



▲ 帛琉的海底世界就是她的明信片

▲ 旅客可與無毒水母來一次親密接觸

▲ 首航旅客受到當地人民的熱烈歡迎

如果你嚮往真正純淨的海水，那麼帛琉將是你夢寐以求的天堂。20年前，百悅旅遊集團董事長邱宏照到帛琉旅遊，從此對它「念念不忘」。為了發展當地旅遊業，他近期斥資500萬美元成立帛琉太平洋航空（PPA），冀能提供一條龍旅遊服務，未來還將投資地產和金融業，打造「度假中心」和「金融中心」。他透露，至今已於當地累積投資1500萬美元（約1.17億港元），是對帛琉貢獻最大的華人，目標做「帛琉李嘉誠」。

在台灣地區做電子業起家的邱宏照，是最早在內地設廠的台商之一。多年來，他將事業版圖逐漸擴大，先後涉足中港運輸交通、地產、食品等十多個行業；近期，他就將事業拓展至旅遊業。

「帛琉的自然景色太美太美了，全世界找不到像這裡那麼美的地方，我幾乎把世界跑遍了，唯獨對這裡念念不忘。」邱宏照說。2年前，他斥資逾400萬美元，購入帛琉百悅大飯店40%股權，展開了在帛琉投資的第一步。

為了進一步發展當地旅遊業，將更多旅客帶到帛琉，邱宏照2012年底起先後以包機形式與帛琉航空和美佳航空合作經營香港來往帛琉航線，惟兩家航空公司均因經營不善被迫停飛。「只有成立自己的航空公司，才能把最好服務的提供給旅客。」他說，帛琉太平洋航空應運而生。

擬建四家度假式酒店

帛琉太平洋航空目前租用探索航空（Air Explore）的飛機營運來往香港及帛琉航線，11月11日正式營運，初期每周五班，未來將逐漸加至每周15班。邱宏照透露，待有一定客運量後，再計劃籌備自己的機隊和機組人員。惟他認為，帛琉現時的機場對起降飛機有限制，未能停泊較大型的飛機，正計劃與當局探討改造貝里疏軍用機場的可行性。

然而，隨着越來越多人嚮往到帛琉旅遊，帛琉的酒店早已供不應求。「目前帛琉只有1000間酒店房間，每個月最多接納1.5萬人次，但僅是內地旅客就已是這個總量的5倍。」他說道。因此，百悅集團正加速在當地投資酒店，目標多建4家度假式酒店，但由於當地非常重視環保，有關項目需經過環評，故暫未能預計落成的具體時間。

此外，自稱是「帛琉通」的邱宏照還希望將在台灣地區非常盛行的民宿概念引入帛琉，「這個計劃主要是由當地居民提供土地，公司按統一規格建造民宿，以酒店式管理，幫助當地居民賺

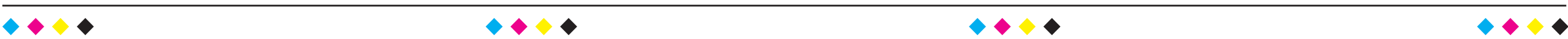


太平洋最純淨海洋生態淨土

「上帝的水族館」、「彩虹的故鄉」、「人間最後一塊淨土」、「世界公認的潛水度假勝地」……這些美麗的詞語，都是在形容由逾200個火山島和珊瑚島形成的島國帛琉（亦稱為帕勞）。據介紹，帛琉是太平洋最純淨的海洋生態系統之一，是免遭工業污染的最後淨土。去年，該國旅客量達有12萬人次，預計隨着內地旅客越來越多，今年將超過14萬人次。

電影《大撒把》裡有一句著名的台詞：「在浩瀚的太平洋上，散落着無數璀璨的明珠，帕勞就是其中的一顆。」帛琉位於菲律賓以東500公里處，雖然由200多個島嶼組成，但僅有9個島有常住居民，居住着2萬居民，其中只有1.4萬是當地人。

椰林樹影、水清沙幼是一般人對熱帶海島旅遊的印象，但是，帛琉給予遊客最大的感動，是它的水底世界。帛琉的水底生物形形色色，擁有超過1500種魚類，700多種珊瑚和海葵。她還被聯合國教科文組織授予自然與文化雙遺產地位，當地政府也指定當中



帛琉拓展旅遊商機大增

百悅冀提供一條龍服務吸客

錢之餘，也讓旅客感受當地人的熱情。」帛琉風景宜人，向旅客展現其最原始的風貌，但基礎設施卻明顯落後。邱宏照直言，「這裡通訊太差、網速太慢、物價太高，就算海上的輪船一樣，所有物資都很缺乏。」他希望，到帛琉遊客能拋開煩惱，盡情享受「帛琉海洋世界」。

外資需「土人老闆」經營

此外，帛琉政府對外資投資也有限制，如地接社、航空公司等多個行業外資均沒有經營權，大量外資需要掛靠當地的「土人老闆」，而這也為邱宏照於當地的投資埋下「定時炸彈」。他坦言，「這個問題短期內是很難解決的。」

從深圳旅行社、香港旅遊代理，到航空公司；從地接社，到酒店、餐廳，邱宏照務求提供一條龍旅遊服務。但這位異鄉追夢人的夢想仍未結束，他還計劃發展地產和金融服務。「我們把人帶進來，財就來了。」邱宏照介紹，正研究實施造鎮計劃，擬在當地建設別墅區，配套沙灘和遊艇會，供投資者投資。他稱，公司亦考慮向投資者回租別墅，供旅客入住。整個項目投資上億美元，將尋找其他合作夥伴共同開發。

計劃開設當地首間銀行

除了旅遊和地產，他還計劃夥同前高盛亞洲區高管在帛琉發展金融業務，其中包括開設首間當地的銀行。邱宏照稱，「短期內將陪同合作夥伴與總統見面，探討發展當地金融業，不過我主要負責旅遊，金融則由合作夥伴負責。」目前，帛琉尚未有本土銀行。

至今，邱宏照的生意已遍布全球，但大多數都交由專業經理人經營，「自己的小孩子不可能在每個行業都是最優秀的，我喜歡找專業經理人來打理。」因此，待帛琉業務踏上軌道後，他亦計劃交託予專業人士，「再過三年吧，我就可以一邊工作一邊玩了，我還計劃去學潛水呢。」他笑言。

▼擁有真正純淨海水，加上陽光與海灘，帛琉是喜愛大自然人士和潛水發燒友的天堂

業界：能吸引潛水發燒友

港人向來喜歡到島國旅遊，此次帛琉太平洋航空開通香港直飛帛琉航線後，相信能吸引不少港人慕名前往。康泰旅行社董事總經理黃進達回應大公報查詢時表示，過去港人到帛琉旅遊以航空公司包機營運為主，相信定期航班推出後，能有一定市場，尤其能吸引一些潛水發燒友的注意。

黃進達指出，過去港人前往帛琉旅遊，更多取道台灣地區或菲律賓轉機，套票價格亦較其他東南亞的「陽光與沙灘」旅遊熱點貴2至3成，而當地的消費亦相對較高。但是，帛琉的水底世界環境優美，還有無毒水母湖、牛奶湖等特色景點，能吸引一些消費能力較高的旅客。

然而，當地度假型酒店、大型國際品牌酒店缺乏，加上無線網路不穩定，有可能成為其吸引本港遊客的掣肘。縱橫遊業務顧問袁振寧認為，近期東南亞航線表現一般，加上日圓貶值，赴日旅客明顯增多。他續說，港人將「陽光與沙灘」等同於「度假享受」，連沖繩附近一些酒店設施不夠完善的島嶼，亦鮮有港人問津，故認為帛琉旅遊需吸引國際品牌酒店進駐，才能拓展更大旅遊市場。

袁振寧補充指出，公司現時沒有提供帛琉的旅遊產品，但若有旅客到店查詢，亦可度身定製有關旅程。至於永安旅遊亞洲及長線副總經理馬世文則表示，公司暫沒有相關的旅遊產品。

帛琉太平洋航空小資料

分項	資料
成立時間	2014年
投資額	500萬美元
航線	往返香港及帛琉
營運方式	租用探索航空飛機
機種	波音737-800
航班	每周五班，逢周二、三、五、六、日

▲百悅斥資500萬美元成立帛琉太平洋航空，冀能提供一條龍旅遊服務

首航乘客心聲

呂小姐表示，「聽朋友說那邊很美，我們看到相片後也覺得很漂亮就決定去了。這次主要是跟家裡人一起去玩。」她透露，此次購買的是「機+酒」自由行套票，但不清楚自己是首航乘客。

陳小姐表示，一行10人乘搭首航到帛琉旅遊。她說，早前內地旅客滯留帛琉，認為首航信譽度較好。她表示，「相對馬爾代夫、沙巴等島國旅遊勝地，帛琉更好玩，最愛水母湖和大斷層，回去會推薦給其他朋友。」

各旅行社帛琉團費對比

旅行社	航空公司	團費
帛琉假期	帛琉太平洋航空	9100港元起
康泰旅行社	視乎情況	7000港元起
廣東青旅	亞洲航空	6600元人民幣起
深圳國旅	美佳航空	5680元人民幣起
一起飛國際旅行社	帛琉太平洋航空	5880元人民幣起

備註：具體行程和價錢需諮詢旅行社
✪香港與內地人士均免簽證

►百悅集團董事長邱宏照早些年斥資逾百萬港元從收藏家手中購入佳能1200mm的鏡頭

一身花襯衫配夾腳拖鞋 董事長常被誤作服務員

花絮 海島必備的花襯衫，配上一雙夾腳拖鞋，在酒店迎來送往，就是百悅集團董事長邱宏照的「寫真」。他常常被認為是服務生，但仍會笑容可掬地滿足每一位客人的需求。「這裡的人很會享受生活，在這邊待久了不會有物慾，我也越來越『邋遢』了。」他笑着說。

作為擁有眾多事業的「老闆級」人物來說，邱宏照行事非常低調，此次一行逾30名傳媒隨帛琉太平洋航空首航前往帛琉，有的媒體甚至到最後一

天才知道誰是老闆。有趣的是，在歡迎晚宴上，輪到邱宏照致辭時，他一反傳統老闆的「長篇大論」，僅說出六字真言：「歡迎你們，謝謝。」

然而，在採訪的時候，才發現原來他非常的健談，他還是一名攝影器材愛好者，早些年從收藏家手中斥資400多萬台幣購入佳能1200mm的鏡頭。他也非常樂意與旅客一同分享：「遲些我將這個鏡頭固定在一個地方，讓來帛琉玩的旅客都可以插入記憶卡，用我的相機和鏡頭留下美麗的瞬間。」