

創業
新天

專輯
②

女掌門借「網」逆勢接班

多品牌策略 破「頸」突圍

相關統計數據顯示，未來五年，中國民營企業將迎來一波「接班潮」。在這段時期裏，初掌帥印的二代們將面對下行壓力加大的經濟形勢、力度空前加強的綜合改革，以及傳統企業轉型升級的客觀訴求，「逆勢」接班成了這批二代成長路上的獨特標籤。而北京青年企業家商會會長、北京三替城市管理集團總經理李萌正以其敏銳的財商創商對家族企業進行大刀闊斧的改革；同時這位36歲的女掌門還借助北京青年企業家商會（北青會）這一平台，引領二代小夥伴們直面各種新挑戰。

大公報記者 張寶峰、周琳

2015年是李萌進入三替城市管理集團的第七年。這一年她已成為公司總經理，從父親手中接管了公司；這一年她也遇到了前所未遇的考驗——國內整體經濟下行壓力增大，行業發展模式進入瓶頸期。公司的老臣們都等著這位年輕的掌門拿個主意。

「我們沒有選擇，在我們最熟悉的服務領域，三替一定要順勢而為，繼續做制定行業標準的領頭羊。」李萌在企業內部會議上放了話，一場由年輕掌門加傳統企業PK全新經濟形勢的戰役正式打響。

前短跑冠軍耐力十足

幾乎與中國互聯網風潮同時成長起來的李萌首先決定，將三替集團的物業與家政服務細分、標價，量化成數據，形成可在網上交易的商品。以保姆業為例，會不會外語、能不能育兒、對獨立臥室及上下班時間有沒有要求等，統統變成數據庫，明碼標價，上網出售。

很快，「互聯網+物業服務」的模式為公司效益帶來了新的增長點，三替公司也再次走在了行業發展的前端。李萌笑着說，「當初只是想借用互聯網技術，現在看來，我們這也算是供給側改革嘛。」

18歲以前，李萌曾經當過11年的短跑運動員，奪得過北京青運會冠軍，紀錄保持5年沒人打破。但在接班的過程中，李萌卻更像一個耐力十足的長跑者。鑒於網絡化、商品化的物業服務市場前景光明，她順勢又設立了另一家物業服務公司，形成多品牌策略。同時，看準了國家繁榮發展文化創意產業的商機，李萌又註冊了一家文化諮詢公司。這家只有4名員工的企業，在李萌的悉心經營下，第一年就淨賺了300多萬元。

企二代初闖江湖當「密探」

在一家名為「木茶」的咖啡店，記者與李萌進行了兩次交流。她淡淡的妝容、優雅的舉止讓人印象深刻。李萌亦不諱言，雖然兒時家境普通，但因為是女孩，自己一直被父親「富養」。不過從加拿大留學回國後，在學習企業管理的實踐中，她頭一次嘗到了苦頭。

2003年底，李萌先是在物美超市方莊店做基層採購員。凌晨2-3點去新發地批發果菜成為家常便飯，當年只有26歲的她臂膀上起了肌肉，雙手老繭重重。除了能吃苦，李萌更善於琢磨商品與市場——什麼蘋果會賣得更好？哪類時蔬更適銷對路？在李萌的建議下，超市幾次更換銷售產品的品類，經營效益也穩步提升。兩年後，憑藉拚命三郎式的幹勁和出色的工作成績，李萌被晉升到物美集團總部。

然而從回國開始闖蕩市場到物美應聘之際，倔強的李萌從未向任何人提起父親的名字，甚至在應聘成功後填寫入職報名表時，「父親」一欄都是空着的。此後一年多的時間裏，從日配組到蔬果組，從生鮮肉類組到休閒食品組，李萌把超市裏的工種幾乎幹了個遍。後來在一次向集團領導面陳公司發展建議的時候，李萌公開了自己的家世。結果與李父相識的物美老總忍不住當即驚呼，「原來你是老李派來的密探！」

「作為二代，更需要比別人起得早一點，睡得晚一點，想得遠一點。」如今的李萌對於如何做好企業傳承人感悟日益深刻，「那些百年老店能夠傳延下來，一定有他們的秘訣。比如李錦記就有自己的『家族憲法』，用來規範家族傳承人的行為，這真是令人感佩。」



▲北京青年企業家商會會長李萌

受訪者供圖

抱團組商會追逐「品牌」夢

【大公報訊】記者張寶峰、周琳北京報導：1999年內地迎來改革開放後的第二波留學潮，那一年李萌遠赴英國攻讀心理學，後來又轉戰加拿大拿下MBA學位。「出國讀書，背井離鄉，感覺非常孤獨。」李萌回憶說，當時在國外遇到了幾個同樣來自內地的二代夥伴，於是大家開始「相依為命」，抱團取暖。

回國後，小夥伴們也和李萌一樣，紛紛走上接班軌跡。但因為不了解國內的營商環境和經濟形勢，這些二代們對於如何接好班普遍感覺十分彷徨，甚至是痛苦。

「在跟夥伴們交流時，大家對於接班話題都很有感觸和共鳴，後來就萌生了建立商會組織的想法。」李萌說，我回國稍早，又在基層歷練過，於是被推舉為會長。

如今，剛剛成立半年的北青會已經擁有200多名會員，並與內地45家地市級商會組織建立了穩定的交流關係。「明年，我們還要加大『走出去』的步伐，和各個省級商會組織建立聯繫。」李萌頗具抱負地說。

鑄民族品牌，做百年企業，是一二代企業家和年輕創業者的共同夢想。李萌給北青會定下的發展宗旨就是「民族品牌、百年基業」，她說，自己希望通過這個平台，讓更多的企業家實現自己的夢想。



▲李萌在公司內部會議上

受訪者供圖



▲李萌正以其敏銳的財商創商對家族企業進行改革 受訪者供圖

組「二代」沙龍 共交流「雙創」

【大公報訊】記者張寶峰、周琳北京報導：這次的採訪是在李萌參加北京市工商聯組織的培訓間隙進行的。說起此類學習，李萌顯出了超乎年齡的成熟，「在中國做企業，必須懂得政治。企業家必須沿着國家大政方針的方向正確發力。」

2015年5月，中共中央總書記習近平在中央統戰工作會議上明確提出，未來三類人將成為重點團結對象，其中之一便是二代群體。

在習近平講話10天後，北京第一家與二代有關的民間非營利性組織——北京青年企業家商會註冊成立。李萌被推舉為創始會長。李萌告訴大公報，如今北青會經常組織二代小夥伴們，對「雙創」、「互聯網+」等主題進行交流，共同商討在新的經濟形勢下，如何讓企業在自己這一代手裏更好地發展下去。

商會成立後，李萌做的第一件事就是組織二代學習國家政策，這類培訓也成了北青會的工作重心和亮點。「我們會組織各種沙龍、講座、培訓，而且是分房地產、科技、文化等界別進行，形式十分活潑。」

統戰部門對「富二代」表態

1. 國家主席習近平：促進非公有制經濟人士健康成長，引導非公有制經濟人士年輕一代致富思源、富而思進。
2. 中央統戰部：不能讓年輕的有錢人不知錢從何來，不知如何創富，以免連累整個民營企業家群體被打上差評。
3. 北京市委統戰部部長戴均良：引導「富二代」踐行社會主義核心價值觀，爭做青年的楷模。

（記者張寶峰製表）

贊同裸捐精神 願做「慈一代」

【大公報訊】記者張寶峰、周琳北京報導：2015年，在一場北青會組織的活動上，李萌得知了四川甘孜小學急需善款的消息。「咱們得做點事，」李萌看了看身邊的朋友，堅定地說。話音落地20分鐘，一筆多達300萬元的善款籌集到位。

之前Facebook CEO朱克伯格在給女兒的一封信中承諾，將在一生中捐出他所持有的Facebook股票的99%，目的是為像他女兒一樣的同齡人及其後代們創造一個更健康和公平的生活環境。

對於朱克伯格「裸捐」的做法，李萌十分讚賞，「這正是一名企業家將其財富精神轉化為精神財富的生動體現，他留給女兒的將絕不僅僅是財富所帶來的富足，更重要和寶貴的將是精神的昇華。」

如今，參與慈善公益事業已成為李萌負責的北青會的重要活動內容。在她看來，最終要成為大企業家，要成為所謂的「第三代貴族」，就一定要做一有名有公益精神的慈善家。因此，在談到留給後輩的遺產時，李萌十分認真地說，我希望留給三代一個制度化的運轉良性的企業，以及一種懂得回報社會的慈善精神。

「從這個角度說，我也算是『慈一代』了。」說到這兒，李萌再一次笑了起來。

滬自貿區創1/4生產總值

【大公報訊】據中新社報導：2015年擴區以來，上海自貿區試驗功能進一步豐富，經濟活力進一步增強。統計顯示，上海自貿區以上海1/50的面積，創造了全市1/4的生產總值，加快了地區經濟轉型升級的步伐。

2015年4月底，上海自貿區正式擴區，面積達到120.7平方公里，約佔上海的1/50。擴區後的自貿區創造了浦東新區3/4的生產總值，相當於上海市1/4的生產總值。在自貿區建設的帶動下，2015年浦東新區生產總值增長9.1%，比全市高2.2個百分點，其中第三產業比重達到70%，近兩年年均提高3個百分點。

上海自貿區帶來的不止是經濟總量的增長，還有活力的增強。統計顯示，2015年自貿區新設企業數1.8萬家，同比增長20%，一年新設企業數量相當於浦東開發開放25年



▲上海自貿區航拍圖

新華社

來新設企業總數的十分之一。其中，有稅收紀錄的新設企業佔比在七分左右。

外商投資方面，2015年新設外資企業數量相當於2014年的1.5倍。新設外資企業數量佔比，從掛牌初期的5%上升到目前的20%，戶均註冊資本（約1500萬美元）相當於內資企業（約5000萬元人民幣）的兩倍。

上海市政府工作報告提出，今年將加快自貿區建設。包括擴大企業准入「單一窗口」受理事項範圍，擴大貨物狀態分類監管試點，推動人民幣資本項目可兌換先行先試、適時啟動合格境內個人投資者境外投資試點。加快形成以綜合監管為基礎、專業監管為支撐的事中事後監管制度架構。對標國際通行規則，在投資者權益保護、知識產權保護等領域加大制度創新力度。

粵研發機構覆蓋率將達20%

【大公報訊】據新華社報導：最新公布的一項計劃顯示，中國經濟總量最大的省份廣東正計劃用兩年時間，將全省4萬多家規模以上工業企業的研發機構覆蓋率從當下的7%提升到20%。

與此同時，廣東還將積極開展科技型中小企業培育工程。能否為企業解決技術難題、向企業和生產一線輸送了多少科技人才，將成為考核廣東各級科研機構的核心指標。

在16日結束的廣東全省創新驅動發展大會上，涵蓋上述內容的《廣東實施創新驅動發展戰略2016年工作要點》和《珠三角國家自主創新示範區建設實施方案（2016-2020年）》兩份徵求意見稿正式向社會公布。中共中央政治局委員、廣東省委書記胡春華說，廣東作為全國製造大省，正面臨發達國家先進生產力和發展中國家低要素成本的「雙重擠壓」；要在挑戰中贏得主動，廣東就必須把發展動力切換到創新驅動上來。

廣東已經擁有華為、騰訊等一批全球知名的跨國企業，中山大學管理學院教授李新春說，如果有更多的企業追隨它們的發展路徑，廣東不僅會在中國的經濟動力轉型中起到引領作用，也將給全球市場



▲廣東將大力培育具備先發優勢的引領型創新企業

網絡圖片

局帶來顯著影響。

廣東省省長朱小丹說，廣東要大力培育具備先發優勢的引領型創新企業，支持這些企業在相關領域佔據主導地位、確定領跑優勢；同時積極開展中小企業培育工程，加快形成大中小企業協調配套的創新型企業發展格局。

據悉，製造業仍將是廣東構建具有全球競爭力的產業新體系的核心理念，未來的發展重點覆蓋了包括先進裝備製造業、先進材料製造業和先進電子信息製造業在內的三

大領域23個細分產業，從智能機器人到海洋工程裝備，從平板顯示、集成電路到新能源汽車、節能環保裝備，都可以在珠三角尋找到「發力點」。

此外，廣東將鼓勵數以千計的企業更大力度地開展跨國經營，支持企業建立一批海外生產基地、行銷網絡、研發中心，加快企業對直接投資步伐。除歐、美、日等發達國家市場外，非洲、拉美、加勒比海、中東等地市場都被視為重要合作對象，孕育着巨大的市場空間。