# 中銀和廣北榮休 岳毅接任

## 未來加強與母行合作 提升核心競爭力

**市場早前已傳出已達60歲之齡的中銀香港（02388）副董事長兼總裁和廣北即將榮休。中銀香港昨日確認有關消息，公布因年齡原因，和廣北於昨日起辭任中銀香港副董事長、執行董事、總裁，及不再擔任戰略及預算委員會委員，並委任前中行（03988）副行長岳毅接任。和廣北最為人所熟悉的，是於2003年時臨危受命，由中行空降中銀，接替被中央處以「雙規」的劉金寶中銀香港總裁一職。 大公報記者 邵淑芬**

中銀香港是香港三家發鈔銀行之一，亦爲香港人民幣業務的清算行，於2002年於港交所主板上市。但上市不久，即傳出當時的總裁劉金寶在任中國銀行上海分行行長時觸犯經濟罪行，被中央處以「雙規」。和廣北當時出任中行副行長，於2003年5月28日起調任中銀香港副董事長兼總裁，希望加強公司治理和風險管理。

### 經歷沙士金融海嘯

當年走馬上任成爲中銀香港新任總裁的和廣北，曾說過「據過往慣例，員工被外派六年時間左右，便會調回總行工作。說不定，我在六年內或會調回總行。」想不到和廣北一做便是十二年，帶領中銀順利渡過「沙士」、08年及09年雷曼破產引發的金融海嘯及雷曼迷債等危機。中銀員工可於55歲申請退休。市傳於2011年和廣北踏入55歲時，獲中銀董事會邀請延任三年，其後再獲邀續任至今。和廣北爲北京人，主修外語，且曾在美國留學，故說得一口流利英語。但爲人低調，除出任銀行公會主席時外，甚少出現於鏡頭前。

中銀董事會表示，向和廣北在其任職期間對集團各方面發展所做出的寶貴貢獻表示誠摯謝意和高度讚許，並歡迎岳毅擔任副董事長，執行董事兼總裁的新職位。

新任中銀香港副董事長兼總裁岳毅亦指出，很榮幸接替和廣北擔任集團副董事長兼總裁。「多年來，在和先生領導下，集團不斷提升品牌優勢及財務實力，爲長遠發展奠下穩健基石。我們非常感謝和先生在任期間的辛勤努力和作出的卓越貢獻。」

### 銀公：感謝對業界貢獻

岳毅續稱，「本人和高層管理團隊將繼往開來，勇於承擔，帶領全體員工認眞落實董事會決策和可持續發展策略，抓住國家實施『一帶一路』、人民幣國際化、企業『走出去』以及進一步深化改革開放等重大戰略所帶來的機遇，加強與母行中國銀行的合作，提升核心競爭能力和客戶服務水平，爲客戶提供更全面優質的服務，爲股東創造更佳回報。」

對於和廣北宣布退任，銀行公會署理主席梁兆基表示，多謝他過往多年來對銀行公會作出的貢獻，並祝福他退休之後生活愉快。近期先後有銀行高層人事變動，梁兆基相信只是巧合，因爲各有不同原因，又形容有變動是常見現象。

### 和廣北簡介

●前任中銀香港副董事長兼總裁。他於1954年生於北京，1979年畢業於北京第二外國語學院，1983年至1985年在美國得克薩斯州立大學國際金融專業學習並獲得碩士學位。和廣北於1980年加入中國銀行，2000年11月任中行副行長，2003年5月28日起任中銀香港副董事長兼總裁

●於1980年至1993年，曾先後在中國銀行總行交際處、紐約分行、巴黎分行、總行資金部工作，歷任副經理、經理、處長。1993年2月任總行資金部副總經理，1996年1月任總行資金部總經理，1998年11月任中國銀行行長助理，1999年11月任中國銀行常務董事

●他還擔任集友銀行董事長、南洋商業銀行董事長、香港銀行公會之中銀香港指定代表、金管局外匯基金諮詢委員會及銀行業諮詢委員會委員、香港機場管理局董事會成員、香港結算有限公司董事、香港印鈔有限公司董事、香港中國企業協會會長、香港總商會理事、中國國債協會常務理事及太平洋盆地經濟理事會中國委員會委員等職

### 岳毅簡介

●岳毅於1999年獲武漢大學金融學專業碩士學位。在調任中銀之前，於2010年8月至2015年3月期間擔任中國銀行副行長。岳毅於1980年加入中行，曾在中行北京市分行、漢城（首爾）分行、中行總行工作，並於2010年8月起任中行副行長，集團執行委員會委員，風險管理與內部控制委員會主席

●他加入中行後，於1993年1月至2000年一月擔任中行北京市分行副行長，2000年1月至2003年10月擔任漢城（首爾）分行總經理，2003年10月至2005年2月擔任總行零售業務部副總經理、總經理，2005年2月至2008年3月擔任總行個人金融部總經理，2008年3月至2009年3月擔任集團執行委員會委員、個人金融委員會副主席、個人金融業務總裁。2009年3月至2010年10月擔任集團執行委員會委員、金融市場委員會副主席、金融市場業務總裁

●於2010年8月出任副行長後，於同年9月起兼任中行英國董事長，2011年11月起兼任中銀國際控股董事長，2012年3月起兼任渤海產業投資基金管理董事長，2014年1月起兼任中行盧森堡董事長

▲梁兆基表示，受多項不利因素影響，料本港銀行業今年將面臨更大挑戰 大公報攝

## 銀公料二手樓成交跌40%

金管局上月底推出第七輪逆周期措施之後，拖累本港銀行的按揭業務大幅收縮。銀行公會署理主席梁兆基表示，預期在未來一、兩季，樓市尤其是二手市場的成交量可能顯著下滑30至40%，加上內地和香港的經濟面對下行壓力，預料銀行業今年將「面對更大挑戰」，整體貸款增長或較年初估計時放緩。

雖然逆周期措施對會員銀行的按揭業務和資本要求帶來負面影響，惟梁兆基表示，業界將配合金管局要求，包括對有意申請加按的業主，作更嚴謹的審批。此外，若置業人士在取得一按之後，相隔一段時間申請加按，亦有責任向銀行申報；銀行亦會不時抽樣檢查，確保客戶遵守要求。

梁兆基提醒，若貸款人違反條例，銀行有權收回貸款，或根據其最新情況，上調貸款利率或減低貸款額。他說現時有零星違規個案，雖然沒有全面的統計數字，但相信宗數不多。

### 王冬勝：辣招影響不大

滙豐亞太區行政總裁王冬勝昨日出席兩會後表示，金管局新措施會對銀行按揭業務帶來影響，但相信影響不會太大。他認爲，金管局的目的主要是遏抑中小型物業價格上升，效果需時幾個月來檢視，而本港按揭息率主要視乎美國利率走勢而變化，故相信按息仍可保持平穩。

由於生意下滑，梁兆基亦說銀行上調按息的機會「好低」，甚至可能減息，故對按揭息率應沒有太大影響。

在金管局推出第七輪逆周期措施之前，梁兆基曾估計本港銀行的貸款增長將按年放慢，現時再加上按揭貸款萎縮，他估計放慢速度或較年初估計時明顯，形容這是「無可避免的趨勢」。

近期陸續有銀行上調人民幣定存息率，梁兆基認爲，相信是市場預期人民幣貶值，減低其兌換人民幣的意欲所致；隨着內地減息，他預料本港人民幣存息可能跟隨內地走勢，逐漸趨於下降。

他相信內地今年仍有幾次減息或降準行動，以減低經濟失速的風險，又指7%的經濟增長目標，在全球來說屬於穩定水平。至於歐洲央行將由下周起啓動買債計劃，他說業界將密切關注資金會否流入亞洲地區尤其是香港，又指市場已消化有關消息，估計影響不及美國量寬大。

# 細價股禾雀亂飛 港股跌29點

港股突破無力，資金借深港通消息，轉戰細價股；只是炒作細價股轉身要快，個別日前抽高太陽能、風電股，昨日便告插水下跌，君陽太陽能（00397）即市由升30%，到收市時倒跌16%；資金轉炒水務、燃氣股，早前被沽空機構唱淡的桑德國際（00967）股價抽高逾半成。整體大市方面，恒指先高後低，收市跌29點。

日股昨日升近15年新高，印度股市更屢創歷史高位，可惜港股年初以來卻如一潭死水，而昨日又再繼續呆呆滯滯，恒指反覆跌29點，收報24164點。國企指數則升九點，報12185點。主板成交額725億元，較上日減少21%。唯一鼓舞投資者的是，沽空金額大跌28%，至64.6億元，顯示淡友造空力量稍爲放輕，紓緩大市向下壓力。然而，值得關注的是，在收回價在二萬四點以上的牛證街貨量正增加，淡友有誘因突襲，質低指數至二萬四點以下。

### 君陽一瀉如注倒跌16%

炒股不炒市，但轉身要夠快。周四炒高的太陽能股，昨日有後勁不繼情況。漢能薄膜發電（00566）表明已悉數沽出君陽太陽能，消息曝光後，令到原本被炒高三成的君陽太陽能，股價一瀉如注，收市時倒跌16.1%，報0.26元。另一隻太陽能股陽光能源（00757）即市亦由升轉跌，由升11%，收市時倒跌7.9%，收報0.35元。

東邊不炒，炒西邊。水務股、燃氣股昨日獲熱錢追逐。在收市後公布盈喜的中國水業（01129），股價大升15%，報1.91元。中國水業表示，2014年度溢利按年升幅不少於80%，只是大部分歸因於金融資產公平值變動；來自出售附屬公司收益，以及出售可供出售投資的收益，可謂屬於虛火。桑德國際股價升5.6%，報7.45元。燃氣股方面，華潤燃氣（01193）升4.6%，報21.25元；中國燃氣（00384）升4.4%，報13.16元。

龍源電力（00916）收市後公布2月份發電量，其間風電發電量增加10%，低於1月份的13%。風電股昨日普遍回軟，龍源電力股價跌0.1%，報8.19元，大唐新能源（01798）跌3.6%，報1.06元。分析相信，若周一沒有利好新能源股的消息，風電股料會因爲龍源電力上月發電數據而走低。

大摩早前發表報告指出，市場對風電股前景期望過高，因爲部分風電營運商對今年原定裝機容量目標欠缺信心，同時亦憂慮風電棄風率上升。

▲恒指反覆跌29點，收報24164點

## 李嘉誠澄清從未入股漢能

喪炒股漢能薄膜發電（00566）昨日股價又出現異動，只是今次是反覆回吐，並創今年以來最大單日跌幅。有心人士爲催谷漢能薄膜，早前借長和系主席李嘉誠「過橋」，散播消息指李嘉誠早於漢能薄膜前身鉑陽太陽能年代，已經入股該公司，持股最多7%。就有關傳聞，長和系發言人即時發出澄清，強調長和系或李嘉誠個人從未入股漢能薄膜。

在長和作出澄清下，漢能薄膜股價最多跌9.5%，尾段獲有心人士護盤，收市時跌幅縮窄至6.8%，報6.8元。全日交投多達22億元，較上日縮減50%，但仍然是主板第二最活躍股份。

至於沽空情況，昨日沽空金額達1.74億元，急增3.8倍，是今年以來最多。

分析指出，雖然漢能薄膜股價單日轉向，而沽空亦急增，但估計能夠發功讓漢能薄膜股價喪升的亦非等閒之輩，所以相信短時間內未必會出現大調整，惟散戶不宜沾手，皆因這類神仙股總會有一日打回原形，而出現調整時，屬於斬倉式下瀉，風險非常高。

另外，漢能薄膜昨日宣布，與忠天新能源簽訂長期戰略合作框架協議，就分布式光伏電站項目的開發、建設、併購轉讓方面進行長期合作。同時，忠天新能源將在未來通過收購方式向漢能薄膜發電購買總計超過200MW的分布式電站。

漢能薄膜又公布，預期於2015年至2017年間向漢能集團收購非定制的CIGS柔性芯片及以CIGS柔性芯片爲吸收層的柔性功能小組件70MW；各年度採購金額上限爲168.36億元。

新聞分析

## 海外併購風險管理奠勝基

大公報記者 李永青

近年中央不斷呼籲內地企業走出去，只可惜經常因不熟識當地商業、法律、政治、文化環境因素而失敗收場，但近年不斷四出併購的復星國際卻屢有斬獲，這與復星主席郭廣昌以股神巴菲特爲榜樣有關，除了併購前做足功課外，復星亦打出「以保險業爲核心的金融能力」，透過投資金融及保險行業從而獲得穩定現金流，並善用目前歐洲經濟低迷的情勢，以具吸引力的價格併購或入股有實力的公司，爲集團不斷擴充版圖，並轉型至全球性投資企業。

事實上，近年復星不斷併購或入股歐洲的保險或銀行，例如收購葡萄牙三家保險公司Fidelidade、Multicare及Cares；成功投資歐洲最大獨立私人銀行之一的德國BHF；收購日本地產基金管理公司IDERA等，復星堅守着均以「以保險爲核心的綜合金融能力」的這個原則。

當然，復星有機會以較吸引力的價格併購或入股這些公司，很大程度上是相關地區經濟不景，令這些公司在經營遇上不同的困難，需要引入外來資金才能維持。然而，即使有大好機會，但面對大環境不景氣，相信不是很多人夠膽動用上數以億元的巨資投資這些公司，成功與否很視乎投資者的眼光。

除了眼光獨到外，復星的風險管理嚴厲亦應記一功。據悉，復星對投資實行層層把關的流程，並設立了道道防火牆，成爲復星免於失敗的重要因素。

例如，當看中某些投資項目，會先行對某家企業考察充分了解情況，寫立項報告，並就財務、人力、法律等支持團隊去作盡職調查，亦會針對該公司的營銷、市場、研發等方面進行專項調查。除了本身的盡職調查外，亦會由第三方中介機構進行並出具審計報告。

甚至有傳言指出，投資總監和審計部門「吵架」是家常便飯，投資項目再吸引，只要不能通過審計，復星仍然選擇放棄。即使投資某公司後，復星亦對投資企業從財務、法務及企業每年的預算和規劃進行監管，以保證被投資的公司運作一切正常。

當然，即使是世界上最嚴謹的把關工作，也不能保證投資百分百成功，但若每家走出去的中資公司都抱有這樣嚴格的態度，相信失敗機會將大減。

# 復星國際11億入股英旅遊企

近年不斷四出併購的復星國際（00656）又有新動作，以9185萬英鎊（約10.86億港元），即每股1.2559英鎊，認購英國上市公司Thomas Cook Group新增發的7313.58萬普通股，佔其已發行普通股股本的5%。復星表示，擬計劃於合適時機在公開市場進一步買入Thomas Cook股份，令持股量增至不超過已擴大發行普通股股本的約10%。分析員指出，有關交易涉及金額較以往併購爲低，但長期有利復星發展，惟目前股價已高，暫不宜高追。

Thomas Cook主席Frank Meysman表示，基於復星良好業務表現及近年專注於國際旅遊業務，認爲復星爲公司的理想合作夥伴，料合作可加強公司的品牌及產品，爲公司及股東帶來明顯的利益。

復星執行董事兼總裁汪群斌則指出，入股Thomas Cook可補足公司近期的已投資業務，並爲公司日後發展帶來機遇。他相信，入股後Thomas Cook的品牌及其在歐洲旅遊市場領先的位置，結合復星的資源，將會在增長中的休閒旅遊市場獲得更多機會。

談及未來合作，Thomas Cook及復星均表示，兩者合作將會有利雙方在國際旅遊及休閒市場方面。Thomas Cook亦有意與復星剛收購的法國地中海俱樂部（Club Med）合作，進軍法國市場。

在內地市場方面，Thomas Cook打算在內地發展其概念酒店（concept hotel）品牌，並希望內地旅客及旅行團使用旗下品牌提供的服務，出外到西歐及俄羅斯等地旅行。據悉，2013年，中國爲全球最大出外旅遊消費國，支出達1290億美元。2014年首三季，出外旅遊消費按年增長17%。去年，來自中國的旅行團達1.07億團，按年上升20%。

### 多元化投資助業務發展

耀才證券研究部經理植耀輝表示，近年復星實行多元化投資策略，料這項投資亦有助業務發展，一定程度上可以和現有業務發揮協同效應，但新投資涉及的金額較低，加上其股價已於高位徘徊，暫時不宜再高追。另有分析員表示，現時交易資料過分簡單，復星管理層應詳細說明是次入股之理由，才能讓外界對這項投資有充分的了解，但按復星的過去投資經驗，只會對優質資產有興趣，料這次亦不會例外。 同時，現時外界最關心是復生何時增持Thomas Cook股份，及最終是否進行全購。

Thomas Cook爲世界領先的休閒旅遊集團之一，截至去年9月30日止年度其銷售額85億英鎊。Thomas Cook擁有約2.7萬員工，業務遍布15個客源市場。復星昨收報12.78元，升0.18元。

**近年復星部分併購活動**

| 日期 | 內容 |
|---|---|
| **2015年** | |
| 3月6日 | 以9185萬英鎊入股Thomas Cook 5%股份，擬於合適時機在公開市場再買入Thomas Cook的股份，但不超過已擴大股本約10% |
| 2月13日 | 完成收購Ironshore20%之全部流通普通股股份，作價4.64億美元 |
| 2月12日 | 復星國際牽頭的財團對法國度假村營運商Club Mediterranee的要約收購成功，將取得92.81%股份，收購作價9.39億歐元 |
| **2014年** | |
| 12月份 | 以4.33億美元收購MEADOWBROOK INSURANCE，成為復星之全資附屬公司 |
| 11月份 | 以4.39億澳元，完成對澳洲石油和天然氣上游公司——洛克石油有限公司的收購，佔其股份92.6% |
| 10月份 | 以4.5983億歐元收購葡萄牙醫療保健服務商Espirito Santo Saude之96.07%股份 |