

## 林全小檔案

年齡	64歲
出生	高雄
籍貫	江蘇淮安
黨籍	無黨籍
學歷	<ul style="list-style-type: none"> <li>輔仁大學經濟學系學士</li> <li>政大財政研究所碩士</li> <li>美國伊利諾大學經濟學博士</li> </ul>
經歷	<ul style="list-style-type: none"> <li>中華經濟研究院副研究員</li> <li>政大財政研究所副教授</li> <li>台北市財政局長</li> <li>「行政院」主計長</li> <li>財政部長</li> <li>世界先進有限公司董事長</li> <li>小英基金會執行長</li> <li>民進黨智庫執行長</li> <li>蔡英文競選辦公室政策召集人</li> </ul>



▲衛命組閣的新境界基金會執行長林全(左)十五日在大選當選人蔡英文(右)陪同下召開記者會，宣布出任「閣揆」。

中央社

# 林全組閣被指「扁團隊回朝」

## 高雄借將未果 憂人才不入「政治廚房」

民進黨主席、台灣大選當選人蔡英文15日在台北宣布，5月20日她就任台當局領導人後，將由民進黨智庫——新境界文教基金會執行長林全出任「行政院長」。對於目前傳出的「閣員」名單許多是陳水扁執政時代「閣員」，被外界質疑是「扁團隊班師回朝」，也曾擔任扁政府財政部部長的林全表示，不需要一竿子打翻一船人，不會以「是不是扁團隊的」標準來找人。

【大公報訊】綜合中通社、中新社及中央社報導：蔡英文15日說，「準行政院長」林全曾任「行政院」主計處主計長與財政部長等，表現非常亮眼，不只是「財經「內閣」」，更是「改革「內閣」」，有執行力與溝通能力。她預計在4月份完成主要人事布局。

### 前年曾率團訪問大陸

1951年生於高雄左營眷村的林全，擁有財經專長，先後取得台灣輔仁大學經濟學系學士、政治大學財政研究所碩士和美國伊利諾伊大學經濟學博士學位，在陳水扁主政時期曾擔任主計處主計長、財政部長等職。2014年，他曾以「小英教育基金會」執行長身份率團到訪大陸。

外界好奇為何選擇林全，蔡英文表示，她和林全有很好的工作默契，林全有很好的溝通能力，最熟悉她的管治理念，過

去林全從政的表現更得到社會肯定，這是選擇林全擔任「閣揆」的原因。

蔡英文表示，她曾說未來執政團隊會加強溝通，「行政院長」這個職務就非林全莫屬。這兩年林全任民進黨智庫執行長，制訂2016年大選政策方針，對未來施政方向的掌握「無人能及」。

### 「新內閣」沒有蜜月期

林全表示，他知道未來「內閣」不能期待有任何蜜月期，「必須立即上手」。他說，了解台灣處在這種歷史契機中，充滿危機和挑戰，但危機就是轉機，挑戰代表機會和期待。「立法院」席次過半，行政部門推動工作時，應較容易和各界溝通，較有實現機會。林全表示，歷史既給機會，如果不全力以赴，有負民衆期待，雖然考量到年齡似乎已太老，這是非常具挑戰性、很耗體力的工作，「我想我也沒有

什麼選擇」，須努力實現。

對於目前傳出的「閣員」名單，許多是陳水扁執政時代「閣員」，被質疑是「扁團隊班師回朝」，也喚起民衆對扁政府貪污的回憶，林全說，不需戴任何帽子，民進黨過去執政經驗也只有陳水扁在任時，而民進黨執政時，確實培養很多不錯政務官，「不需要一竿子打翻一船人」。

林全說，「內閣」團隊人選，希望從地方、民間、社會找人才也很重要，不一定是企業，包含民間團體和社會相關領域，文官體系如果找到適當人才，希望一起納入。不過，他說，目前政務官工作非常具挑戰性，這些人才是否願入閣，「進入這麼的高溫廚房」，需要努力。

高雄市長陳菊表示，以林全的專業和經驗，相信能帶來新氣象，她也證實，新「內閣」會向高雄借將，但她沒有答應，稱以高雄為先。

### 蔡政府人事部分名單

單位	職稱	內定或可能人選
「總統府」	秘書長	葉菊蘭(未定)
	副秘書長	劉建忻
「國安會」	「總統辦公室主任」	詹志宏
	秘書長	吳釗燮
	副秘書長	陳俊麟
「行政院」	諮詢委員	傅棟成、姚人多(未定)
	院長	林全
	副院長	林錫耀
	政務委員	張景森、林萬億、許璋瑤
	法務部長	邱太三
民進黨	農委會主委	曹啟鴻
	農委會副主委	陳吉仲
民進黨	秘書長	洪耀福



▲林全(右)與夫人吳佩凌有夫妻臉，成為媒體的八卦話題。

資料圖片

## 默契搭檔：小英一眨眼 林全心領神會



▲林全(中)15日陪同蔡英文，前往中科院龍園園區，受到媒體矚目。

【大公報訊】據《聯合晚報》報導：大選當選人蔡英文15日召開記者會，宣布民進黨智庫執行長林全出任新政府首任「閣揆」。林全登場，一改過去最愛的牛仔褲、POLO衫穿著，他穿著黑上衣西裝外套，蔡英文著白上衣黑外套，兩人一黑一白搭配。蔡英文打趣說，兩人進場前，還對了一下衣服顏色是否和諧。

默契，正是蔡英文欽點林全出線的最大原因。兩人都有濃厚的學者氣息，談起專業政策時充滿自信與自負。民進黨立委羅政政形容，蔡英文一眨眼，林全大概就能心領神會。相較副手陳建仁，蔡英文和林全更有多年的革命情感。除同在扁朝任

職，4年前蔡英文首次參加大選，林全就為她起草政綱稅務篇，這次大選更是重大政策的總舵手，兩人可謂「政策最佳搭檔」。友人曾跟林全夫婦出外旅遊，因為林全過去主計長、財長身份，大家把所有零花錢都交給林全控管當公積金，結果短短幾天遊玩，大家不但吃好住好，最後「公積金」還有盈餘，才發現林全是個好帳房。

### 曾杜絕富人捐地節稅管道

專業是林全的利基。他推動最低稅負制、控制政府收支平衡、杜絕富人捐地節稅管道，在政府財政困窘、舉債破表之際，新政府更寄望借重林全財稅專長。泛紫聯盟會稱讚林全是「唯一成功加稅而沒有下台的財政部長」。

## 師生戀差19歲 林全疼嫩妻

【大公報訊】據台媒報導：台灣大選當選人蔡英文15日宣布林全於「520」後出任「行政院長」。林全最著名的私事就是娶了自己的學生兼機要秘書吳佩凌，兩人相差19歲；對於自己的嫩妻，林全相當呵護。

林全的第一任婚姻對象是他輔大的同學，但是對於感情他相當低調，外界並不清楚他離婚的時間與原因。現在的妻子吳佩凌早在大學時就曾經修過林全的課，就讀政大碩士班時，因為前立委

、政大財稅系教授曾巨威引薦，從曾巨威助理或為當時為台北市財政局長林全的秘書，而在2002年兩人低調結婚，戀情才正式曝光，而林全是出了名的疼老婆。林全在財政部長任內，幾次帶嬌妻公開亮相。吳佩凌清秀上相的五官臉龐，清晰咬字，以及不疾不徐的說話速度，頗得媒體矚目；兩人有夫妻臉這個話題，也讓鎂光燈追逐了許久。吳佩凌個性開朗活潑，曾被媒體封為「最沒有架子的官夫人」。

### 隔海觀瀾

朱穗怡

即將上台的民進黨政府首任「行政院長」千呼萬喚始出來。昨天台灣地區領導人當選者、民進黨主席蔡英文宣布由前財政部長林全出任新政府「行政院長」及負責「組閣」事宜。林全這些年先後擔任小英教育基金會執行長、民進黨智庫「新境界」執行長，更是蔡英文選舉政綱的操盤手，早已被視為蔡英文的頭號幕僚，如今成為蔡英文政府的政策執行長，島內政壇並不意外。只是蔡

英文保證「林全內閣」不只是「財經內閣」、更是「改革內閣」的說法讓人質疑。據說，林全當年擔任陳水扁政府的財政部長，主持財政改革會議時，凡是會引起爭議的改革項目都沒有列入會議結論，令財改會委員憤而退席。因此，林全能否貫徹蔡英文「改革內閣」的精神仍是未知之數。

蔡英文一直把林全作為「行政院長」的第一人選，儘管林全早已表達「無意入閣」的意願，但蔡英文仍不作他選。這固然是看中林全在財經方面擁有完

整的歷練，即是知名的財經學者，又曾任職財經技術官員，也在業界擔任過公司高層，可營造新政府「拚經濟」的形象，但更重要的原因是任用無黨籍的林全掌控「行政院」，也避免民進黨各派為權力分配而掀起內鬥。民進黨在野熬了八年，現在行政、立法大權在握，如何瓜分「政治大蛋糕」是蔡英文面臨的一大難題。過去陳水扁執政時大玩權力恐怖平衡遊戲，讓「四大天王」彼此牽制：呂秀蓮任「副總統」，游錫堃、蘇貞昌、謝長廷則輪流擔任「行政院長」

## 「林內閣」臨艱巨挑戰

而蔡英文啓用黨外人士以壓制黨內內訌，頗符合其「非典型民進黨人」的風格。

林全是「外省第二代」，多年來能以本土為主的民進黨陣營站穩腳跟，可見其有過人之處。陳水扁擔任台北市長以及後來入主「總統府」，林全都獲其重用，甚至被稱為「綠營財經舵手」。蔡英文接掌民進黨後，也對同是學者出身的林全高度信任，據說，即便蔡英文只是眨一眨眼，他也能心領神會。然而，相較於民進黨不少人對兩岸經合抱

有敵意，林全對兩岸經貿交流則持較務實的態度。他曾於2014年以小英教育基金會執行長的身份前往北京進行經濟方面的交流。去年他接受媒體訪問時表示，和大陸發展關係是不可避免的，台灣和大陸沒有好的經濟關係，台灣的經濟是會有問題的，民進黨應盡量避免雙方處在尖銳對立狀態。但如果蔡英文堅持不承認「九二共識」及其核心意涵，兩岸經合勢必受衝擊，也影響台灣融入區域經濟。這對林全而言無疑是最艱巨的挑戰。