

今年是中國改革開放40年。數十年來，中國旅遊集團對促進中國旅遊業繁榮發揮了積極作用。過去20年，中國旅遊集團的業務類型更從旅行社、酒店業務發展到旅遊全產業鏈。2017年，該集團資產總額、營業額和利潤分別達1470.74億元（人民幣，下同）、629.84億元和63.7億元，較回歸之初分別翻了5倍、8倍和13倍。目前，中國旅遊集團正加快培育具有全球競爭力的世界一流旅遊服務集團。



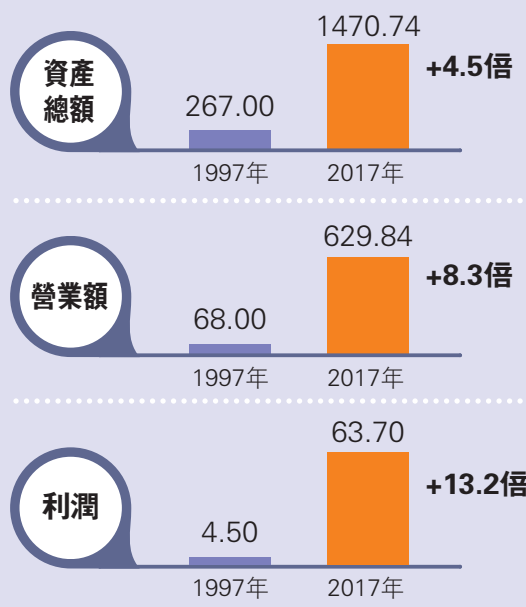
大公報記者 林靜文



錦繡中華和中國民俗文化村由中旅創建

## 回歸以來集團業績變化

(單位：億元人民幣)



## 全產業鏈發展 利潤廿年飆13倍

# 中國旅遊集團力爭晉世界前列

從1928年成立中國第一家旅行社開始，到改革開放後第一批創意文化景區的設立；從國內國際旅行路線的開發，到酒店業務的發展、休閒度假主題目的地景區的探索與建設；從過境觀光旅遊到目的地度假旅遊，再到目的地旅居生活方式平台的打造。

經過90年的發展，中國旅遊集團是中國最大的旅遊央企，旗下擁有香港中旅（00308）及中國國旅（601888.SH）兩家上市公司。

### 對接「一帶一路」大灣區

中國旅遊集團的發展，離不開國家的戰略引領。中國旅遊集團在今年年會中強調，要主動對接「一帶一路」、粵港澳大灣區，聚焦旅遊主業，其中旅遊資產經營和服務運營是核心業務、旅遊零售是拳頭業務、旅遊金融是旅遊主業發展的血液，酒店、資產管理、證件業務是旅遊產業鏈中的重要組成部分。

中國旅遊集團董事長萬敏在集團2018年工作會議中表示，今年要重點抓好多個方面工作，包括聚焦旅遊主業，以供給側結構性改革為主線，推動高質量發展；堅持戰略引領，推動做強做優做大；堅持融合發展，發揮產業鏈優勢；堅持以市場為中心，推動創新發展；堅持深改、快改，突破集團發展瓶頸等，還要在人才、企業

文化、防範風險等方面下工夫。作為總部在香港的三家央企之一，中國旅遊集團立足香港，業務覆蓋旅行社、客運、酒店、金融、免稅和證件等六大範疇。

其中香港中國旅行社每年接待旅客超過500萬人次，中旅汽車年載客量600多萬人次，旗下酒店年接待旅客超過50萬人次。此外，集團證件業務部每年辦理香港居民回鄉證約100萬件，台胞證60餘本。

### 在港擁28企 資產達326億

2017年全年，中國旅遊集團在港企業共實現營業額95億元，利潤22.3億元，資產總額達到326億元。截至去年底止，集團共有在港企業28家，在港企業員工共有3136人。

「十三五」期間，中國旅遊集團目標實現「規模、效益、品質、品牌和市場佔有率達到世界一流」，成為具有世界級影響力和品牌知名度的旅遊產業集團，對標德國途易，進入世界一流旅遊集團行列。集團還將相繼選擇和培育新產業，如旅遊地產、旅遊房車、旅遊航空、旅遊消費金融服務、旅遊免稅購物、旅遊集散中心，打造新的利潤增長點。

## 中國旅遊集團在香港業務一覽

### 旅行社業務

香港中國旅行社在港澳共設42間分社，在海外10個國家和地區設有19間旅行社，年接待旅客超過500萬人次



### 客運業務

香港中旅汽車服務年載客量600多萬人次；信德中旅船務管理經營香港來往珠三角地區高速海上客運業務



### 酒店業務

在銅鑼灣、九龍和旺角擁有3家維景品牌酒店，在灣仔擁有一家睿景品牌酒店，四家酒店年接待旅客超過50萬人次



### 金融業務

集團近年收購信用消費貸款領導者安信信貸，約佔據非銀行市場25%的份額



### 免稅業務

今年四月，集團旗下中免香港公司成功中標香港國際機場煙酒產品經營牌照



### 證件業務

集團證件業務部每年辦理香港居民回鄉證約100萬件，台胞證60餘本



## 進一步加大改革力度

【大公報訊】中國旅遊集團在最新一期《中旅月刊》中，對未來如何深化改革（深改）和快速改革（快改）作出進一步解釋。中國旅遊集團表示，近年改革工作取得一定進展，但「改革力度還不夠大，步子還不夠快，成效還不夠顯著，一些長期制約企業發展的深層次問題亟待解決」。

中國旅遊集團強調，會加快集團管控模式向戰略管控制型的資本投資公司轉變；結合業務重組和明晰產權，梳理優化核心板塊業務範圍與戰略定位；按市場化原則全方位深化體制機制改革，激發企業發展活力。同時，會打造戰略管控制總部，突出「定戰略、抓隊伍、配資源、控風險」四大核心職能，並積極推動財務、審計、集中採購等專業服務共享。

此外，集團提出，對現有業務組合作進一步整合，以產業鏈融合、完善價值鏈和協同發展為導向，做好交叉重疊業務的

內部重組整合，形成若干個定位清晰、邊界明確、協同有力的業務單元。

其中，以旅行社為龍頭打造旅行服務業務單元，以休閒度假目的地、景區和旅遊地產開發為重點，打造一體化的資產經營和服務運營業務單元，以免稅為核心打造旅遊零售業務單元，以產融結合為目的打造旅遊特色金融業務單元，以郵輪業務等為主體打造創新業務單元。

對於進一步深化體制機制改革及加快構建靈活高效的市場化經營機制，中國旅遊集團稱，會推動核心業務單元資產權、經營權和管理權三權統一；完善法人治理結構；加快構建靈活高效的市場化經營機制；積極穩妥推動混合所有制改革；加快建設職業經理人制度；進一步優化考核分配辦法。同時積極完善市場化薪酬激勵分配機制，注重發揮中長期激勵機制對企業發展引導作用。



## 與多位名人結不解緣

【大公報訊】90年前，中國旅遊集團誕生，拉響了中國近代旅遊業的第一聲汽笛，見證了中國數十年來的發展，也與一些名人結下不解之緣。

為迎接90華誕，中國旅遊集團特推出「中旅90年」系列，回顧過去90年的發展之路。其中，在「檔案揭秘：名人眼裏的中旅社」一文中提及，1992年1月21日，中國改革開放的總設計師鄧小平南巡，參觀了中旅創建的錦繡中華和中國民俗文化村，沿途向各村寨的少數民族員工、景區工作人員和遊客親切招手，非常高興。

### 郭沫若為新牌匾揮毫

據介紹，現用的「中國旅行社」名手書特體字，始用於1973年6月。當時，位於皇后大道中77號中旅大廈即將落成，為令

人耳目一新，決定更換20年代一直沿用的社名特體字。中旅社專程赴京請教時任副主席宋慶齡，宋慶齡建議轉請大文豪、書法家郭沫若為中旅社題寫新牌匾，郭老慨然應允，揮毫書就。

此外，在錢鍾書、老舍、冰心和茅盾等多名文豪的作品中，均有提及中旅社。其中錢鍾書形容，中旅社是「不用熟人便可方便買票的機構」。

1937年春，張學良將軍被轉移到中旅社的黃山旅社，抗日戰爭勝利後始離黃山他去。張學良對友人說，在他被關押期間，中旅社的員工並沒有把他當囚犯看待，而是視為抗日英雄，禮遇有加，所以他對中旅社頗有好感。

另有「布衣將軍」之稱的馮玉祥，也曾稱讚中旅社創辦的招待所。

## 發揮橋樑作用 在港深耕90年

【大公報訊】1927年，時任上海商業儲蓄銀行總行總經理的陳光甫將旅行部從銀行中分拆出來，並改名為「中國旅行社」，第一家由中國人創辦的旅行社宣告成立。陳光甫深知香港是通向西方世界的橋頭堡，為加強與世界的聯繫，促進金融和旅遊業務的發展，他於1928年在香港成立香港中國旅行社，這便是中國旅遊集團的前身。

1953年，香港中國旅行社由中央人民政府華僑事務委員會接管，其後交由國務院僑務辦公室管理。80年代初期，改革開放為集團提供了快速發展的機遇。並在1985年註冊成立香港中旅（集團）有限公司，相繼在內地和港澳地區投資酒店、基礎設施、房地產等項目，發展成為多元化的企業集團。1992年11月，附屬香港中旅國

際投資(00308)在港交所(00388)上市。

2005年12月，整合招商局集團附屬「中國招商旅遊總公司」後，成立中國港中旅集團公司，並與香港中旅（集團）公司實行「兩塊牌子、一套班子」領導體制。2007年，「中國中旅集團公司」整體併入中國港中旅集團公司。2016年，中國國旅集團整體併入中國港中旅集團公司，並正式更名為「中國旅遊集團公司」。

經過90年發展，中國旅遊集團形成以旅遊文化為主業，業務涵蓋旅行服務、旅遊零售(免稅)、酒店、景區、郵輪、房車以及旅遊地產、旅遊特色金融等相關旅遊業態，覆蓋吃住行遊購全產業鏈，是中國最大的旅遊央企，也是目前中國歷史最悠久、旅遊產業鏈條完整、旅遊要素齊全、經營規模大、品牌價值高的旅遊企業。

## 中國旅遊集團發展史

1928年	中國愛國銀行家陳光甫設立香港中國旅行社
1953年	由中央人民政府華僑事務委員會接管
1954年	由國務院僑務辦公室管理
1985年	註冊成立香港中旅（集團）有限公司
2005年	整合招商局集團屬下的「中國招商旅遊總公司」，成立中國港中旅集團公司，並與香港中旅（集團）公司實行「兩塊牌子、一套班子」領導體制
2007年	中國中旅集團公司整體併入中國港中旅集團公司
2016年	中國國旅集團整體併入中國港中旅集團公司，並更名為「中國旅遊集團公司」
2017年	完成改制後，改為「中國旅遊集團有限公司」



一九二八年，首家中國旅行社香港分社選址皇后大道中6號



二十年代，時任上海商業儲蓄銀行總行總經理的陳光甫將旅行部從銀行分拆，改名為中國旅行社

## 香港中旅大廈覓址有段古

【大公報訊】1928年，首家中國旅行社香港分社選址皇后大道中6號，在1941年底香港淪陷時曾一度停止營業，抗日戰爭結束後恢復營業。現在港人熟悉的位於皇后大道中77號的香港中旅大廈，是在1973年6月落成，原來當年在物色選址時還有一段故事。

當時中旅社物色了幾個地方都不太適合，直至發現了皇后大道中77號。中旅集團認為，該地離中環街市近，是傳統繁華

的商業區，車水馬龍，遊客雲集，旅行社設在這裏最合適不過；而且價錢也比較合理。原來是業主去世不久，三位遺孀分別在美國、加拿大和香港，她們只求盡早賣掉這幅地產遺產，所以要價不高。

為適應業務拓展需求，1984年9月，香港中旅社以6000萬元購置中環面海地皮，興建位於干諾道中78-83號的新中旅集團大廈，並於1987年8月5日落成，總投資1.5億元。