

渣打三巨頭被炒

淡馬錫安本支持 倫敦股價漲半成

渣打(02888)於公布全年業績前夕出現高層大地震。渣打行政總裁洗博德將於今年6月退任，並由前摩根大通投行部門主管Bill Winters空降行政總裁一職。主席莊貝思亦表明將於明年退任董事會職務，而叫人意外的是，亞洲區行政總裁白承睿亦將於今年4月底退任。分析指，渣打是次高層大變動，是進一步精簡管理架構，消息可望掃除短期的不明朗因素，但長遠而言，仍需看新管理層上任後，能否令業務重拾升軌。

大公報記者 邵淑芬

渣打業績自2013年打破連續十年創新高神話，錄得首次下跌後，加上面對多個訴訟，股價江河日下。渣打昨日收報113.3港元，較2013年6月的高位215港元，大跌近一半。市場早已盛傳，指渣打兩大主要股東，即分別持有17.7%及近11%股份的淡馬錫及安本資產管理，不滿渣打高層表現，要求撤換。故市場對是次變動並不感到意外。唯一叫人猜不到的，是於渣打長達16年的白承睿，及三名任職集團時間最長的獨立非執行董事將退任董事會職務，反映渣打「換血」的決心。

摩通前高管空降

渣打高層大清洗，亦掃除股價短期的不明朗因素。渣打昨日倫敦股價一度升逾半成，見974便士(約117.16港元)。事實上，渣打公布有關調動後，大股東淡馬錫已率先表示歡迎，認為Bill Winters經驗豐富兼聲譽良好，冀望他能繼續帶領集團發展。淡馬錫又指，在銀行及金融業面對日益增加的挑戰下，董事局有需要持續進行更替；第二大股東安本亦支持有關變動。

洗博德表示，擔任集團行政總裁超過八年後，現時是將公司交給新領導層的最佳時機。他續稱，Bill與團隊將會繼承一家業務更為專注及有效率的銀行，渣打擁有極佳的客戶以及遍布全球最有動力的市場的獨特網絡，他深感榮幸能帶領渣打全體員工經歷動盪和增長。

至於將於今年5月1日加入渣打，並會於6月獲委任加入董事會擔任集團行政總裁的Bill Winters，曾任摩通旗下倫敦投行部門主管。他在2009年離任後，曾參與多個委員會協助英國銀行業改革。莊貝思表示，Bill是一位在全球獲得尊敬的銀行家，具備合適的經驗及技能推動集團邁向新的增長階段。他成功地領導了全球性業務，具有豐富的財務經驗並對全球的監管及操守環境擁有獨特的了解。至於白承睿的職位，渣打指，將會於適當時候進一步刊發有關其現時職位的公告。

續精簡董事局架構

渣打並宣布，三名服務多年的董事亦將會退任，並將有兩名新董事加入董事會，分別是前巴克萊資本投資銀行及投資管理部副主席Gay Huey Evans，在商業、金融服務行業及監管方面擁有重要的經驗。另一位是國際救助兒童會的行政總裁Jasmine Whitbread，對於在受到高度監管、充滿政治因素及市況難以預料的環境下成功經營業務有深刻的認識及經驗。渣打表示，將繼續精簡董事會架構，旨在令董事會在適當時候由14名董事組成。翻查渣打中期報告，當時董事會人數為19人。



渣打近年人事變動、裁員及出售資產事件簿

時間	事件
2015年02月26日	渣打公布管理層大變動。集團行政總裁洗博德、主席莊貝思及亞洲區行政總裁白承睿將先後退任，而行政總裁一職將由摩通投資銀行前主席Bill Winters接任
2015年02月06日	外電表示，行政總裁洗博德首次暗示「不會永遠留在渣打」，又指渣打已展開程序尋覓繼任人選
2015年01月25日	繼任第二大股東安本資產管理表態要求渣打換人後，市傳淡馬錫亦「轉軌」，要求撤換洗博德及為繼任人選上做好部署
2015年01月16日	傳安本資產管理部署調職更換管理層，但最大股東淡馬錫堅決反對
2015年01月14日	渣打證實關閉瑞士的私人銀行業務，涉及減少50個職位
2015年01月08日	渣打宣布，即時結束旗下企業現金證券、證券研究及證券融資市場業務，全球合共裁員200人，其中一半來自香港
2014年12月16日	渣打香港宣布，出售旗下消費者信貸業務附屬機構安信信貸及深圳安信小額貸款
2014年12月10日	渣打就涉嫌違反美國制裁規定與美國當局達成協議後，因再度違反「延遲檢控協議」，同意將「延遲檢控協議」的期限延至2017年底
2014年11月03日	傳渣打部分股東要求撤換洗博德，但兩大股東淡馬錫及安本資產管理反對
2014年08月20日	渣打紐約分行被控反洗錢交易監察系統不足，集團與紐約州金融局(NYDFS)達成最終和解協議，渣打將支付3億美元罰款
2014年06月26日	渣打預告今年全年溢利將會較2013年下跌，變相發出盈警
2014年03月05日	渣打公布2013年收入和溢利結束連續十年創新高神話，錄得首次下跌
2014年01月09日	渣打宣布重組大計，將企業銀行及個人銀行業務合併，裁減兩項業務中重疊部分；於集團服務多年的財務董事麥定思及個人銀行業務行政總裁龐德明亦相繼退任



新總裁薪酬少三成

渣打(02888)於公告中披露，候任行總裁Bill Winters的基本年薪將為115萬英鎊(約1383萬港元)，較現任行政總裁洗博德於2013年的基本年薪168萬英鎊(約2021萬港元)，少31.55%。獲委任後，Bill會獲得包括開支津貼、退休津貼、醫療保險及人壽保險的標準福利，並會獲得一筆相當於基本薪金以股份支付的固定報酬津貼，於五年期間可供變現，並可參加集團的酌情可變報酬計劃，報酬的最大額度為固定報酬的兩倍。

至於洗博德及白承睿，將獲得12個月離職通知，及可以保留任何未歸屬的股份獎勵。洗博德將繼續收取其目前的薪資水平、退休金及福利至今年12月底為止，並會於離職時收到相等於兩個月薪金以股份支付的代通知金、退休及其他合約福利。倘若他覺得新職，此項代通知金須予以減少。而白承睿將繼續收取其目前的薪資水平、退休金及福利至明年2月25日為止。

券商料短期利好股價

渣打高層大換班，農銀國際研究部聯席主管兼董事總經理林樵基表示，消息對股價有利，可掃除短期不明朗因素。他解釋，市場早已傳言渣打將撤換高層，故市場早已預期，並不感到意外，加上憧憬新管理層上場可望改善業務，故對渣打股價有短期提振作用。

林樵基認為，渣打經過出售資產、重組及裁員後，更換管理層，是希望新管理層上場後，可扭轉現時局面，加上市場已對舊有管理層失去信心。雖然預期消息短期對股價有利，但他指，渣打未來仍需面對不同的監管挑戰，如匯控(00005)正面對瑞士私人銀行逃稅的指控，未來監管環境仍充滿挑戰，故投資者仍要小心，未是時候吸納渣打。

值得留意的是，執行董事兼亞洲區行政總裁白承睿將於今年4月底退任，但渣打昨日未有透露代理人選。渣打大中華地區行政總裁洪丕正能否再上一層樓，加入渣打董事局，為市場所關注。

滙控大班拒為醜聞案下台

滙控(00005)兩大巨頭因旗下瑞士私人銀行的醜聞，昨日雙雙出席英國國會的聽證會接受議員質詢。面對議員窮追猛打追究責任誰屬，集團主席范智廉及行政總裁歐智華只推說是管理層和董事局的「集體決定」，拒絕為事件承擔個人責任及辭職。

范智廉和歐智華在財務委員會聽證會上作供接近兩小時，期間委員會主席Andrew Tyrie和多名委員先後質問責任問題，包括由誰最終決定收購瑞士私人銀行，以及監管方面的漏洞應由誰人負責等；Andrew Tyrie又問及，滙控前高層葛慕、龐約翰及紀勤等人是否要負上最終責任。

在醜聞發生期間擔任集團財務董事的范智廉，當然亦被追究責任。他說收購瑞士私人銀行是管理層的集體決定，而他身為管理層一分子，負有「集體責任」，但拒絕承擔個人責任及辭職。

在議員窮追猛打之下，范智廉才說若果追究個人責任，瑞士私人銀行的管理層才能掌握客戶的戶口資料，但說隨着滙控陸續出售非核心業務，當年在瑞士私人銀行工作的職員，現時仍然留在集團的數目不多；此外，當時未有花紅追討(claw back)機制，意味難以追究責任。

至於因被揭發在2005至07年期間，透過巴拿馬註冊公司在瑞士滙豐私人銀行設有戶口，並擁有巨額資產的歐智華，亦被多番追問是否有逃稅意圖。歐智華重申，設立戶口的目的，是為了將集團派發的花紅儲起，以免香港及瑞士的同事得悉；強調「純粹出於保護私隱」，與稅務目的無關。

他補充，以巴拿馬註冊公司持有戶口的安排，現時看來不免「有點古怪」，惟當年實屬正常；由於上述安排已沒有需要，他亦已結束相關的巴拿馬註冊公司。

A股下周可賣空

港交所公布，3月2日起可透過滬港通進行A股擔保賣空，為方便賣空安排，港交所將於每個滬股通交易日，於其網站發布每隻合資格滬股通擔保賣空股票的資訊，包括開市前公布交易日內最多可賣空的股數，每15分鐘更新可賣空的股數結餘。於上午交易時段結束後及收市後，公布每隻證券的賣空成交股數和金額，及於收市後公布每日及10天累計賣空百分比。

玖紙稱未來數月加價

受紙價下降影響，玖紙(02689)2015年中期純利按年跌三成至6.79億元(人民幣，下同)，每噸純利潤更按年跌近四成至107元，為上市以來最低。主席張茵表示，由於原材料價格穩定，加上集團部分生產線提檢修，對未來數月紙價有望加價，期望每噸紙可加價幾十元。同時，2015財年資本支出約25億元，2016財年約20億元。

迅銷擬內地年增百分店

面對日圓貶值，Uniqlo母公司迅銷(06288)首席財務官岡崎健表示，公司已為日圓對沖，但日圓持續貶值令生產成本上漲，未來將會在日本本地區加價，但海外地區貨品的生產地在內地，成本不受日圓匯價影響。他又指，未來增加在童裝及運動休閒類的市場佔有率，預計日本地區銷售今年可增3至5%。內地市場方面，岡崎健表示，雖然內地經濟放緩，但不影響Uniqlo在當地擴張的計劃，仍會每年增加100間門店，料5年後在大中華地區的門店數目可超過日本的門店。至於香港，岡崎健指，會在港物色大型的舖位，並會關閉小分店。

比亞迪全年純利跌兩成

比亞迪(01211)公布2014年度業績快報，純利按年跌20.82%至4.38億元人民幣(下同)，每股盈利0.18元。對於盈利下跌，主因是去年內地汽車市場增速有所下滑，市場競爭激烈，給集團傳統汽車銷量及盈利帶來一定壓力。太陽能業務方面，受海外市場雙反政策和持續下滑的產品價格影響，盈利仍然大幅受壓，給集團整體盈利帶來較大負面影響。

有線寬頻虧損增五成

受客戶訂購及廣告收入下降，有線寬頻(01097)昨日公布業績，去年虧損擴大五成至1.39億元，不派息。電視業務收入跌18%至12.66億元，但情況於去年底已漸見穩定；互聯網及多媒體收入上升4.7%至3.64億元。

創銀資產總額破千億

恒生銀行(00011)前大班梁高美懿執掌創興銀行(01111)之後，首年成績表可謂「亮點處處」。該行去年全年盈利27.42億元，按年飆升近4倍！即使扣除特殊收益後，仍按年勁升42%，銀行資產總額更首次超越1000億元。唯一美中不足，是其普通股權一級資本(CET 1)比率只為9.6%。

對於銀行資本水平問題，創興銀行副主席兼董事總經理梁高美懿謂現時的銀行資本足夠，但承認對債券及其他資本補充工具的興趣頗大，是「每日研究課題之一」，有需要時會做資本規劃。主席張招興強調，銀行要發展肯定需要資本金，如有需要，越秀集團身為大股東，將提供「重要支持」，惟他沒有透露具體內容。

創興銀行去年將中環總行大廈出售予廖創興企業(00194)，錄得19.6億元的稅前盈利；惟即使扣除該筆特殊收益，去年盈利仍達7.93億元。

項目	金額(億元)	按年變幅(%)
淨利息收入	13.71	+35.25
淨費用及佣金收入	2.24	+7.07
營業支出	9.65	+23.56
貸款減值準備淨回撥	0.32	-191.79
出售待出售資產之淨利潤	19.6	-
盈利	27.42	+391.98
每股盈利	6.3元	+391.98
每股派息	0.6元	+27.65
最後過戶日期	5月8日	
末期派息日期	6月3日	

盈利勁升，主要受惠於淨息差按年擴闊32點子至1.58%，帶動淨利息收入按年升35%至13.72億元。此外，銀行去年亦因成功向多名客戶收回款項，令貸款減值準備錄得回撥，合共高達9300萬元。

創興銀行去年的客戶貸款總額勁升26%至569.25億元，增幅顯著高於市場水平。梁太指去年只是「追落後」，料今年才見「真功夫」，又預期淨息差表現未必如去年理想。

對於去年的派息比率只為大約35%，低於2013年的36.7%，梁太說若計及特別股息，去年的派息已相當可觀，而銀行亦要保留資金以供未來發展用途。



▲梁高美懿(右二)指創興將密切關注該行的資本需求；張招興(右三)指如有需求，大股東將提供支持。本報攝

四新股今登場

羊年伊始，一眾新股湧現。香港寬頻(01310)、蘇創燃氣(01430)、春立(01858)及KTL(00442)將一同於今日(27日)開始招股，若計及明天開始派發的華夏動漫(01566)，共有5隻新股混戰，合共吸金超過72億元，熱鬧非常，為羊年新股市場敲響開鑼聲！

香港寬頻共發售6.45億股新股，招股價介乎8至9元，集資最多58.04億元，每手入場費約4545.35元。公司執行董事兼行政總裁楊士光個人出售其所持的約兩成股份，即638萬股，套現5100萬元至5700萬元，持股量由約3.2%降至2.5%。被問到是否將所得資金作更佳投資時，他只稱「I want cash(我想要現金)」，強調對香港寬頻充滿信心。

緊隨全球發售完成後，Canada Pension Plan Investment Board(CPPIB)將成為單一最大股東，持股量將介乎17.14%至19.27%之間(視乎定價而定)；被問到CPPIB會否加入董事會，楊士光回應稱雙方數年前已開始商談合作，CPPIB只純粹是一名投資者。

至於加價問題，楊士光指現時無需要，因主要競爭對手月費平均超過270元，而香港寬頻則約180元，公司正好利用機會搶佔市場，客戶又能享用便宜月費，是「WIN WIN雙贏」。

同樣於今日開始招股的還有管道天然氣供應商蘇創燃氣、醫療機械生產商春立、與珠寶設計及供應商KTL，三者分別集資最多5.84億元、2.35億元及1.4億元；每手入場費分別約5898.85元、2848.42元及5050.39元。四隻新股均由今日起至3月4日中午招股，除了香港寬頻於3月12日掛牌外，其餘3隻均是於3月11日上市，一同成為「領頭羊」。另外，市傳中國環球租賃計劃第二季來港上市，集資3億元。

友邦多賺兩成增派息

友邦(01299)昨日公布，截至2014年11月底全年業績。期內，集團純利上升22.17%至34.5億元(美元，下同)，新業務價值亦大增24%至18.45億元，兩者同創新高。業績好過市場預期，加上今年是友邦上市五周年，集團增加派息，末期股息增長19%至每股34港仙；全年股息總額增長18%至每股50港仙。友邦首席執行官杜嘉祺表示，集團業務、償付能力強勁，加上對前景充滿信心，未來會維持漸進派息政策。

集團派息日期為2015年5月29日，截止過戶日期為

2015年5月5日。期內，新業務價值創新高，新業務價值利潤率亦上升5個百分點至49.1%；內涵價值營運溢利增長14%至45.35億元；內涵價值上升10%至372億元。按地區劃分，香港及中國內地表現亮麗，香港仍是貢獻最大地區，新業務價值增加32%至6.19億元；中國內地新業務價值更大增55%至2.58億元。

友邦償付能力高達427%，加上新業務價值表現強勁，集團資本十分充足。被問及是否有併購活動時，杜嘉祺表示，集團99%專注於自然增長，去年集團投資於

自然增長的金額達17億元，較2010年增70%，而內部回報率提升23%，但會留意併購機會。中國內地去年表現突出，他表示，現時內地業務相當於香港業務的25%至30%，假以時日，內地將超越香港成為集團最大市場。

市傳友邦早前入圍星展15億元的銀保合作名單，杜嘉祺表示，不回應市場揣測。至於與花旗的合作，他指，仍需數年時間才能反映成效，而集團一向於不同地區與不同銀行建立合作關係。