

寄語港青

「希望香港的年輕人不要害怕，不要太保守，不要自我感覺良好。有機會就到內地多看看，感受一下祖國的發展與變化。所謂的比較是需要親歷後才可以作出的，而評判也是要建立在充分了解的基礎上的。這個年代，年輕人不要因為是家中的獨生子女，生活過於幸福，就安於現狀，在該打拚的年紀就該出去闖闖。不過，創業雖然是好事，可要創業並不是一蹴而就的，需要先積累足夠的市場經驗和一定的資本，不然從校園中走出來就創業，失敗是難免的。」

獨闢蹊徑 用IC卡拓移動智付

何宗盛：港人並不缺科創基因



◀何宗盛在香港國際創客節上講話
受訪者供圖

逐鹿神州
港青追夢

系列

10

何宗盛 個人檔案



1992–2008年

擔任樂基集團總經理，因項目需要被派往廣州、上海工作

1998年–至今

成立 Asiaprice Financial Application Limited，研究及開發股票交易平台及移動應用程序，服務覆蓋香港主要金融機構

2008年–至今

創立都都寶控股有限公司，擔任董事長

看到過曾是一片農田到現在車水馬龍的陸家嘴，所以他感嘆內地發展之快；感受過家鄉二十年「駐足不前」，所以他直言香港急需求變。多數北上港人都在專業服務領域摸爬滾打，可他卻獨闢蹊徑，玩轉科技產品……作為IT公司的老闆，何宗盛直言，港人從不缺乏科創基因，只是愈來愈自縛於規模不大的香港市場，「出去看看，去，不一定成功，不去，只有死路一條。」

大公報記者
張豪、夏微

▼何宗盛在德州首次推行電子公交卡
受訪者供圖



▲在德州公交可掃碼乘車
網絡圖片

都都寶電子公交卡特點

- 脫機驗證，快速通過，時間可以控制在300ms以內；
- 脫機生碼，在線自動同步信息；
- 有效動態二維碼實時更新；
- 脫機次數、脫機時間、密鑰有效時間，額度等風險控制；
- 多種碼（帳號）類型，如：日卡、月卡、次卡、學生卡等；
- 實名驗證，信用代扣，資金兜底；

「說句實話，上世紀九十年代到過內地的大部分香港人都不相信內地如今會發展得這麼好！」作為較早一批來到內地的香港人，何宗盛直言，「來到內地以後，真的是看着這裏每天都在改變，越來越好。」可與此同時，香港似乎陷入了停滯不前的狀態，「未來香港可以應時代的潮流盡快做出改變！」

加入科技領域應對時代變化

上世紀90年代初，從事房地產行業的何宗盛，為拓展公司業務，抱着「視死如歸」的心態到了廣州。「我還記得1993年6月30日，在廣州預售房，一天房子就全賣光了！」但畢竟是從香港這個成熟的市場中走出來，經歷過房產泡沫的何宗盛，心裏也越發不安起來，不僅如此，何宗盛也深知人脈關係在內地的重要性，因而在「感到自己能力有限」後，便於2008年離開了地產行業，開始在自己一直以來就很感興趣的IT領域創業。

2008年開始創業的何宗盛，成立了「都都寶」控股有限公司並擔任董事長職務，參與建設部全國公交IC卡互聯互通、清分、清算平台等標準的制定工作。之所以選擇了公交IC卡這個切入口，何宗盛稱，這與他作為港人當時每天和八達通卡打交道密不可分。「我進入這個行業時，內地總的發卡量是1.8億張」，想到「八達通卡」在香港的市場，結合內地發展，當時就想如果做這個，未



▲何宗盛應邀出席香港國際創客節
受訪者供圖

來一定不得了。「去年的數據顯示，國內發卡量已經接近9億張。」這幾年內地「智慧城市」迅猛發展，似乎印證了他當年的判斷。

在互聯網迭代發展的浪潮中，電子支付對IC卡市場產生的巨大的衝擊，但「都都寶」也沒有止步，「都都寶」正在與公共交通行業聯合開發電子公交卡，努力滿足乘客掃碼乘車、移動支付這個願望。「都都寶」在全球首創了城市公交一卡通聯機充值和消費模式，用戶可以用「都都寶」為自己的一卡通進行充值，同時還可以進行水、電、燃氣生活繳費／手機話費充值／電影票預訂／網絡彩票購買／網上商城等等，滿足了人們移動智支付生活的願望。

回想1995年，在上海工作的何宗盛，住在波特曼酒店，看着酒店對面還是一片農田的陸家嘴，聽着當時的區長對

他說「Tommy啊，我們要發展，要打造金融中心……」時，說實話，他的內心還持着深深的懷疑，「我當時就在江邊看着那片地方，心想着『會嗎？』」。可如今，再看高樓林立，總部匯聚的陸家嘴金融城，何宗盛感嘆，「真的不得了。」

談及對內地未來發展的期待，何宗盛以「穩」字概括。「作為港人，我覺得這屆領導層有出色的治國理政理念，尤其是在反腐敗等具體舉措上都做得很不錯，政府部門工作也規範很多，但是現在相比過去二十五年內地翻天覆地的改變，我覺得未來五年會是一個穩定的發展階段，不會像過去那麼快。」在何宗盛看來，穩定是最重要的，「穩定會令人感到幸福，着重在走科技等方面的發展，科技改變生活，令生活更美好。」

「港生最失敗的是不敢離港」

何宗盛認為，正如自身公司業務需要不斷改變，如今的香港更需改變。他直言，其實香港從來不缺少科技創新，「不是沒有好的發明，有，很多創意是香港人創造的，但是香港市場太小了。一款產品在香港也就五十萬人的市場，而這些創新在別的市場裏蓬勃壯大。」故而何宗盛很惋惜，「很多香港學生最失敗的是不敢離開香港。」不過，作為前輩，何宗盛也呼籲，「大學生切勿急於創業，了解市場，積累資本更重要。」

政協履職十餘載 感受政府變革

在內地生活工作的同時，何宗盛也參與內地的城市建設。作為上海市長寧區政協委員的他，在十多年的履職生涯中，深深感受到了內地政府的變革。

「人的意識改變很多」，何宗盛回憶道，「個人感覺，最近五年，無論大中小城市，變化很明顯，官員們會真心實意地去聽大家的意見和建議。」在何宗盛的印象中，雖然委員們一直在參政議政，不過過去相對還是政府主導，而近些年，委員們的一些提案會成為政府接下來一段時間工作的重點，「真的會

聽，而且聽進去了」。

不僅如此，作為港澳委員，何宗盛深感內地會議文化的轉變。「那些年我來開小組會議，一坐下來大家都說上海話，我只好舉手說『何委員在啊，何委員聽不懂啊』」，何宗盛有些無奈地笑言，是真的聽不懂，只能靠猜，猜出大概30%至50%的意思。「而最近兩三年開會，聽到的全部是標準的普通話！」

其實，近幾年來，港澳委員的參政議政對於內地城市的發展起着莫大的助

推作用，內地政府亦相當重視港澳委員們的建言。以上海市政協為例，每年的市政協會議期間，在各項議程外，就特別增設了上海市政府領導與港澳委員座談會，會上，港澳委員們各抒己見，而上海市領導則會在委員們統統發言完畢後，——作出回應。

何宗盛也坦言，作為港澳委員，有着雙重職責。一方面，要為內地的發展建言獻策；另一方面，為了香港長期的繁榮穩定，要做好香港與內地間的橋樑。

笑年輕一代條件好膽子小

「我個人會做很多年輕人的工作，到小學、中學裏去給他們演講，啓發他們不要害怕，不要太保守」，在何宗盛看來，如今的香港年輕一代，明明操着一口比他們那代人更為標準，更加流利的普通話，卻不似他們那般敢於走出香港，感受內地變化。

何宗盛稱，「現在香港很多小學生其實很保守，封閉自己，感覺自己很厲害。」可事實上，這些說內地人多，感覺兩地存在文化差異的孩子中，鮮有人真的到過內地生活，「去生活一段時間，融入到內地的生活中去，去嘗試下類

似共享單車這樣的香港沒有的新產品。如果理解都不理解你批評人家幹嘛，多些比較，只有去過，試過，呆過才能比較。」

何宗盛笑言，自己剛剛來到內地時，普通話都不會講，就算是現在，也只是「KTV普通話」——唱歌學會的，而如今的香港年輕人，在學校有學正規的拼音，「就好像我女兒，普通話比我標準，考試考A的，我也就是C的水平。」但這些年輕人卻缺少了充分運用語言的機會，「我從小就跟女兒說，大學畢業後過來看看吧，你爸爸八九十年代就過

來到現在了，你過來看看祖國的變化，多交些朋友。」何宗盛說，需要給港青們創造各種來內地的機會，要鼓勵他們敢於邁出這一步，「讓他敢於理解內地情況，不一定是來工作，讀書也可以，通過在內地生活，更全面地了解國情，廣交朋友」。

雖然時代有所變化，但何宗盛仍期望香港的年輕一代能夠改變，學會把眼光放得長遠一些，「你在這個小島，永遠是個小島，而且是二十年沒變過的小島。如今，每天都要改變的，不行就要改。」

◀何宗盛出席iProA
互聯網金融論壇
受訪者供圖

