

收集大數據傳百姓心聲

港學者雲計算助白塔寺再生

位於北京市西城區阜成門地區的白塔寺有着千年的歷史，圍繞其周邊的胡同也是如今北京城裏不多的老城區。一年前，「白塔寺再生計劃」啟動，來自世界各地的設計師開始為這片繁榮金融街的老城區提供設計意見，而在這個計劃中，頗為矚目的則是一位來自香港的青年學者林達，這位研究影響力分析、社會創新和社會企業研究的跨學科專家正在利用雲計算和大數據，直觀地向社會、企業、政府部門傳達百姓心聲，從而讓白塔寺升級為更加適宜居住的新型「老城區」。

專業人士北上
大公報記者 譚笑

譚笑

白塔寺地區是北京的文化歷史保護區之一，也是著名作家魯迅故居的所在地。妙應白塔寺始建於元代，比故宮還早建100多年，圍繞在她周邊的胡同也是一個典型的老北京城區——與北京繁華的金融街僅僅一街之隔——鋼筋水泥的大樓旁，老舊的灰牆土塊、狹窄的胡同和幾十步一遇的公共廁所組成了這裏的風貌。

去年，白塔寺地區被列為北京國際設計周的主戰場，白塔寺項目主體定位「再生計劃」，希望能夠借設計周的契機加速古城改建。其實，改建從三年前就在政府的主導下已經開始了，加入設計周也讓這一計劃面向社會，讓世界各地的專業人士參與。而林達和他的國際化團隊在其中頗為矚目。

可視化方式呈現數據

在白塔寺再生計劃中，林達的團隊成立了工作坊駐紮在白塔寺地區，準備了整套研究方法，其中包括提高研究效率的數據收集工具，激勵自下而上參與的數據聚合。工作人員在白塔寺社區調查，並將收集到的數據通過隨身攜帶的設備上傳，在實時分析後以可視化的方式呈現在公眾面前，並且在白塔寺社區內設置一個投影儀公開展示。這種包容性的方式通過數據「洞察」白塔寺地區百姓對城市改造、改善自身生活的期待，直觀地向社會、企業、政府部門傳達百姓心聲。

讓每個人都把自己的想法表達出來，這樣的想法在互聯網時代實現必然需要大數據技術的支持。然而林達表示，在基層社區部署信息化基礎設施極具挑戰性，因為底層的弱勢群體往往不具備「數據讀寫」能力，以致慣常的技術解決方案在社區的使用率很低。林達希望

在白塔寺社區得到的數據不僅質量高，還能讓草根群體自主地、建設性地參與到城市發展和社會發展的進程中。而關注「草根」便是林達和他的團隊最核心也是最突出的特點。

自下而上關注個體

林達畢業於倫敦大學學院（UCL）及美國哥倫比亞大學，以人類學方法研究中國社會經濟轉型對草根社群的影響。2010年，他創立的社會發展研究第三方智庫機構之一，為在深圳、北京、上海等地進行社會發展、公私合營、社區營造、產業轉型等業務的政府和企業提供顧問業務，5年間完成超過50個項目報告。2015年，他與志同道合的人創立了影響力雲計算科技公司，旨在幫助更多的基層人員及社會企業家提供數據分析平台和工具，從而解決社會、企業問題。

林達說，老城改造最核心的還是「人」，自上而下的設計不行，真正的设计還要自下而上，讓百姓說出自己的想法，這樣再生出來的城市才是居住者的家園。

讓每個人都把自己的想法表達出來，這樣的想法在互聯網時代實現必然需要大數據技術的支持。然而林達表示，在基層社區部署信息化基礎設施極具挑戰性，因為底層的弱勢群體往往不具備「數據讀寫」能力，以致慣常的技術解決方案在社區的使用率很低。林達希望

港青創資金鏈100%透明平台

【大公報訊】記者毛麗娟報導：自2013年互聯網金融P2P（簡稱互金P2P）行業大爆發，到2015年行業大洗牌，再到2016年全國禁停金融類企業註冊，傳統互金P2P行業由於缺乏監管，資金去向不透明，出現了數千家的問題平台，造成投資人千億計的損失，產生了逾百萬受害民眾，來自香港的90後曹俊良和80後陳宇航亦在其中。他們決定從互聯網金融P2P現象中尋找創業機會，於2015年在廣州及深圳前海成立了創業公司——分子時代：一家內地首個打造資金鏈100%透明的金融平台，因引入了區塊鏈技術，平台資金的去向完全公開並可驗證。

投資失敗獲創業靈感

四年前，兩人因對金融業的興趣一拍即合，後於2014年在前海成立了前海聯創投資有限公司。之後，一次投資失敗讓兩人決定自己創業做一個100%透明的金融平台，為參與互聯網金融理財的普通百姓打造絕非非法集資金融詐騙的平台：投資人可以監督錢的流向，從資金進入平台，到平台資金去向都做到完全可查並驗證。

曹俊良認為，內地互聯網金融行業2015年的各類跑路、倒閉事件是因為內地的金融業缺乏成熟監管模式；此外，就業人士無專業知識的要求及考核；其三是資

金及資產去向不透明，這也是導致問題集中爆發的原因。

曹俊良解釋，現在很多互聯網金融企業依然無法幫助投資者解決這個問題。當投資者的資金交給一家理財平台，就只能去相信這個平台，而平台提供的一切資金管理數據都是單方面的，無第三方監管也無法追蹤到其真實的資產管理情況。對於那些出事的金融機構，受害者往往是最後看到公司緊閉的大門才意識到自己受騙。

擬向全球發行虛擬貨幣

「目前分子時代正在引入區塊鏈技術做進一步的風控研發。」曹俊良稱，因為區塊鏈的特質，只要是產生了的數據，一經公布就會永久存在於互聯網上，任何人

都無法修改，所有的資產都可以被投資者查證，公布的資產信息也不可逆。分子時代篩選的每一家平台，採購的每一筆債權，收到的每一筆利息，都將會發布到區塊鏈上面。其中包括平台的運營數據，以及細化到一個用戶的投資帳單。從而分子時代可利用區塊鏈打造出真正100%公開透明的互聯網金融平台。

分子時代計劃在完成初輪或第二輪融資後，把其100%分紅權轉化為虛擬貨幣並向全球發行，成為一家在全世界「上市」的金融創新革命企業，也可能將嘗試接收虛擬貨幣投資，利用虛擬貨幣全球互通無壁壘的特點，為全球投資者打造分散式理財服務。

曹俊良認為，內地互聯網金融行業2015年的各類跑路、倒閉事件是因為內地的金融業缺乏成熟監管模式；此外，就業人士無專業知識的要求及考核；其三是資

曹俊良主持公司會議
大公報記者毛麗娟攝

曹俊良主持公司會議
大公報記者毛麗娟攝



▲白塔寺外的小販 資料圖片



▲白塔寺周邊的民居區 資料圖片



▲林達2011年從英國回港後，專注於城市發展、社會問題 大公報記者譚笑攝

▲白塔寺始建於元代，是中國境內現存年代最早、體積最大的藏式佛塔 資料圖片

妙應寺

妙應寺，俗稱白塔寺，位於中國北京市西城區阜成門內大街171號，是一座藏傳佛教格魯派寺院，現作為博物館對外開放。該寺始建於元朝，初名「大聖壽萬安寺」，寺內建於元朝的白塔為磚石結構的覆鉢式塔，塔院面積（即整個白塔的底座面積）1422平方米，高出地面約2米，是中國境內現存年代最早、體積最大的藏式佛塔。1961年，「妙應寺白塔」被中華人民共和國國務院公布為第一批全國重點文物保護單位之一。



難忘「北京情」



林達說，關注北京老城區的改造，尤其是白塔寺的再生，也源於他對北京的感情。

林達出生在北京，11歲以前一直生活在距離白塔寺不遠的官園地區。之後，他隨父母前往香港，經歷了香港回歸。2002年，他前往美國和英國深造。在他的印象裏，北京這個歷史古都都被定格在80年代。

2011年林達從英國回到香港，專注於城市發展、社會問題的工作。比起傳統顧問公司「回答問題」的模式，林達組織了團隊，以智庫的方式「定義問題」、「解決問題」。兩年的時間裏，他每天往返於香港與深圳，智庫團隊中的30多人也多次為老城改造、搬遷等問題提供了智力支持。轉折點出現在2014年，當時林達的團

隊幫助福建的一個村子提供改造諮詢，經過與村民長時間的溝通，形成了一本厚厚的改造意見書，可當意見書給村民時，他們並不懂該如何實施，甚至看不懂意見書。林達發現，僅僅提供意見是不夠的，解決方案的落地才是「王道」。

懷揣着這份理想，同一年，林達和志同道合的朋友建立了影響力雲計算科技公司。他坦言，剛開始時，公司並沒有任何商業模式，有的只是一份促進社會發展的使命感。經過半年的探索，他發現了內地在社會發展、城市改造中缺乏影響力分析的工具類產品，因此，他和團隊為社會發展項目開發平台和工具，用大數據技術解決社會企業如何能夠將社會價值最大化的問題。

盼深港互補激發創業者潛能

正在參與「白塔寺再生計劃」的林達其實也曾在北京另一個著名的老城區——大柵欄商業街的改造中出謀獻策。這位對城市發展頗有研究的香港青年學者在此前的7年裏一直往返內地與香港，對於兩地創業大環境，他對大公報表示，兩地相輔相成、優勢互補，能夠激發創業者最大的潛能。

目前，林達的團隊在深圳、三藩市、倫敦，甚至挪威都有協作，而公司的總部則設在香港。說起公司架構，林達表示，這樣的架構讓他的公司充分享受到香港

與內地的優勢，讓他的創業之路更加順暢。

在每天往返深港的7年裏，林達發現，表面上看，無論從政府層面還是商業層面，深圳的創業風氣都遠遠比香港活躍。而這其中的原因在於，香港是一個非常制度化的城市，而深圳則是一個不斷創新的城市。林達認為，香港完備的制度可以為初創企業提供完善的法律、金融支撐，而深圳的活力和拚搏的精神則是創業公司的靈魂，利用兩地的優勢可以幫助初創企業發揮出最大的潛能。



▲分子時代公司內景 大公報記者毛麗娟攝

自己出資 測試風控模式

【大公報訊】記者毛麗娟報導：「P2P的模式是好的，國家政策也在推動互聯網分金融的發展，但為何近年一些P2P頻頻出事？」曹俊良認為，最大問題出在資金鏈的不透明。

「我們想改變互聯網金融平台的生態，所以分子時代以自有資金500萬（人民幣，下同，約合572萬港元）對自身平台的風控模式做了測試，希望能找到一個不傷及到投資者本金的投資模式。」曹俊良解釋，分子時代自2015年9月開始，已出資500萬元企業自有資金去採購經過嚴格風控篩選後的互聯網金融機構債權，資金分散到大約80-100家篩選過的互聯網金融機構，持有每家機構理財產品的資金比例不大於總資金池2%。經過長達8個月的測試，投資平台超過100家，目前無任何

一家平台出現壞帳。

曹俊良表示，分子時代經過嚴格風控篩選後的互聯網金融平台主要是：上市企業全資或控股平台，國資企業平台，多輪融資後的平台，大型集團背景平台等。由於採購的均是互聯網金融機構的債權，全部債權持有情況可查可見，無法偽造，可真正做到100%資金透明。並開放給投資人隨時抽查不同債權的真實持有額度。

「未來，投資分子時代平台上債權的收益目標將被定在10%，依據目前投資單一互金平台產品不得多於總資金2%的規定，假設投資50家經過分子時代篩選的平台，只有超過5家倒閉，投資者的本金才會被傷及。」陳宇航透露，分子時代還將300萬資金作為首期風險儲備金，預防壞帳出現時，補貼給投資人。