

# 長榮傳大房逼二房裸捐遺產

## 維持「海空分治」 張國煒續掌長榮航空

長榮集團接班風暴持續，23日傳出大房對二房獨子張國煒丟出信息，只要張國煒全數捐出張榮發新台幣536億元（約125億港元）遺產、維持「海空分治」，就支持他續任長榮航空董事長。面對近日大房方面連續出重手進行多項變動，張國煒目前似乎較為低調；未來張國煒是否與大房方面協調，或是採取法律戰攻防，有待進一步觀察。

**【大公報訊】**據中央社台北報道：長榮集團在總裁張榮發過世後，因張榮發遺囑將財產、總裁全交給二房的張國煒，從此掀起一波奪權大戲。大房勢力反撲，長榮集團在內部電子布告欄轉發集團管理總部人事異動通知，自22日起，取消「長榮集團管理總部」組織。18日才接任長榮集團總裁的長榮航空董事長張國煒，因總部裁撤，已無總裁職務。

由於大房擁有長榮集團旗下2家最重要的上市公司長榮海運與長榮航空相對多數股權，對張榮發身後的權力布局動作頻頻，除已公告廢除長榮總管理處的編制，形同拔掉「總裁」職位，又公布組織調整，將原來的「長榮集團管理總部」改隸長榮國際公司。

### 會計師憂或是陷阱

23日傳出大房希望張國煒將父親全部遺產捐給基金會做公益，只要張國煒全數捐出536億元新台幣遺產、維持海空分治，就支持他續任長榮航空董事長，並且可能會向法院申請假處分，質疑當初立遺囑過程有瑕疵，並且針對民法「特留份」的規定，抵制將全數遺產留給張國煒。

對於傳出大房方面要求二房獨子張國煒將遺產捐出做公益，有會計師認為，張國煒可另外成立公益信託解套。

一位處理家族企業遺產分配經驗豐富的資深會計師指出，若大房要求張國煒將遺產捐做公益，並限定只能捐給張榮發基金會，「那就是挖窟窿給他跳」。

會計師表示，大房掌握長榮集團相對多數持股，張榮發基金會實際上亦由大房把持，若張國煒為力保長榮航空董事長，接受要求將遺產捐出，則張榮發遺產最後仍回歸大房掌控，「而且張國煒的董事長位子，還是隨時會被換掉」。

不過，會計師認為，張國煒也不是沒有為自己解套的辦法。他指出，在形勢比人強的現實下，張國煒難以抗拒大房要求，但張國煒可用張榮發的遺產，另外成立公益信託，並以自己為管理人，且將信託所產生的收益全數拿來做公益。

「如此一來，不僅符合張榮發之前說身後財產全數捐做公益的承諾，也落實張榮發遺囑所要求的，將遺產全部交給張國煒」。大房在尊重張榮發遺囑下，若沒有其他私心，應該能接受這種處理方式，而張國煒也能保住自己的長榮航空董事長一職，即便後來仍遭撤換，父親遺產也不至於被大房「整碗捧走」。

### 副總裁林榮華辭職

長榮集團繼22日裁撤集團管理總部後，23日傍晚再度發布管理總部的人事異動，所有人員改隸長榮國際，長榮國際旗下增設6大單位，其中副總裁林榮華辭職。從相關人事安排和布局來看，大房大哥張國華從整體集團布局和發展方向後，畢其功於一役，快速一調整集團布局和後續策略。

長榮集團證實取消「長榮集團管理總部」的這項人事異動，相關人員及職掌改隸長榮國際公司，並在長榮國際之下增設秘書部、廣報部、稽核部、法務部、醫務部、中國大陸代表處。

這項人事異動中最大就是原長榮集團次席副總裁謝志堅、副總裁張銘波，改為長榮國際公司顧問；原長榮集團管理總部副總裁林榮華（大房的舅舅）奉準辭職。



▲媒體在長榮集團圍欄外守候拍照，工作人員一度架起圍籬不讓記者拍攝，經溝通後才拆除 中央社

### 長榮爭產風波爭議點



大房	爭議點	二房
張榮發生前曾公開稱財產全部捐做慈善事業	遺囑效力	公布張榮發遺囑，稱張榮發本人的存款、股票及不動產全部由張國煒單獨繼承
大房長子張國華22日裁撤長榮集團管理總部，未來集團不再有總裁	總裁人選	二房兒子、長榮集團副總裁兼長榮航空董事長張國煒18日通過長榮航空發布內部公告，宣布根據張榮發遺囑，升任長榮集團總裁
大房子女和女婿合計持股近兩成	股權較勁	張國煒持股在長榮集團十大股東之外
只要張國煒全數捐出張榮發新台幣536億元遺產、維持海空分治，就支持張國煒續任長榮航空董事長	解決方法	張國煒暫未有回應

## 大房撤總部 張國煒淪「一日總裁」

**【大公報訊】**據中通社報道：台灣長榮集團接班戰火延燒，已辭世的張榮發在遺囑中指定二房獨



▲因大房反擊，長榮航空董事長張國煒（左）只當了一天總裁 資料圖片

子張國煒繼承遺產、繼任總裁位置，從而引發家族奪權大戲。大房長子張國華22日先裁撤長榮集團管理總部，未來集團不再有總裁，再宣布相關人員改隸長榮國際公司。長榮集團也在23日透露，張國煒當日不會進入總部及航空大樓上班。

大房裁撤總部，成功讓張國煒淪為「一日總裁」，外界預計下個戰場是3月底的長榮航空董事會和法律戰。長榮航空23日決定取消3月5日的土耳其首航媒體團，不過首航照飛，但張國煒不參加首航。台灣交通部民航局方志文22日表示，長榮只要依公司法規定處理，由誰擔任公司負責人，民航局都會尊重，若換負責人，得向民航局申請換發民用航空運輸營運許可證。至於張國煒的機師資格部分，民航局官員說，如果他90天內沒有落地三次，要再駕駛飛機必須重新訓練。

## 台塑交棒順利 股權信託是關鍵

**【大公報訊】**據中央社台北報道：長榮集團近日發生裁撤總部等風波，相較台塑集團當年交棒順利，自由撰稿作家姚惠珍表示，關鍵點在台塑王家股權集中信託未分家，長榮則生前分出股權，產生不同結果。

但相較於當年台塑企業創辦人王永慶過世後，後代子孫在爭產上對簿公堂，但基本上，人事案在王永慶生前順利交棒，因此台塑企業依然穩固屹立不搖，最關鍵之處就在於，台塑集團的交棒模式是採取「所有權信託、經營權共治」的模式。

著有《繼承者們——台塑接班十年秘辛》的財經自由撰稿作家姚惠珍表示，經營權共治就是2006年6月5日所組成的台塑企業最高行政中心，由王家二代與老臣分權共治，並由另一位創辦人王永在大房長子王文淵，與王永慶三房長女王瑞華分別出任總裁、副總裁。

所有權信託則是透過「財團法人長庚紀念醫院」約2300億元台塑企業持股、「海外五大信託」持股約4500億元，以及「島內七小長庚（包括各兩個公益信託、慈善基金會與所創辦的三所大學）」1200億元持股等三管齊下，將目前市值8000多億元的台塑企業持股予以「信託控股」，王永慶與王永



▲長榮集團經營權之爭受到各界矚目，目前戰線已拉到長榮航空董事長一職 中央社

在兩兄弟子嗣，未能從中分得分文，整個企業體才不會分家、資源分散。

反觀長榮集團總裁張榮發生前已將股權分出去，子嗣都有持股，但二房張國煒不敵大房三兄弟合力，因此才演變出接任總裁、裁撤管理總部、捐遺產、海空分治等風波，與台塑企業迥然不同。

## 馬澄清兩岸貿易非僅財團獲利

南亞等觀光客，這些地區的旅客增長率比大陸遊客還高。

馬英九還提到，台灣與大陸簽訂兩岸經濟合作框架協議（ECFA），其中很重要的功能是幫助中小企業發展，當時談判討論18個勞力密集產業要不要開放給大陸，包括成衣、寢具、農藥、磁磚等，爭論到最後，台灣沒開放，但對岸開放了，包括電鍋、自行車零件、寢具等可以賣過去，很多中小企業得到發展機會。

馬英九還表示，台灣原本跟大陸貿易，幾十年都是逆差，簽了ECFA後變成順差，台灣農產品賣到大陸，如石斑魚、秋刀魚、桶柑、鳳梨、釋迦等農漁產品，2013年從逆差變成順差、2014年順差3000萬美元、2015年順差1億美元。可見只要執政當局負責創造和平開放的環境，讓業者有充分發揮的空間，不管工業、農業或服務業，都能發展得很好。

### ECFA幫助中小企發展

此外，馬英九也澄清，有人說台灣觀光靠陸客，也不是事實，去年來台旅客1043萬人，其中陸客佔4成，其餘有6成，包括日本、韓國、澳門、香港、東



▲馬英九（中）指出，「在兩岸貿易中獲利都是財團」的說法完全錯誤 資料圖片

### 隔海觀瀾

法國名廚「只能教法語，不能教廚藝」。這樣一件令人匪夷所思、難以置信的事情正活生生地在台灣上演。高雄餐旅大學與法國藍帶廚藝學院合作，在台灣成立藍帶廚藝卓越中心，但因受限於島內法規，法國藍帶廚藝學院老師不能在台灣授課，只能教法語。消息一出，輿論譴責。台灣競爭力評比常受累於政府行政效率。

法國藍帶廚藝學院於1895年創建於巴黎，是世界上第一所西餐與西點專業培訓學校。經過一百多年的發展，該學院在20多個國家和地區擁有40多所學校，培養來自70多個不同國家和地區的學生，也是世界上規模最大的西餐料理與甜點烘焙職業培訓學校。藍帶勳章被視為西餐與西點專業最高榮譽獎勵，藍帶廚藝學院裏面的教師多數都是藍帶勳章的獲得者。台灣每年都有大批廚藝愛好者慕名前往巴黎，花費數十萬元在藍帶廚藝學院學習。高雄餐旅大學正是看中此商機，遂邀請藍帶廚藝學院赴台合作：由藍帶學院負責廚藝課程和師資，高雄餐旅大學負責招生、場地等行政事務。不料，麻煩從此開始：根據島內「公司法」規定，高雄餐旅大學是公立大學，不符合開設公司的條件，唯有藍帶學院先在台成立外資公司，高雄餐旅大學再入股；而「公司法」又規定，此合資公司只能以補習班名義招生，但「就業服務法」明訂，補習班雖可聘請外籍教師，但只能教語言，不能教技藝。

高雄餐旅大學和藍帶廚藝學院折騰了一番後，竟出現「法國名廚在台灣只能教法語」的「超級笑話」，凸顯台灣法規僵化老舊的窠臼和詎病，嚴重束縛了業界的發展。據說，「就業服務法」相關條文的立法初衷就是為了限制外籍人士在台執業，但在當下全球人才自由流動的大趨勢下，台灣相關法規的自我保護心態早已不合時宜。歐洲商會去年底發表的《2016年政策建議書》就指出，由於法規及政策的限制，台灣在吸引及留住人才表現亞洲國家和地區中排名明顯落後。商會建議台當局鬆綁法規，讓專業人才更願留在台灣效力。此外，保守老舊的法規也阻礙台灣創新產業。有外資批評，在台灣審批生技新藥上市的時間比其他地區多一倍。

這些年島內經濟復甦緩慢，輿論常抱怨台灣的經濟是「悶經濟」，其實肇因在於「悶法規」。陳舊、迂腐的條文猶如一條條繩索束縛着島內各行各業、讓他們不能大展拳腳，也如一座座大山把外資和陸資擋在外面，不得其門而入。過時法規背後其實還是當政者和政客保守、封閉的思維作祟。

### 蔡啓動產業之旅 聚焦生技醫藥

**【大公報訊】**據中通社報道：台灣2016年大選「總統」當選人蔡英文23日啓動產業之旅，參訪南港軟體園區生技醫藥產業，新藥研發、醫材將是關注的重點。蔡英文及幕僚與十家生物醫藥公司座談，就改善經營環境、調整法規、培育人才等深度交流。

蔡英文在開場記者會上表示，首站選擇南港，就代表新的執政當局要發展生技產業的決心，此行有2個目的，首先在技術層面上，希望能實際了解產業最新研發布局，精確鎖定主題，使得產、官、學資源不會分散；第二，盤點業者目前遇到的問題，由新執政當局改善過時的法規與障礙。

蔡英文表示，她的政策團隊主要成員幾乎都到齊了，帶着決心與信心。她說，發展生技是必須要做的事，民進黨有決心，上任後會讓台灣生技產業有更亮眼表現，成果造福全球；而生技產業發展充滿考驗，只要執政當局方向明確、研發團隊有毅力、投資人保持信念，一定能面對重重試煉與困難，讓生技產業成為下一個世代成長的基石。

至於未來「內閣」成員會不會從產業之旅來找人，蔡英文說，希望從業界找到好人才，但要找到有業界經驗也能勝任行政職位的一些人，是具有挑戰性的工作。



▲台灣燈會23日進入第二天，雖然天氣寒冷，但還是有很多民眾熱情不減，享受夜中的花燈美景 中央社

### 島內人民幣存款回復增長

**【大公報訊】**據中新社報道：台「央行」公布的最新統計顯示，今年1月份台灣地區銀行人民幣存款餘額達3201億元，連續兩個月增長。據台媒23日報道，台灣地區銀行人民幣存款餘額連續五個月衰退後，又連續兩個月增長。其中外匯指定銀行（DBU）餘額增至2748億元，國際金融業務分行（OBU）人民幣餘額則降至452億元。

台「央行」分析，人民幣匯價止穩、台銀行不定期推出高利率定存項目吸金，是人民幣存款餘額連續增長的主因。

「央行」官員指出，1月份，台銀行對人民幣短期流動性需求增加，紛紛推出人民幣高利率定存項目。其中，外資星展銀行、台資兆豐銀行推出的一個月期項目年化利率分別高達6.5%和5%。

展望人民幣後市，「央行」官員表示，今年全球經濟變數仍多，人民幣不如前兩年一路走升，但新台幣兌人民幣沒有匯差，人民幣存款利率也相對較高，因此不在乎匯率短期波動的投資人，還是會考慮投資人民幣。台灣永豐銀行總經理張晉源亦指出，對於大多數台灣民眾來說，資產配置選擇人民幣應是考慮與新台幣相較的強弱，而非美元，因此該銀行會伺機建議客戶將新台幣轉為持有人民幣資產。