



逢星期日刊出

山下雙手拚事業 紙上單管論風雲

葉建明 香江手套王 商界筆耕人

從曾經的「打工仔」，到如今的「手套大王」，葉建明多年前從內地赴港，白手起家，在香港打拚三十餘年。他與香港同舟共濟，憑多年奮鬥詮釋獅子山下精神：無畏無懼，踏平崎嶇，用艱辛努力寫下那不朽香江名句。葉建明亦心懷家國，關注時事，在報刊定期撰文，針砭時弊，以親身經歷抒寫「港人」、「港事」。

大公報記者 馮玥(文)
何嘉駿/受訪者提供(圖)

「香港有我的奮鬥足跡，有我的眼淚與歡笑；我的事業隨着這裏不斷的繁榮而壯大，我的孩子，與不斷長高的摩天大廈一道健康成長。我愛香港，愛她的一切進步，也體諒她的弱點與不足。」身為早年赴港、赤手空拳獨闢創業路的企業家，葉建明對這座打拚了三十年的城市，有着深厚的情感。

奮鬥故事由牛頭角開始

香港牛頭角的創富中心，葉建明的公司總部就設在這裏。「公司正不斷發展，馬上就要搬家了，新辦公樓就在創富中心旁邊。」葉建明堅持把公司新址安置在牛頭角，「這裏是我奮鬥的見證，它時刻提醒我，永遠不要忘記人生的艱難。」他不無感慨地說。二百港幣，一個行李箱。這是葉建明一九八五年赴港的全部家當。在生活節奏快速的香港，一個不諳廣東話的外地人，想要生存下去可謂難上加難。他到香港的第二天，就馬不停蹄地在牛頭角一間工廠找了份包裝棉紗的工作，後來又先後在蠟燭工廠、服裝墊肩廠等地方工作過，而其中推銷服裝的經歷讓他印象最為深刻。

葉建明回憶說，當時因為語言不通、環境不熟，做產品銷售也格外費力，「我每天到不同地方的大廈看門牌，挨個樓宇尋找是否有服裝廠，然後挨家挨戶敲門，詢問別人要不要我的產品，也受到很多白眼和拒絕，那段日子很不好過。」初到香港的那兩年，葉建明沒日沒夜地在不同的工廠摸爬滾打，生活的艱辛、時間的打磨，賦予這個二十出頭的年輕人超乎同齡人的成熟穩重，也讓他不斷成長起來。他在等待機會，在香港闖出自己的一片天地。

受惠國家政策 事業起飛

上世紀八十年代末，國家加快改革開放步伐，鼓勵港商積極參與國家建設，力促經濟發展。一九八六年，葉建明在港創立嘉鴻公司，和很多香港手套商一樣，他採取了「香港一內地」的生產模式，即香港接单，內地生產。初期，他一方面與遠在家鄉泉州的兄妹合作，將他們經營的手套配料工廠變為嘉鴻公司出口的後備基地；另一方面積極與內地手套企業合作，收購廠家存貨，通過嘉鴻將產品銷往世界各地，成功賺到了嘉鴻公司的「第一桶金」。

一九九七年，香港回歸後，國家繼續推行免稅、減息等優惠政策支持港商回內地創業，葉建明應時而動，加大投資力度，在福建、河北等多個省投資設廠，並提升手套製作技術，從傳統的布手套粗加工，轉向皮手套及超纖手套的精細製作。而除了手套，葉建明的公司業務還擴展到箱包、帽子等行業，暢銷海內外。

未來重點祖國西部地區

近年來，隨着內地人工工資大幅度提高，生產成本不斷上升，公司出口遭遇印度、越南等國的強勁衝擊。適逢國家正全力推進新農村建設、扶持大西北發展，葉建明在考察了印度等地後，逐漸將公司生產線的重心轉移到西北的陝甘地區。在人們不解他為什麼放棄了產品成本很低的國家，而是選擇了大西北的時候，葉建明坦言，他有着自己的考量：一方面他看重西部發展潛力巨大，土地和勞動力成本都比較低，符合公司發展；更重要的是，國家城鎮化建設需要企業支持，在自己的國家謀發展，能夠幫助貧困地區緩解就業壓力，是一件利國利民的好事。

在葉建明為嘉鴻謀劃新發展策略時，公司有一名來自陝西安康平利縣（位於陝西省邊遠貧困山區）的小伙子，向葉建明辭工，他說希望回鄉創業及照顧家庭。而小伙子在陝南創業的想法與葉建明不謀而合，葉建明第一時間為他提供資金支持，在平利縣先後成立幾家手套、包裝生產公司並順利開工，產品完全由嘉鴻公司包銷。他坦言，對於愛國愛港的商人來說，中國西部是商機，也是義不容辭的責任。談及公司發展，葉建明透露，未來要將企業在陝南置廠發展的經驗，不斷向陝北、甘肅地區推廣，同時呼籲更多港商到西部投資發展。



▲葉建明(左二)、葉華雄(左三)、葉華源(右二)父子捐款港幣900萬元

衝鋒陷陣父子兵

葉建明是一個重感情、講義氣的人。在合作者眼中，他是誠待人、信用至上的合作夥伴；在員工眼裏，他是愛護下屬的老闆；在家中，他是稱職的丈夫和父親。在回憶自己奮鬥生涯時，葉建明感慨良多，他說，有兩個時期令他最難忘。一個階段是創業初期的艱辛，在他的辦公室裏，葉建明仍然保存着他當年推銷產品、走街串巷時用的箱子，時刻提醒着自己不忘人生艱難；而比起過往艱辛，他對於那些曾經一起共患難的朋友、為公司辛勤打拚的員工，更是心懷感激。

成功不忘感恩

嘉鴻創建初期，葉建明聘用了曾留學加拿大的吳偉紅為公司管理人員。二十多年來無論困境逆境，吳偉紅一直跟着葉建明打拚，為公司的成長和發展作出重要貢獻，對此，葉建明都銘記於心。對於公司的普通員工，葉建明也是和善待人，他說，「嘉鴻是一個溫暖的大家庭，今天之所以能取得成功，這是與大家的齊心協力、默默耕耘分不開的，我一輩子都會記得」。

事業發展如日中天的葉建明，有個和睦溫暖的家庭，三個兒子皆學有所成，這是葉建明引以自豪的又一成就；大兒子葉華雄，畢業於波士頓大學國際貿易專業後，接手嘉鴻的包裝業務；二兒子葉華源在美國大學畢業後，負責公司的手套業務。而最小的兒子華誠還在美國的大學修讀工商管理，也會時常與父、兄聚在一起，探討企業發展。

兩個高學歷兒子的加盟，迅速成為了葉建明強有力的「左膀右臂」，他們引入互聯網，將傳統產業與現代科技相結合，謀劃把公司業務規範化、產業發展品牌化，推動公司上市，以謀求更廣泛的發展空間。「家族企業興，上陣父子兵。」葉建明相信，只要父子攜手、兄弟齊心，嘉鴻集團定將發展得愈來愈好。



▲葉建明心懷家國，在報刊定期撰文，以親身經歷抒寫「港人」、「港事」

視公益慈善一生事業

葉建明常說，人要有愛心，更要有善心。走進葉建明的辦公室，隨處可見他關愛公益、熱心慈善的照片。葉建明視之為自己的最大愛好，也是一輩子的事業。「我是窮苦人出身，見不得別人受苦」。艱辛的成長背景，賦予了葉建明最樸實的助人心願。

祖籍福建泉州的葉建明，「貧窮」是他年幼時最深刻的記憶。一家五口人，擠在一間租來的十餘平方米的房子裏，全靠供銷社上班的父親每月三十多元的工資度日，日子過得清貧，「年紀稍大一些，家裏住不下了，我便每天跑去鄰居或者親戚家詢問，有沒有多餘的地方可以讓我睡覺」。為幫補家計，他十三歲輟學，養過鴨、餵過豬，到冰棒廠賣過冰棒，還去鑄造工廠做過工人，四處掙錢補貼家用。這樣清貧的生活環境，磨煉出葉建明吃苦耐勞、堅韌不服輸的性格，更培養了他扶助弱小、關愛社會的慈善之心。

多次捐資內地建希望小學

年幼因家境貧窮被迫輟學，是葉建明此生最大的遺憾，他不希望再有孩子重蹈覆轍，因此一直關注貧困地區教育事業發展，並多次捐資內地興建希望小學。在參加寧化縣治平畬族鄉下畬族村「葉建明希望小學」校牌的揭牌儀式時，葉建明說，「我希望內地的孩子，都能有機會讀書，將來成為有知識、有文化的人，為國家作出更多的貢獻」。多年來，他心繫教育，捐資助學總額已超過三千萬元港幣。與此同時，葉建明還向社會上需要幫助的人慷慨解囊，如：在二〇〇八年，他曾捐資助款項及物資超過五百萬元人民幣，用於四川地震災區救援。



▲在寧化縣治平畬族鄉下坪畬族村「葉建明希望小學」留影
▲葉建明與希望小學孩子



心懷家國 撰文六十篇

在一般人看來，在商言商是再正常不過的事情，但在葉建明眼中，在商不應只言商。葉建明常說，自己的事業能夠取得成功，與國家政策不斷推進的時代脈搏息息相關。身為愛國愛港的進步港商，他在擔任福建省政協常委的同時，更身兼多項社會公職。他說：「香港給了我成長的舞台，現在就是我回報香港的時候。」

去年香港發生了持續長達79日的「佔中」，重創本地社會經濟。身為香港泉州同鄉會會長的葉建明帶領福建鄉親積極發聲，通過設立街站宣傳、發動市民簽名等方式，嚴厲譴責破壞社會秩序的行爲。也就是在這個時候，商務繁忙之餘的葉建明開始為報刊撰稿，希望針砭時弊，鞭撻不良之風，同時與反對派搶奪話語權，向社會傳達民間的主流聲音。

葉建明隨時關注社會熱點，內容涉獵廣泛，視野開闊。除了評析香港本地事件外，涉及國際大事以及兩岸四地的新聞，他都有論述；政治經濟、社會文化的範疇，他亦均在關注。從2014年11月中旬「清場有強大民意支持」開始，他每周堅持在《大公報》刊登文章。從此，《大公報》多了一位來自商界的專欄作者，讀者認識了這位縱橫捭闔、思維開闊的「寫手」，迄今他已經累積刊登文章近六十篇。



▲他說，香港給予成長舞台，現在是回報之時



▲父子齊心，認真探討公司業務