

不披甲上陣仍左右大局

足球場上的

第12人

籃球場有所謂「第6人」，足球場區外就有「第12人」，前者會落場替球隊比賽，後者雖然不會「落場」，但對球隊同樣舉足輕重。這第12人並不限1個人，亦不限於泛指的球迷，球會內其他角色，包括老闆、行政總裁、隊醫以至贊助商，都可以是主宰球隊成敗的第12人。
大公報記者 譚德龍



《你永不曾孤單上路》，是利物浦球迷著名於世的打氣歌

「能載舟亦能覆舟」的「粉絲」

極老 常言道：球迷（也就是偉大的「粉絲」）是球隊的第12人。球迷對球隊的最直接支持，固然就是在比賽時入場為球隊打氣、購買球會的產品等，然而水能載舟，亦能覆舟，若擁躉們因球隊成績不佳而「反轉豬肚」，必然令本已陷入困境的球隊雪上加霜。

所謂主場優勢，往往就是主隊球迷全力替球隊打氣，用聲勢震懾對手，讓自己球隊猶如多1人在場上。例如上季一項調查顯示，曼聯球迷在奧脫福主場高喊口號時平均達到84分貝，冠絕英超，而且在主、客比賽開波頭1分鐘的打氣聲勢，曼聯擁躉亦以合共167分貝名列前茅，相反阿士東維拉僅以152分貝敬陪末席，或許是曼聯能夠重奪歐聯資格，維拉卻只能僅僅護級成功的原因之一。又例如德甲勁旅多蒙特的球迷，總會在龍門後合力砌出球隊標誌性的黃蜂圖案，令己隊球員一見振奮，敵方球員不寒而慄。

巴甲球會里斯菲體育會的球迷對球隊更加是名副其實的「至死不渝」。該會近年推出「永恆粉絲」計劃，鼓勵擁躉離世後捐出自己的器官，讓受惠者繼續支持球隊。計劃已獲數以萬計球迷參與，以「不死身」永遠成為球隊的第12人。

不過，若自己球迷掉轉槍頭的話，對球隊亦不可能沒有影響。球迷可能因為球隊的成績和表現欠佳而拒絕捧場，又或者在比賽中途離場，面對一張空座椅和一個個觀衆離場的尷尬狀況，球員也不會踢得起勁。皇家馬德里球迷亦不會給球隊面子，感到不滿時就會全場揮動白手巾，看不順眼加里夫巴利就不斷針對他，即使強如C朗拿度也難逃成為「箭靶」，難怪有時他也踢得沒有神氣，球隊成績難免也受影響。

意甲豪門AC米蘭近年戰績每況愈下，憤怒的球迷試過比賽後在球場外圍圍堵大巴，要球員下車當面對質，或者有人會認為此等行為過於激烈，但球迷也不過是愛之深、責之切，受過他們鞭撻後，球員一定不敢再怠慢。



▲拜仁的強大與贊助商實力雄厚有直接關係

贊助商——繁盛/煩惱締造者

後盾

贊助商絕對是足球隊的「大水喉」之一，每年的贊助費是球會營運資金的重要來源，讓球隊有能力招兵買馬增強實力去爭取好成績，然而亦正因為斥重金的贊助商聲音「夠大夠惡」，往往或多或少介入球隊的事務，反而對球隊不利。

曼聯年前獲雪佛蘭平均每季4700萬英鎊贊助，今季的球衣供應商由原本的Nike變為另一大品牌Adidas，10年贊助費大幅提升至7.5億英鎊，即每年亦有多達7500萬英鎊。有了這一筆資金，球隊亦可連續第2年大灑金錢招兵買馬，應付英超和歐聯兩大戰線，重振「後費格遜時代」的聲威。

傳聞可影響球隊布陣

不過，球隊受贊助商的巨額贊助，就無可避免不能做出影響贊助商利益的行為。而有時基於商業利益，贊助商也被傳聞干涉球隊的內部運作。若贊助商過分向球隊施壓，包括干預教練的排陣，後果可以非常嚴重。據巴西傳媒透露，巴西隊自從2006年以來，入選名單和出場陣容就受到贊助商的操控，只有具備一定市場價值的球員才有機會獲青睞，部分指定的球員必須擔任正選，受傷的話巴西足總就要提交醫療報告，「違例」的話球隊該仗戲金就會減半。巴西在去年世界杯慘敗，個別球員的演出備受質疑，不禁令人懷疑報端屬實。

其實早在1998年世界杯決賽，朗拿度就被傳受到贊助商壓力，即使賽前身體不適亦被迫上陣，結果他仗表現大失水準，巴西最終大敗於法國0：3；若起用另一位有8成狀態的球員代替只有1成水準的朗拿度，或許巴西如今已坐擁6隻世界杯。



▲阿巴莫域治（右）近年已較少介入球隊事務

出錢也要做好「老細」

老闆是一間球會的米飯班主，固然有權參與球隊事務，然而若過度干預球會行政或事事插手，對球隊有害無利。

俄羅斯「油王」阿巴莫域治於2003年6月正式入主英超球會車路士，隨即大灑金錢收購名將去增強球隊實力，結果求仁得仁，相隔50年後於2005年再奪頂級聯賽冠軍，至今已擁有4個英超冠軍獎杯，另還有歐聯、足總杯等多項賽事錦標，為球隊帶來輝煌。

老闆倘敗走球隊失舵

不過，阿巴莫域治也「過分熱心」球隊事務，摩連奴第1次任車路士領隊時，在其第4季執教的季初突然請辭，傳聞就是因為他不滿事事受到阿巴掣肘，與後者不啻如「劈腿」。阿巴上任至今領隊猶如走馬燈，令球隊欠缺穩定性，像舒夫真高、費蘭度托利斯等巨額失敗收購，據聞亦是阿巴一意孤行的惡果。

另一位俄羅斯富豪萊保洛維里夫於2011年購入法國球會摩納哥後斥資增兵，成功助球隊打上甲組，再豪花打造球隊成為歐洲勁旅，不過近年他和前妻就巨額贍養費打官司，對足球的興趣亦逐漸減退，近季陸續出售球星，球隊成績亦下滑，可謂成也班主、敗也班主，球迷只能慨嘆好夢太短。

目光回來，中超豪門廣州恒大班主許家印，按照球隊需要出錢招攬頂級外援，又在重要比賽開出獎金激勵球員努力爭勝，安守本分，恒大近年的成績亦有目共睹，不僅對恒大，連對中國足球亦有裨益。



▼舒夫真高屬老闆指令收購的失敗例子

CEO「越俎代庖」福禍未定

好有壞有

買賣球員是整理球隊實力的重要環節，有關事宜通常由球會的行政總裁（CEO）或體育總監負責。不要以為一買一賣過程很簡單，其實當中涉及大量談判技巧、時間掌握、文件處理等等繁瑣事務，駕馭得宜可順利為球隊增添猛將，不然的話隨時令球隊痛失良將、裁冗失敗，對球隊不利。現代球會管理已不再像費格遜時代由領隊包攬一切球隊管理事宜，但由CEO或買賣球員委員會「越俎代庖」代主帥決定，是福是禍，有時難有定論。

曼聯的前行政總裁基爾，與前領隊費格遜合作無間，

▲摩連奴（左）與簡安當年也只算是平起平坐



後者盯上的重要球員，基爾通常都能夠為費格遜收歸旗下，曼聯近年可以稱霸英超，基爾實在堪稱幕後功臣。然而如今當此角色的艾活獲特，能力看來遠不及基爾，就如門將迪亞斯轉會皇馬之事就弄成「一鍋粥」，今夏一個接一個「似層層」的收購目標，最終一一落空，包括已來到奧脫福門外的柏度洛迪古斯，結果卻被車路士「開快車」載到史丹福橋，無疑是球隊之損失。車路士前總裁簡安可說是王朝締造者，讓主帥摩連奴創出傳奇。

巴塞前體育總監蘇比沙列特今年初被解僱，「死因」主要是違規簽入青年球員而被罰轉會禁令，以及收購球員失當，例如去年從阿仙奴收購的後衛華美倫竟於傷足全季，可說是相當失敗的例子。

AC米蘭副主席兼行政總裁加利安尼，過去曾為球隊帶來卡卡等超值收購，惟近年卻被指只與數名相熟經紀做交易，價錢亦往往偏高，最近就有球迷要他下台，AC近年表現大走下坡，加利安尼亦要負一定責任。

利物浦主帥羅渣士在失去蘇亞雷斯後，豪花過億英鎊購買新將仍未令球隊稱霸英超。原來他背後一直有球員委員會審議買人的建議，他們有否決買誰的權利。據了解，新帥高洛普與老闆講明收回最終買人的決定權後，他才答允加盟掌帥。雖然如此，但委員會一日存在，一日都有背後發功的效果，高洛普最終能否如願掌握大權，大家要拭目以待。

隊醫妙手「保心安」

後英雄



▲禾法治（左）現專注服務德國國家隊

任憑球隊人腳有多強勁，若經常受傷亦屬徒然，故此球隊隊醫這個角色也相當重要，能維持球隊「整齊齊齊」，對球隊非常關鍵。

德甲班霸拜仁上屆歐聯8強首回合負於葡超波圖後，隊醫禾法治突然請辭，原因是遭教練哥迪奧拿指控是球隊傷兵問題嚴重的罪魁禍首。在前季，哥迪奧拿已在沒有徵詢禾法治的情況下，把西班牙中場堤亞高艾簡達拿送返巴塞隆拿接受治療，到了上季季尾關鍵時刻，球隊又接連有舒拿恩史迪加、列貝利、洛賓等多名主將受傷，其中原本預計列貝利只需休養數天，但實際卻連續缺陣數周，導致哥迪奧拿與禾法治決裂，為拜仁服務超過30年的禾法治遂憤而離開。有關變動在拜仁內部引起頗大回響，最終拜仁連續第2年在歐聯4強出局。



▲傳聞伊娃與車路士很多球員有曖昧關係

女隊醫令藍車「一頭煙」

車路士的「靚女隊醫」伊娃深受球員及球迷歡迎，由較細心的女士來料理球員，也許對康復進程更有幫助。季初她慘遭領隊摩連奴指罵後復被打入冷宮，後更憤而辭職，一個能夠獲球員信任的人離開，無疑亦為球隊帶來沉重打擊。

體育新視野周刊 Ta Kung Pao Sport