

富滇銀行泰銖兌換業務再創新高 泛區域經營地位初顯



富滇銀行
FUDIAN BANK

近年來，富滇銀行立足跨境金融、沿邊金融發展國際業務。積極開展與周邊國家雙邊本幣結算及跨境資金交易業務，有效促進了人民幣與周邊國家貨幣穩定匯率的形成，增進了與周邊國家金融機構的金融合作。尤其是開展泰銖現鈔跨境調運業務一年來，業務發展迅速實現了當年盈利、當年市場佔比第一的目標，開創了泰銖現鈔跨境直通式調運、雲南省面向全國供應泰銖現鈔的先河。重點解決了我省泰銖現鈔短缺的問題，打通了雲南省面向全國及周邊國家貨幣的調運和銷售通道，為建設昆明市區域性金融中心，推動我省沿邊金融綜合改革，滿足中國及周邊國家客戶貿易便利化的需求，進一步加大對外開放具有重要意義。

泰銖現鈔兌換業務發展迅猛 市場規模省內佔比第一

2013年8月富滇銀行經國家外匯管理局核准，獲得辦理調運外幣現鈔進出境業務資格，成為全國第一家獲得外幣現鈔跨境調運資格的商業銀行，也是西南地區唯一具有外幣現鈔跨境調運資格的法人銀行。該項資格的獲取也標誌著我省率先打通了昆明口岸與境外國家開展現鈔調運的通道，使雲南省有能力佔領省內乃至全國周邊國家貨幣現鈔供應渠道，使昆明成為境內能與深圳比肩的、面向東南亞和南亞的現鈔跨境調運重要區域，對於推進昆明市區域性金融中心的建設注入了強勁的動力。

富滇銀行泰銖現鈔兌換業務發展迅猛。截止2014年12月，累計完成泰銖現鈔跨境調運8筆，金額2.5億元泰銖，折合人民幣4,873萬元人民幣，最高單筆調運金額為0.5億泰銖。櫃檯泰銖現鈔兌換量在6月9日成功突破1億泰銖後，5個月內迅速突破2億泰銖，折合人民幣3898，截止12月22日櫃檯兌換量達2.18億，前11月櫃檯泰銖兌換量與全省累計完成量7445萬元人民幣相比，佔比達52.4%，日均泰銖櫃面兌換量達60萬元泰銖，富滇銀行已成為我省泰銖現鈔兌換市場規模省內佔比第一的銀行。

構建多層次貨幣兌換體系

開創雲南省面向全國供應外幣現鈔先河



▲富滇銀行全國百佳服務示範網點——富滇銀行廣場支行大堂

富滇銀行對調運入境的泰銖現鈔價格具有自主定價權，有較強的市場競爭力；在對外提供泰銖現鈔服務的市場細分上，建立了差異化的價格營銷策略，構建了多

層次的貨幣兌換體系。一是在傳統櫃面零售兌換方面，對內做好內功，認真梳理了流程和制度，協調各部門落實各項操作要點，加強了櫃面人員的培訓；對外做好便民工作，發揮機構地理優勢，現鈔兌換網點優先覆蓋了昆明市區26家一級行，並拓展了西雙版納和重慶兩個重點區域。二是積極推動批發性兌換業務，拓展了貨幣兌換公司、旅遊公司以及銀行同業合作，為構建多層次的貨幣兌換體系打下了基礎。截止12月批發兌換量已經達到1.3億泰銖，已吸納了多家涉泰企業、旅行社、學校及3家貨幣兌換公司（省內1家—亞盟、全國性2家—渤海通匯、通濟隆）落戶，農業銀行、農信社均有意與我行開展泰銖現鈔交易。憑藉我行的泰銖現鈔的渠道和價格優勢，各兌換公司甚至將從我行購買的泰銖現鈔調劑到省外如北京、上海等泰銖熱銷地區，由此間接開創了雲南省面向全國供應外幣現鈔的先河。

直通泰國
換泰銖 去富滇
喜獲外幣現鈔調運資格
新增泰銖現鈔兌換服務

強化現鈔渠道建設

為開展多幣種外幣現鈔業務做好準備

為增加和穩固泰銖現鈔來源渠道，我行積極加強與發鈔國同業合作，構建多層次、穩定的同業合作關係，先後與泰國泰京銀行、盤古銀行、開泰銀行三大銀行，簽訂了泰銖現鈔買賣協議。在開展泰銖現鈔買賣業務的同時，進一步與各行簽訂了戰略合作協議，一是擴充泰銖現鈔的來源渠道和比價空間；二是加強雙方合作夥伴關係，為我行繼續做大做強泰銖業務奠定了良好基礎。目前我行與泰國銀行已經建立的人員交流培訓、高層互訪、貿易結算、信息資源分享等方面的合作。

另外，為建立全幣種現鈔供應的渠道，我行先後與香港（中銀香港）、新加坡（大華銀行）、馬來西亞（馬來亞銀行）、台灣（台灣銀行）等地銀行聯繫，需求搭建外幣現鈔供應的渠道。綜合比較銀行實力、供鈔價格和運輸方式後，最終確定了香港為我行的集中現鈔供應地。今年7月底，我行與中國銀行（香港）有限公司簽訂了全幣種外幣現鈔買賣協議。中銀香

港是香港三家港幣發鈔銀行之一，具備多幣種交易平台，可提供超過50多種貨幣以供買賣，並提供一站式門到門運鈔服務。我行與中銀香港外幣現鈔買賣協議的簽訂，既拓展了泰銖現鈔的供應渠道，為我行在泰國地區以外新增了一家專業的泰銖現鈔供應商；又以泰銖現鈔交易為依託，豐富我行與境外同業的交易產品和範圍，為我行經營全幣種外幣現鈔業務提供了渠道保障，為開展「周邊國家貨幣特色金融服務」奠定了條件。

另一方面，初步探索開展非主要貨幣兌換業務的可行性。以昆明為重點，對跨境往來、旅遊市場和各大旅行社進行了走訪和調研，分析昆明旅遊市場外幣現鈔流轉情況、出境旅遊人流情況及市場外幣現鈔的價格波動區間，在此基礎上，初步討論了以昆明為多幣種中心，瑞麗、磨憨、河口等邊境口岸機構為特色幣種支點，從而形成非主要貨幣交易和現鈔集散一體化經營的構想。

富滇銀行發展

非主要貨幣業務的基礎條件支撐和發展願景

在地理位置上，雲南省與越南、老撾、緬甸接壤，與泰國「一水相通」，区位优势明顯。雲南作為我國最早與周邊國家開展金融合作的省份，沿邊金融特色鮮明，跨境金融和次區域金融合作潛力巨大。作為雲南地方金融發展史上最重要的力量之一和

當前雲南最大的地方性法人金融機構，富滇銀行遵循「立足雲南，輻射西南，面向全國，走向泛亞」的泛區域發展戰略，按照「構造地緣金融網絡、搭建跨境金融平台，為跨境泛區域客戶提供多幣種的廣泛金融支持」的經營方向，發揮政策優勢、地緣優勢和法人金融機構優



▲富滇銀行大樓

勢，在支撐昆明區域金融中心建設、強化「周邊國家貨幣特色金融服務」方面具備基礎條件和先期優勢。在此背景下，富滇銀行將進一步拓寬戰略目的地區域內國家的貨幣匯率掛牌、資金交易、現鈔經營等業務，豐富掛牌經營的貨幣現鈔品種，推動多層次貨幣市場的形成，完善和優化服務網絡和產品條線。突出富滇銀行「周邊國家貨幣特色業務」特色和品牌。促進泛亞區域內資金跨境融通、跨境結算、跨境貿易與融資，提升自身「泛區域跨境金融服務」能力，承擔起跨境金融綜合服務商的角色。

目前我行在支撐上述業務開展方面具有以下基礎條件：一是通過開展泰銖現鈔跨境調運和兌換業務，我行形成了自我經營非主要貨幣的一套完整和成熟的經驗。我行2002年即加入中國外匯局交易中心，2011年全國首家完成基普匯率掛牌，首批獲批在銀行間區域貨幣交易市場的完成泰銖現鈔交易。泰銖現鈔經營不到一年，即完成了近2億泰銖的兌換量。

二是與非主要貨幣國家建立了廣泛的同業合作。我行目前與雲南省周邊主要國家均建立了代理行關係，涉及的國家有老撾、柬埔寨、越南、緬甸、印度、新加坡、泰國、馬來西亞、印度尼西亞。同時又與老撾外貿大眾銀行、越南農村銀行、滙豐香港開展了人民幣結算業務。並與境外南亞、東南亞國內銀行如老撾外貿銀行和我行控股成立的老中銀行均實現了互開雙邊本幣清算帳戶，開展了人民幣同業帳戶往來；

三是積累了非主要貨幣同業交易及櫃檯定價的經驗，現有非主要貨幣現鈔及現匯交易渠道舒暢，各項業務發展良好，市場規模逐步向廣度和深度擴展；

四是在硬件設施上投入了包括路透交易、諮詢系統等硬件設施，可以及時掌握周邊國家的政治、經濟等情況，並在內部形成了風險防範的體系。

五是在風險控制方面，預設相關風險控制措施，並掌握了現鈔實際運營中的寶貴經驗。如調運工作中實施多批次、低金額調運，合理控制現鈔頭寸，降低了可能出現的操作風險。並針對可能出現的市場風險，建立了市場監測機制和風險預警預案，發現敞口頭寸過多以及匯率異常波動等情況，可及時減少頭寸和

調整價格，使得現鈔業務具備了長期的經濟可行性。六是選定了具有豐富跨國現鈔調運經驗的第三方承運公司，已完成了跨境及國內多次現鈔的調運。

七是老中銀行開業對外形成支點。今年1月22日，我行與老撾外貿大眾銀行合資成立的「老中銀行」在老撾首都萬象開業，該行係我行子行，也是我行首家海外經營機構。中老雙方銀行可利用各自的影響力，發揮金融機構在資金、技術、管理、產品、運營等方面的優勢，實現中老雙方金融機構的合作。

開展周邊國家非主要貨幣交易和現鈔業務，是對我行「周邊國家貨幣特色業務」的完善和補充，同時也是我行立足地方金融主體角色，在推動營業機構泛區域布局、發揮東南亞周邊國家貨幣金融服務特色、



▲老中銀行開業慶典活動

拓展跨境人民幣業務等落實雲南建設沿邊金融綜合改革試驗區政策的又一新舉措。下一步我行將積極打造面向周邊國家的人民幣產品創新、交易、定價和清算中心地位，搶抓機遇，靈活設計交易結構，創新利用境外資源，引導廉價資本「走進來」，推動商品、產能、服務「走出去」，促進雲南省與周邊國家經濟要素有效流動，提高市場融合度，以創新促發展、以開發促改革、以區域綜合金融服務商的角色，深化跨境金融合作，加強溝通互聯，提升區域綜合金融服務水平。

（文：富滇銀行供稿）

心以致遠

OUR RENOVATION

行于維新

OUR EXPECTATION

