

2016

范長江行動

香港傳媒學子國企行之9



▲「范長江國企行」傳媒學子在協鑫旗下蘇州藍天燃氣熱電有限公司大樓前留影 大公報記者林靜文攝

協鑫集團發展大事記

年份	大事記
1990年	協成電器設備成套公司成立
1996年	太倉保利協鑫熱電有限公司奠基
1998年	太倉保利協鑫熱電有限公司投產
2001年	太倉港環發發電有限公司籌建處掛牌
2003年	太倉港環發發電有限公司煤炭專用碼頭開港
2006年	華潤協鑫(北京)熱電、保利協鑫能源控股成立
2007年	保利協鑫能源(03800)成功於港交所上市;同年成功生產和出售第一批多晶硅
2010年	保利協鑫入選香港恒生綜合指數成份股
2011年	保利協鑫進軍太陽能系統集成領域
2013年	保利協鑫S系列高效多晶硅片產品成為全球市場佔有率第一的硅片產品
2014年	保利協鑫併購森泰(00451),更名為協鑫新能源
2015年	協鑫併購超日太陽能並更名為協鑫集成(002506.SZ),在深交所復牌

以清潔能源、新能源及相關產業為主的國際化綜合性能源集團——協鑫集團，歷經26年發展，旗下已擁有保利協鑫(03800.HK)、協鑫新能源(00451.HK)、協鑫集成科技(02506.SZ)等多家上市公司，以及光伏原材料、光伏系統集成、光伏電站開發、智慧能源、海外油氣、金融控股等產業板塊，未來將進一步依靠創新主導、科技驅動，提升質量，降低成本，打造全球範圍內持續領先的清潔能源產業集團。

大公報實習記者
許婷婷 王翰元 張思宇

啟動第三次轉型升級 加快改革步伐 協鑫領先全球清潔能源產業

協鑫集團目前擁有協鑫環保電力、協鑫光伏、協鑫新能源、協鑫集成、協鑫油氣、協鑫金融、協鑫智慧城市等業務板塊，旗下分支機構遍布內地31個省(市、自治區)、香港、台灣地區，以及美國、加拿大、日本、新加坡、印度、南非、越南、印度尼西亞、巴基斯坦、土耳其、埃塞俄比亞、吉布提等世界各地。

響應國家戰略走出去

作為全球清潔能源行業的領先公司，如何踐行綠色發展理念，通過「走出去」，服務國家「一帶一路」戰略，這成為協鑫轉型發展過程中面臨的重要課題。

據悉，協鑫集團旗下保利協鑫於2013年與埃塞俄比亞政府達成協議，開發歐佳登地的Calub和Hilala氣田。保利協鑫已開展各項準備工作，建設天然氣處理工廠及輸氣管道，將天然氣通過吉布提港出口到中國和其他國際市場。與此同時，近幾年來，通過國際化併購、設立產業投資基金等方式，協鑫集團旗下多個板塊如協鑫集成等均加快了其在海外市場的布局步伐。

問及環球經濟疲弱，內地經濟增速放緩背景之下的應對之策時，協鑫集團助理副總裁張璋瑋表示，當前中國企業處於增長動力轉化之中，企業盈利能力的分化特徵明顯，但協鑫集團正在啟動第三次轉型升級，加快自身結構改革步伐，既勇於面對國內外經濟社會發展變化帶來的挑戰，也緊抓時代機遇，加強自身變革，向質量效益型、創新發展型企業轉變，通過一系列的創新舉措，讓協鑫進一步提質增效，引領行業可持續健康發展。

廿餘科研機構布局全球

現時，協鑫集團正計劃將研發投入從以前銷售收入的3.5%提升至5%乃至更

高，通過加大科技創新力度，設立企業中央研究院等創新孵化平台，聯動國際國內創新資源與專業人才，形成協鑫創新體系，集中力量聚焦技術空白領域，實現研發突破和研發成果向生產力的轉化應用。

值得一提的是，26年來，協鑫集團在科技創新與技術進步方面成就斐然。其在美國、中國上海、蘇州、徐州、南京等地，均設立了科技研發中心、國家授予的院士工作站、博士後工作站、國家甲級資質電力設計院等近20家科研機構，涵蓋環保電力、光伏製造、系統集成等多個領域。

創新能源跨界應用形式

協鑫集團還將太陽能、天然氣和其他清潔能源，如風能、地熱能等結合，創新性提出「六位一體」的能源發展戰略，透過此分布式能源網，提倡供需互動、節約高效的智能用能方式。「范長江行動」此次參訪的蘇州協鑫能源中心，即是協鑫集團目前在全國範圍內規模最大，科技創新與成果展示最立體、全面的綜合式能源展示與應用中心。

另據了解，協鑫能源中心正在建設的未來能源館，將在2016年「全球能源變革論壇」期間正式揭幕，並作為配套場館使用。該場館也代表了目前世界最為先進的能源未來科技水平。

配合「六位一體」的能源發展戰略和多位一體的智慧交通系統，以及植入智慧家居體驗與「雙創」空間等模式，協鑫集團也正努力打造新型的綠色智慧小鎮商業模型，以綠色和智慧能源為引領，推動新能源技術在城鎮建設中的各級應用，創建城市綠色、健康的生活空間。張璋瑋表示，創新是協鑫集團第三次戰略轉型的強大引擎，透過科技創新、管理創新等創新手段，協鑫集團將持續引領新能源的未來，把綠色能源帶進生活。



▲蘇州藍天燃氣熱電的工廠一角 大公報實習記者許越攝

擔當企業公民 投身社會公益

【大公報訊】實習記者盧海濤蘇州報導：協鑫集團於2010年創造了以環保公益、扶持教育與災難救助「三位一體」的慈善公益模式，設立「協鑫陽光慈善基金會」，至今開展和參與各項公益慈善項目逾百個，捐贈善款及物資累計2.1億元人民幣。

在環保方面，基金會每年都會組織員工志願者深入小區開展綠色環保能源志願活動，向市民們普及太陽能發電、光伏產品應用以及解決用電等相關知識，倡導社會公眾共同參與環保活動。

秉持着「以人為本 人才優先」的發展理念，協鑫集團早在2006年就已踏足支持教育事業。2006年，集團捐資1000萬元設立南京大學協鑫獎助學基金；2015年捐資清華大學，用於該校電機系的基礎建設和學科發展。

至於賑災方面，協鑫集團已捐款數千萬元，用於汶川地震、玉樹地震、雅安地震、雲南魯甸地震、江蘇阜寧龍捲風災區等。協鑫集團董事長朱共山曾說：「無論任何時候，我們都不會減少履行企業社會責任的預算，因為我和我的團隊相信，協鑫所從事的事業是致力於人類可持續的發展，只有人類社會不斷良性發展，協鑫的事業才能不斷地向前發展。」

▲協鑫集團定期舉辦「歡樂鑫二代」活動，將「低碳生活」傳承下去 大公報實習記者許越攝



從員工着手 傳播低碳理念

【大公報訊】實習記者許婷婷蘇州報導：「把綠色能源帶進生活」，是協鑫集團的經營發展理念。集團多年來始終堅持不懈參與各項社會公益活動，傳導綠色低碳理念，亦不時通過組織員工和其家屬的親子活動，將低碳概念傳承下去。

香港傳媒學子走入協鑫集團的這一天，集團正在舉辦「歡樂鑫二代 協鑫親子遊」活動。有參加的家屬向記者透露，集團不定期會有類似親子活動。她認為，通過這些活動，自己和兒子都對低碳事業及協鑫的企業文化

有更深入了解。協鑫集團助理副總裁張璋瑋指出，透過邀請員工子女到集團活動當中，讓他們認識低碳概念，期望他們能夠在日常生活中注重碳排放量問題，從而感染更多人去支持低碳事業。

據了解，協鑫集團還向員工提供分時租賃卡，讓他們可以租用公司的電動汽車。通過分時租用電動汽車，員工可以在運用低碳產品的同時，對低碳產品有更深入了解和認識，並注意到低碳產品的優勢，從而更有效地將低碳理念傳遞下去。

▲傳媒學子走進協鑫企業文化館 大公報記者林靜文攝



人才培養機制靈活有效

【大公報訊】實習記者葉繼灑、陳思羽蘇州報導：要實現企業文化的價值，人才的培養是關鍵的一環。協鑫特別開辦協鑫大學，作為集團人才培養運營平台。去年，協鑫大學累計培訓4913名學員，授課10萬學時。

目前，協鑫集團擁有超過三萬名員工。作為一家業務多元化的集團，會根據不同的產業，形成特別的人才培養機制。例如，協鑫旗下蘇州藍天燃氣熱電公司

就採用一種契約師徒制，每一個老員工都會帶領幾位新員工進行工作培訓。

據介紹，協鑫的「師傅」與「徒弟」之間的傳幫帶特別有意思，每成功培養一位新員工，老員工也會獲得一定的獎勵。

在工廠工作了六年的員工霍先生還告訴記者：「工廠會不定期請一些知名教授為員工們開講座，講解一些專業知識，甚至一些兼職讀博士的員工還可以申請公司補貼。」

▲協鑫集團助理副總裁張璋瑋向學子介紹公司業務 大公報實習記者許越攝



▲協鑫集團董事長朱共山(中)籲香港學子要愛國 大公報實習記者李佳斌攝

朱共山寄語港學子：「為祖國建設事業作貢獻」

【大公報訊】記者蔡禮文蘇州報導：全國政協委員、協鑫集團董事長朱共山成功創業，更把關心社會、關心青年人作為己任。香港傳媒學子一行在協鑫能源中心員工飯堂就餐時，有幸與朱共山見面，他走到同學們面前說：「要熱愛祖國，要認識祖國，為祖國建設事業作貢獻。」

短短幾句話，令學生備受鼓勵，也足見朱共山心繫香港學子們對國家的情懷。在旁邊的集團助理副總裁張璋瑋也說，朱共山經常與員工一起在食堂就餐。在協鑫的眾多企業，不時有他的身影，與員工特別親切。



▲協鑫集團助理副總裁張璋瑋 大公報實習記者許越攝

科研項目引入合夥人制

【大公報訊】實習記者彭嘉敏蘇州報導：協鑫集團除了致力發展創新環保科技，近年也開始拓展金融領域，以金融產業作為公司後盾，幫助公司在環保科研上的發展，以推動產融結合。協鑫集團助理副總裁張璋瑋指出，這是協鑫產融結合，一體兩翼的戰略架構。

張璋瑋表示，協鑫集團設立了多個基金，在主力發展創新

科技產業方面，分別有科創基金、雙創基金，為配合集團不同領域的產業，旗下每個板塊都有發展基金。

他補充指出，在板塊中科研項目都在導入合夥人制，作為一種事業共同體、價值共同體、利益共同體的機制，協鑫集團的合夥人制正成為凝聚協鑫人同力拓展未來的激勵手段和聯結方式。