

# 融會中西 包容多元 國際化理念

# 徐揚生把香港氣質帶去深圳

「今年正好是我回香港第20年。」港中大（深圳）首任校長徐揚生1997年踏足香港後，一下子就被香江融會中西、包容多元的氣質所吸引，使他毅然放棄美國的優厚待遇到香港任教。20年來，徐揚生不僅在科學領域繼續發光，還致力推動香港與內地的教育交流合作。他希望，通過引入「香港氣質」，促進內地高等教育國際化。

## 大公訪談

大公報記者 李望賢、古寧

近日，記者走在港中大（深圳）的校園主幹道上，幾幅掛在大樓上的巨大標語映入眼簾：「融會中國與西方，結合傳統與現代」、「諸位今日桃李芬芳，明天係國家棟樑」。這是徐揚生的手筆，有一句還特意用了港式語氣。他說，國際化和對中國傳統文化的堅守，這既是他最喜歡的香港氣質，也是香港中文大學（深圳）最重要的教育理念。

徐揚生出生於上世紀50年代浙江紹興的一個書香家庭。高中畢業後，經歷了兩年的知青生活。1977年恢復高考，被浙江大學錄取。7年後，到美國留學，獲得賓夕法尼亞大學博士學位。隨後在卡內基梅隆大學任教並從事機器人研究，事業如日中天。

### 1997年舉家遷港

1997年1月，出國多年的徐揚生從美國搭乘飛機到達香港。午飯在沙田的一間茶樓，那是正宗的傳統茶點，中國的味道。然而，街上不同膚色的臉孔熙熙攘攘，做事井井有條，又像早已習慣的西方城市。「東方之珠」如此融會中西，包容多元的氣質一下子吸引了他。他認為，香港中西方文化兼容並包，做事依照法制，清清楚楚規規矩矩，「中國內地發展需要這樣的樣板」。

說起香港回歸交接儀式當晚的場景，徐揚生的語調激揚，「我第二天還要回美國上課，想着那就不睡覺吧，看完再回去。人群從四面八方湧來見證這一歷史時刻……那晚，下着瓢潑大雨，每個人臉上都是濕的，分不清是雨水還是淚水。」

徐揚生毅然決定放棄美國的優厚待遇到香港任教。當年年底，徐揚生舉家遷到香港。一住幾近20年，其間見證了香港的發展和當前的迷茫。

徐揚生指出，目前，香港本身仍有許多優勢，但對內地了解不夠是很大的問題。「有一次與一位香港教授聊天，問

▶徐揚生接受採訪

大公報記者古寧攝

▼港中大（深圳）延續中大教育理念

大公報記者古寧攝



## 修身當如黃花菜 內外兼具

儘管每天工作繁忙，徐揚生依然筆耕不輟，還開了微信公眾號，不時發表感悟文章，文筆雖平實淡雅，卻意境深遠。

在錫林格勒大草原，徐揚生被美麗而可口的黃花茶深深觸動，慨嘆人們對美和實用只重其一，內外兼具的東西太少，深感藝術與科學技術結合的重要性。因而，對於當下的教育，他寫道「對美的薰陶應該是學校教育的重要一環。」

為此，徐揚生引入了校外藝術家駐校，讓學生更多機會學習音樂美術，學會享受人生。「蘇東坡的偉大之處在於他對人生的熱愛。而這種熱愛，如果沒有對美的感動，和對世間人情物理的理解，是不可能的。」徐揚生說。

他上次到內地是什麼時候，他說回鄉證15年都沒用了。」許多人把內地理解成以前的狀態，但事實上，內地的變化已經翻天覆地。

在徐揚生看來，目前香港與內地交流雖多，但仍停留在比較表面的學術交流層次。而香港中文大學（深圳）將香港的各種優勢帶到內地，實際上對內地經濟社會有很大推動作用。如果做得好，也可以反饋給香港。

### 港宜「素位而行」

徐揚生認為，開放的心態對一個城市的發展尤為重要。當年到香港，他以東京為例向朋友解釋，東京有很多麥當勞，是日本最西化的城市，但同時也是傳統文化保護最好的城市，對自己文化有自信，反而很開放。

如今，毗鄰香港的深圳，也以自己的開放包容吸引了諸多外來人才，帶動城市創新發展。「深圳沒有國企、外企的背景，大量外來人口在這裏靠自己的力量發展起來，潛力巨大，這個城市任何人都不能忽視。」

《禮記·中庸》中有一句，「君子素其位而行」。徐揚生表示，香港宜「素位而行」，認清自己的定位，做好相應的事。

徐揚生表示，香港宜「素位而行」，認清自己的定位，做好相應的事。



### 徐揚生簡介

徐揚生為中國工程院院士、國際宇航科學院院士、國際電機及電子工程師學會院士、國際歐亞科學院院士以及香港工程科學院院士。

早年獲美國賓夕法尼亞大學博士學位，在美國卡耐基梅隆大學、香港中文大學工作多年，2013年起擔任香港中文大學（深圳）首任校長。

其研究領域包括機器人和智能系統，專注於空間機器人、機器人設計與控制、服務機器人、穿戴式人機界面、智慧汽車、動態穩定系統和自學習系統，共發表六部專著和300多篇國際學術論文。

2016年11月14日，國際小行星命名委員會公布把國際永久編號第59425號小行星1999GJ5命名為「徐揚生星」，以表彰其在科學和教育領域的貢獻。



▲中大（深圳）2014年獲批招生

大公報記者古寧攝

▲2016年開學迎新周，徐揚生拿着學生製作的照相展板合影 受訪者供圖

## 港中大好種子 深圳發芽生根

如何把香港中文大學，乃至香港高校的優勢引入內地？這是作為港中大（深圳）首任校長首要考慮的問題。徐揚生找到了一個切入點，那就是國際化以及傳統文化融會貫通。

徐揚生的目標是要辦一所結合傳統與現代、融會中國與西方的世界一流研究型大學。

徐揚生表示，目前內地大學已不少，但真正國際化的大學還沒有。實際上，目前內地經濟發展，包括對外貿易、對外合作越來越多，對國際化人才非常需要。



▲徐揚生與學生一起到鄉村體驗田耕 受訪者供圖

「要辦成國際化的大學，學校的教育體系、學術體系和管理水平都要與國際接軌，包括老師、學生都應具備國際化的視野。」

為強化新生國際交流能力，港中大（深圳）實行全英文教學。為幫助學生攻克語言關，學校專門成立了由曾長期在國外教學生活的教師組成的「英語俱樂部」導師團，而成員包括徐揚生本人。

學校還與一批國際知名大學密切開展學術交流合作。每年假期，學校都會組織學生到劍橋大學、加州大學等名校進行課程學習，並獲得相應學分。目前，該校本科畢業生出國人次已超過在校本科生總數的50%。

此外，學校沿襲香港高校的通識教育，引導學生閱讀經典，了解中國歷史及現狀。「《孔子》、《孟子》……這些經典原著是所有學生的必修內容，貫穿4年，這也是內地院校比較少。」徐揚生說。

自2014年開始招生，徐揚生的辦學理念得到越來越多家長和學生認可。2016年港中大（深圳）躋身廣東省內院校中錄取分數最高的大學。

「中大的傳統是很好的種子，而深圳是很好的土壤，未來一定能夠生根開花結果。」徐揚生說。

## 「萬能」校長親自為學生下廚

徐揚生本身就是一個中西交匯多元發展的典型個案。他是中國工程院院士，國際知名的機器人、智能控制專家，也是才華橫溢的書法家，說起中國文化引經據典，娓娓道來。同時廚藝了得。在學生眼裏，徐揚生是萬能的校長。

每周末，徐揚生都會準時參加港中大（深圳）英語俱樂部的活動，指導20名本科學生提高英文聽說技能，這是校園裏常見的一幕。

跟其他高校不一樣，學生們經常可以在食堂碰見徐揚生，打完菜後，他會和學生們一起坐著聊天、吃飯。除了可以經常見到校長，有時學生們還會收到他的

邀請，一起去爬山和打羽毛球。

港中大（深圳）經營學院大三學生萬璋覺得自己非常幸運，因為參加商賽並獲獎，校長邀請獲獎團隊到他家，親

自下廚請獲獎學生吃飯。席間，徐校長分享他自己的人生經歷和經驗，給同學們提出比賽的建議，希望未來可以完成得更好。「那一刻，自己真的覺得很幸福，真是學習到很多書本上學不到的東西」。萬璋說。



▲徐揚生和學生們一起寫春聯 受訪者供圖

徐揚生的書法一直讓學生津津樂道。2015級學生葉曉星介紹，校長愛書法，並寫得非常棒。他平常也會跟同學一起練書法，春節前還給同學寫春聯。徐揚生還利用課餘時間，研究出了書法機器人，這讓學計算機的他覺得特有意思。而來自印度的2014級經營學院國際生 Twinkle Sujamani則跟隨校長學過書法，「現在，家裏就掛有校長的書法作品」。

## 倡學女排精神迎接挑戰

近年來，香港年輕人或多或少遭遇到發展瓶頸。對此，徐揚生呼籲社會要讓年輕人看到希望，更要鼓勵年輕人看到希望。

徐揚生說，曾經看過一本書對世界各個地方的年輕人心態做過調查分析，指出高中快畢業的時候是一個人最開心的時間。「這個時間是人生最忙，學業緊張的時候，但恰恰最忙的時候，最開心，因為在這個階段看到了希望。一個社會一定要讓人感覺到希望。」

中國女排精神一直被視為刻苦奮鬥的標桿。在2016年新生開學禮上，徐揚生也以女排精神勉勵學生，「女排精神不是贏，是有時候知道不會贏，也竭盡全力。學習也是如此，希望你們在這所大學裏能夠珍惜光陰，勤奮學習，樂觀

面對學習中的困難與挑戰。不忘初心，不言放棄，就一定可以實現自己的理想」。

徐揚生認為，女排精神誕生於上世紀80年代，不僅是一種體育的精神，更是一個時代的象徵，代表中國80年代奮發向上、有夢想的精神。他以女排精神鼓勵香港年輕人，自己也要看到希望。



▲徐揚生（右4）在機器人實驗室

受訪者供圖