓練維持傾斜，軍民融合領域市場化改革力度空前，軍工行業景氣度將持續提升。

中船重工在推進混合所有制改革和資產證券化上，在傳統軍工企業中走在前列。受益於軍工資產注入及產業結構調整，中國重工2014年上半年軍品業務的利潤佔比大幅提升達18.6%，遠高於去年同期的8.28%。在核心軍工總裝資產大連造船廠和武昌造船廠注入後，有效對沖了民船行業的負面影響。

### 中船重工經濟指標持續增長

- 在國務院國資委中央企業業績考核中連續10年獲得A級
- 連續四年入選《財富》雜誌世界500強，2014年以營業收入304.8億美元位列第403位，是上榜的5家中國航運船舶企業中唯一一排名上升者
- 2013年實現營業收入同比增長7.3%，承接合同金額同比增長26%
- 2014年上半年實現營業收入同比增長6.1%，承接合同金額同比增長34.2%

## 中船重工大事記

- 1999年** 中船重工成立
- 2004年** 首批30萬噸VLCC交付
- 2005年** 大連造船重工有限公司和大連新船重工有限公司整合重組，成立大連船舶重工集團有限公司
- 2009年** 中國重工在上交所上市
- 2012年** 「蛟龍」號載人潛水器下潛至7062米
- 2012年** 中國第一艘航母遼寧艦交接入列
- 2013年** 軍工重大裝備總裝業務及相關資產注入中國重工，開創中國軍工重大資產證券化先河



▲海軍成立60周年閱兵式閱兵艦——新型導彈驅逐艦



## 拓展領域 三大主業協調發展

為抵禦船舶行業較強周期性波動的經營風險，中船重工在不斷穩固傳統船舶業務、軍品業務的同時，依託自身長期積累的軍品生產、船舶設備製造等技術優勢，積極向非船業務領域拓展，軍品、民船、非船三大主業協調發展，產業結構進一步優化。目前，非船產業在中船重工整個經濟總量中的比重已達到53%。

### 現代模式縮短建造周期

建大塢、造大船，是中國幾代造船人的夢想。中船重工通過軍民結合、造船與修船結合、造船與海洋工程結合、船舶與非船結合，深入推進了產業、產品、市場、資本等結構調整。

中船重工以環渤海地區為中心，已擁有大連船舶重工、渤海船舶重工、青島北

船重工等7家造船企業及國內最強最齊全的船舶配套能力，可承建和塢修40萬噸超大型船舶在內的各種民用船舶。

2004年6月，中國承建的30萬噸超大型原油船（VLCC）全部交付伊朗船東，得到了用戶的高度評價，使中國成功躋身於建造超大型船舶的國家行列，並打破了這一領域由日、韓壟斷的格局，成為中國船舶工業發展史上重要里程碑。

今年年初，自主研發、自主設計、自主建造的10000箱集裝箱船順利交付，實現了國內建造超大型集裝箱船新的飛躍。採用現代造船模式，大大縮短了船舶建造周期，中船重工建造的VLCC水下周期為38天，4250箱集裝箱船水下周期為30天，主流船型建造周期逐步接近或達到世界先進水平。

中船重工按照有限、相關多元發展的原則，以軍工技術改造提升傳統產業，加快科技成果轉化步伐，在國家重大工程、替代進口、區域經濟發展、節能環保等領域，推動非船產業快速發展，進一步加快了經濟發展方式轉變。

如中船重工研製的三峽升船機，其設計、製造、安裝難度均為世界第一。中船重工研製的大型樞紐機場行李處理系統正式投入使用，一舉打破國外企業壟斷。中船重工承建的港珠澳大橋進入鋼箱樑吊裝階段，技術難度最高、施工難度最大。

目前，中船重工已在能源裝備、交通運輸、電子信息、特種裝備、物流貿易等五大領域形成了一批處於領先地位的非船品牌產品，在支撐集團公司持續發展的同時，為國民經濟發展做出了重要貢獻。

▶5兆瓦海上風電機組

