

政務官到司長 關懷基層弱小 貞固幹事服務香港36載

林鄭月娥自1980年加入政府至今36年。她從政務主任做到政務司司長，工作幾乎涉及所有政策局，她素來作風「硬淨」，敢於處理棘手及爭議問題，其堅決果斷的處事手法贏得了「好打得」的稱號。林鄭月娥是土生土長的香港人，基層出身，從小立志服務社會，為基層「抱打不平」，多年來林鄭月娥心繫社福界，主動關懷基層、弱小。任職政務司司長期間，林鄭月娥兼任扶貧委員會主席，任內推動了多項扶貧、安老政策，不少舉措已見成效。外界普遍認為，林鄭月娥具有較強的管治能力及駕馭複雜局勢的能力。

大公報記者 吳維思

林鄭月娥自1980年加入政府至今已逾36年。她從政務主任做到政務司司長，工作幾乎涉及所有政策局，擁有全面的政府經驗。她早年先後在多個決策局和部門服務，處理過醫療衛生、地方行政和保安政策事宜，並曾負責選舉事務和證券市場的工作；90年代調任財政科（後改稱庫務局），擔任首席助理庫務司，後晉升為副庫務司。九七回歸後，她先後出任過庫務局副局長、社會福利署署長、房屋及規劃地政局常任秘書長、香港駐倫敦經濟貿易辦事處處長、民政事務局長、發展局局長，之後官至政務司司長，涉及範疇囊括政府運作的方方面面，其間自然也少不了處理各種「疑難雜症」。

推動多項扶貧安老政策

外界形容林鄭月娥「好打得」、「硬淨」，而其認為是「外冷內熱」。從香港大學社會學系畢業，曾任社會福利署署長。2003年「沙士」期間，時任社會福利署署長的林鄭月娥，與時任教育統籌局常任秘書長羅范椒芬、衛生署署長陳馮富珍籌劃成立「護幼教育基金」，協助受「沙士」影響家庭的小童，並一直有與受助人聯絡及接觸。林鄭月娥形容，她痛恨這場「沙士」疫症拆散了孩子的家庭，奪去了他們的爸爸媽媽，「護幼教育基金」正是要切实肩負起扶幼的責任。「沙士」期間經濟低迷，政府提出削減



▲「貞固幹事」——這幅國畫大師饒宗頤的墨寶，掛在林鄭月娥辦公室內

林鄭月娥是土生土長香港人，基層家庭出身，不單住在板間房，甚至連有熱水洗澡都覺是恩賜。然而自小苦學成材，讀書成績優異的她，未有因出身貧苦而羨慕他人，反比他人更「貼地」，更早立志服務社會，為基層「抱打不平」。

隨杜葉錫恩為小販爭取權益

林鄭月娥曾透露：「廿幾人住埋一層樓，家裏沒有書枱，只有一張碌架床，我就經常站着下格床，把上格床當書桌溫習。」不過，她無因貧苦而羨慕他人，反造就她不計較生活物質的性格，直到現在仍覺得「每晚沖涼，開花灑有熱水出就好開心」。縱然生活環境惡劣，其學業成績卻非常出色。五兄弟姊妹中，林鄭是第一個入到大學。雖然如此，這位高材生絕非「書呆子」，不

綜援的建議，決定削減一成綜援金，事件激起社會福利界反彈，面對外界的指控，林鄭月娥亦敢作敢為，表示會為此「負上全部責任」。

另外，林鄭月娥任政務司司長期間，亦身兼扶貧委員會主席，任內推動了多項扶貧、安老政策，不少舉措已見成效。當中包括破天荒制定了「貧窮線」，關愛基金推出了多個項目，如為低收入殘疾人士照顧者提供生活津貼試驗計劃等。

同時，更展開退休保障諮詢，解決強積金對沖及退休保障問題。

單槍匹馬皇后碼頭談判

2007年的清拆皇后碼頭事件，是剛接任問責局長的林鄭月娥首個需處理的棘手問題。面對保育人士佔據碼頭和絕食抗議，林鄭月娥顯出誠意，單槍匹馬到碼頭與保育團體及百多名市民對話兩個多小時，並態度強硬地堅持不能「不遷不折」，表明政府政策有延續性，不會因自己新官上任就改變事實。最終皇后碼頭被拆及重置。

2011年，林鄭月娥出手嚴打市區和新界的非法僭建物，一視同仁向新界原居民下「清拆令」。

即使面對激動村民的語言威嚇等行為，林鄭月娥也誓不低頭，堅定地說：「我不會因為一些語言暴力、影像暴力而畏縮，只會成為動力」，並以一句「諗都唔可以諗」，拒絕特赦僭建。

2013年底起，身為政務司司長的林鄭月娥領導政改諮詢專責小組，開始進行了長達20個月的公眾討論，其間全國人大常委會通過「8・31」框架，違法「佔中」爆發，林鄭月娥聯同「政改三人組」的成員與學生代表會面，重申政府立場及願向中央交「民情報告」，建立溝通平台。而「佔中」持續79

出身基層 為基層抱打不平

但人緣非常好，中學時期亦已十分有想法，立志為社會服務。

林鄭月娥曾透露，當年中學選科原本打算讀理科做醫生「懸壺濟世」，但後來會考理科科目成績一般，反而歷史、英國文學有好成績，所以到預科就轉讀文科，並曾夢想成為社工，服務市民，最後決定入讀港大社工系，並於大二轉讀社會科學系，大學畢業後便投考政務官，加入政府。

林鄭月娥自小拚搏勤奮，性格貫徹到底，她讀大學時身體力行參與不少關心社會的活動，如會跟前立法局議員杜葉錫恩為小販爭取權益，更曾於大學三年級組織北京清華交流團，以副團長的身份到北京交流，與著名作家冰心及《人民日報》副社長王若水等見面。因為曾經參與社會運動，林鄭更擔心「考唔到政府工」。

不過，1980年林鄭順利加入港英政府，從政務主任做起。



日後完結，惟政改方案仍然在反對派捆綁反對下不獲通過。

狠批反對派「拉布」成風

在多個風波中，林鄭月娥都力挺公務員團隊，例如前年屋邨食水含鉛事件爆發，反對派議員要求引用權力及特權法調查事件，林鄭月娥在立法會直斥反對派將事件政治化，又指眼見當日兩名官員被迫在居民面前飲鉛水，官員日後不能再接受這種「屈辱」。她表明：「前人話『人到無求品自高』，今日我話『官到無求膽自大』……我有膽指出今次事件被政治化這個現象，我有膽冒着被批評護短的風險，為盡心盡力的公務員討回公道。」此外，上屆立法會「拉布」成風，林鄭月娥曾狠批反對派為了「拉布」「有權用盡」，若政府甘願讓步，就是鼓吹「少數人的暴政」。

林鄭月娥擔任政務司司長期間，處理過不少涉及與內地合作的項目，可謂為促進兩地交流做了不少貢獻。

2008年，「5・12四川汶川大地震」發生後，香港本着「一方有難，八方支援」的

精神，積極參與四川災後重建工作，還成立了「支援四川地震災區重建工作信託基金」，投入90億元在四川推展151個政府牽頭的援建項目，涉及學校、道路、醫院、社會福利設施及卧龍自然保護區等。身為政務司司長的林鄭月娥，就負責領導和統籌香港特區在四川的援建工作。

簽署創科園故宮館協議

林鄭月娥亦多次主持深港合作會議及粵港合作會議，並簽署多項協議，涵蓋創新及科技、創意產業、金融服務、專業服務和青年合作等範疇。

其中，特區政府與深圳市政府在本月初舉行的深港合作會議中，簽署合作備忘錄，同意共同將落馬洲河套區發展成創新及科技園區，建立重點創科研究合作基地。

西九文化區發展一直備受社會關注。身兼西九管理局董事局主席的林鄭月娥，上月底與故宮博物院院長單霽翔在北京簽訂合作備忘錄，落實在西九文化區興建香港故宮文化博物館，長期展出故宮博物院的文物珍藏。



▲林鄭月娥曾多次公開表示，自己最喜歡的是任社署署長



▲林鄭月娥任政務司司長期間，亦身兼扶貧委員會主席

從政經歷小檔案

- 年齡：59歲
學歷：香港大學社會科學學士
創橋大學發展研究文憑
家庭：已婚，育有兩子
政府生涯：36年
- 港大畢業後加入政府當政務主任，先後在多個決策局和部門服務，處理醫療衛生、地方行政和保安政策事宜，並曾負責選舉事務和證券市場的工作
 - 赴英國劍橋大學深造
 - 出任副庫務司（後改稱庫務局副局長）
 - 8月，出任社會福利署署長
 - 11月，出任房屋及規劃地政局常任秘書長（規劃及地政）
 - 9月，出任香港駐倫敦經濟貿易辦事處處長
 - 3月，出任民政事務局長
 - 7月，獲委任為首屆發展局局長
 - 7月，獲委任為政務司司長
 - 7月，獲頒大紫荊勳章
 - 1月12日，辭任政務司司長
 - 1月16日，中央批准辭任政務司司長，林鄭月娥宣布參加第五屆特首選舉
 - 3月1日，特首選舉提名期結束，共取得580張提名票入圍
 - 3月26日，擊敗曾俊華及胡國興，以777高票當選候任特首

為港打拚 家人是強大後盾

【大公報訊】官場打拚近36年，林鄭月娥平日鮮有談及家事，但每當提及丈夫，就展露出柔情一面。上世紀80年代初，林鄭初做政務官，就獲政府保送英國劍橋大學深造的名額。未料在英國醫院中，林鄭初遇了生命中的「白馬王子」。

每階段獲丈夫全力支持

林鄭月娥初到英國，買了輛單車代步，誰知兩周後遭遇交通意外，導致骨折，住院四周，事件還登上了當地報紙。當時同在劍橋攻讀博士後的林兆波雖與林鄭素未謀面，但見到報道就主動聯絡數名香港留學生，前往探望。兩人因此邂逅，一見鍾情。此後，

林鄭完成學業先回港，兩人並未因此中斷聯絡，一直靠電報和寫信維繫感情。

1984年12月19日，林鄭與林兆波結為連理，當時林兆波30歲，林鄭月娥27歲。林兆波性格低調，不希望私生活曝光，林鄭身為妻子十分尊重他，連問責班子中，見過林兆波的人都只有兩三人。2007年擔任發展局局長前，林鄭亦充分諮詢丈夫意見。丈夫當然支持妻子的事業，但還是十分不捨的說：「I would stay away from you（我會遠離你）」。

2012年初，林鄭在英國置業，原計劃發展局局長任期完畢，將到英國與丈夫和兩名兒子團聚，惟後來在丈夫支持下，改變初衷，留在香港出任政務司司長。

2014年前後，林兆波與長子林節思返港，幼子林約希在英國劍橋繼續完成學業。林鄭放售了多年來在英國劍橋持有的物業，林兆波則在中山買住宅自用。返港不久後，父子兩人又移居內地，林兆波到了北京首都師範大學教授短期數學課程，林節思就加入內地手機公司小米，出任營運經理。受家庭環境薰陶，兩子都熱愛數學，因此家中出了三名「數學家」，林鄭笑稱，數學常成為晚飯話題，她就成了局外人，常聽得一頭霧水。

兒：伴媽媽走未來的路

如今林鄭頂着巨大的壓力參選特首，也離不開家人的溫情鼓勵。上月過去的情人節

，林鄭收到至暖心的禮物——丈夫林兆波的「Long-D情書」。林兆波於情箋中向太太盡訴心中情，講到多年來兩人私人時間不多，原以為太太任期屆滿後可重溫新婚的甜蜜滋味，但眼看太太參選特首後大眾對她的支持及鼓勵，令他私心軟化，又向太太打氣謂：「這個情人節我與你大概不會有多少相聚的時間，但我倆的心是相連的」。

林鄭月娥的大兒子林節思，開始聽到母親要競選特首，第一反應是「我反對」，甚至一度拒絕接聽母親來電。後來，在競選分享會上，林節思親自上台支持母親。林節思說，他會懷着童年時媽媽帶給他的信念，支持和陪伴媽媽走未來的路。



▲丈夫林兆波及兩名兒子林節思、林約希，是林鄭月娥強大後盾，始終如一