

小崗村改革先行者

1978年前

小崗作為「吃糧靠返銷、用錢靠救濟、生產靠貸款」的「三靠村」而聞名，年人均口糧40餘斤，大多數村民都曾出門討過飯

1978年冬

小崗村實行包產到戶，並於第二年秋實現溫飽

1979年秋

小崗生產隊獲得大豐收，糧食總產6萬多公斤，相當於1955年到1970年15年的糧食產量總和，自1956年合作化以來第一次向國家交了12488公斤公糧

至2013年

小崗村村民40%從事第一產業，近45%的人從事二產（主要是農產品加工），已流轉的土地面積有8400多畝

至2015年

小崗村黑豆種植已有20多年歷史。黑豆種植面積約有5000畝，總產在2000噸左右，農民人均純收入14500元（大公報整理）



▲嚴宏昌（右）與時任安徽省委書記萬里（中）合影 資料照片



▲1979年，小崗生產隊迎來了第一次大豐收 資料照片



▲1998年，小崗村民們在舉行歡迎大學生志願者的慶祝活動 資料照片



▲如今小崗村的基礎設施初步完善 資料照片



▲小崗村發生的翻天覆地的變化，是我國改革開放的一個縮影。圖為1989年小崗村的豐收景象 資料照片

1978年，安徽省鳳陽縣小崗村18位農民以「託孤」的形式，冒着巨大的風險按下紅手印，將村集體土地「分田到戶」，拉開了中國農村改革的序幕，更贏得了「改革第一村」的美名。近年來，小崗村通過加快土地流轉、開展集體資產股份合作制改革、實行「農民變股東」試點等農村發展的創新舉措，再次踏上改革征程。目前，流轉土地面積已佔可耕地面積的60%以上，以集約型現代農業的形式經營，實現了土地經營效益的最大化。

改革開放40年之開創者系列

大公報記者 趙臣

1978年11月的一個冬夜，鳳陽縣小崗村18戶農民，簽下如是契約：「我們分田到戶，每戶戶主簽字蓋章，如以後能幹，每戶保證完成每戶的全年上交和公糧，不再向國家伸手要錢要糧。如不成，我們幹部坐牢殺頭也甘心，大家社員也保證把我們的小孩養活到18歲。」彼時，這群衣衫襤褸的農民也沒想到，一場改變中國億萬農民命運的改革實踐，正由他們拉開大幕。40年過去了，「大包乾」帶頭人之一的嚴立華說，當年搞「大包乾」只是為了能吃饱肚子活下去，而現在過上的好生活是當時「想都不敢想的」。2016年4月，中共中央總書記習近平在安徽小崗村考察時這樣感慨。「小崗村發生的翻天覆地的變化，是我國改革開放的一個縮影，看了讓人感慨萬千。實踐證明，唯改革才有出路，改革要常講常新。」

曾家家乞討 到月入翻九番

1978年前的小崗村，是遠近出名的「三靠村」，「吃糧靠供應，花錢靠救濟，生產靠貸款」。上世紀60年代，小崗村曾出現餓死60多口人，餓絕6戶的慘況。今年69歲的嚴宏昌，是小崗村「大包乾」18位帶頭人中的帶頭人。當年分田到戶，嚴宏昌是小崗生產隊隊長，最為主要的組織策劃者。村民「大包乾」簽訂的「生死契約」，正是出自他之手。

那時的小崗村有20戶人家，共115人，耕地1100畝，但適種只有300畝，人均年口糧只有幾十斤。嚴宏昌介紹，自1957年開始，全村年年吃國家供應糧，很多時候一年要吃11個月。村民吃不飽飯，正月裏家家戶戶就開始出去討飯。嚴宏昌說，當時小崗村有一句俗語，每到秋收後，「算盤響，換隊長」。必須要改變現狀，嚴宏昌在此時有了把小崗村分地到戶的想法。

在分地後大家的勞動積極性遠遠超出嚴宏昌的意料，「再也不用吹哨子了，村民主動向別的生产隊借牛、借犁早早就完成了冬耕，連村裏的荒地、田角都開墾了出來」嚴宏昌說。實行「大包乾」後的第一年，小崗村在遭遇罕見大旱的情況下，仍然取得了大豐收。光油糧總產就達到了3.5萬斤，相當於前20年產量的總和。小崗村人不僅吃飽了肚子，還上交糧食給國家和集體，當年實現人均純收入400元，是上一年的18倍。

一二三產並進 做鄉村示範

如今，時光流轉，發展現代農業，開拓鄉村旅遊，鼓勵農村電商，喚醒沉睡的集體資產……小崗村又一次站在了農村改革的前沿。在嚴宏昌家中，記者看到一本今年4月下發的《小崗村鄉村振興實施方案》。根據該《方案》，小崗村下一步將着力推進一、二、三產業融合發展，其中包括加快推進5平方公里的產業園區建設、爭創

國家5A級景區、建設4300畝高標準農田等多項內容。目標就是在國家實施「鄉村振興」戰略下，把小崗村建設成一個生產、生活、生態融合，創新、創業、創意融合的全域田園綜合體，成為中國「鄉村振興」的示範。

在十年前區劃調整後，現今的小崗村已轄有23個村民組，4173名村民，耕種面積擴展到1.45萬畝。今年2月9日，小崗村近百名村民代表聚集在「大包乾紀念館」前，領取了小崗村第一次集體經濟收益股權分紅，每人350元。2017年，小崗村實現村集體收入突破820萬元，農民人均收入也從當年「大包乾」前的20多元增長到18000多元。為促進發展現代規模農業，小崗村去年完成了21,320畝村集體土地所有權確權頒證。截至目前，小崗村土地流轉規模已達8,800畝，佔耕地總量的61.2%。



▲嚴宏昌講述當年小崗村土地改革「大包乾」的經過 大公報記者趙臣攝

樹「小崗精神」立「敢為人先」銳氣

「一夜跨過溫飽線，20年未過富裕坎」，這曾是外界對小崗的印象。小崗村黨委第一書記李錦柱坦言，小崗村在全國率先解決溫飽問題之後，不只是20年，而是有30年的徘徊，這是不可迴避的事實。「在市場經濟條件下，人才、資金，包括交通等不能進村，沒有工業，你想有突飛猛進的發展，那不現實。」李錦柱說，其實小崗村在「大包乾」後的發展軌跡，也正是內地99%鄉村發展的一個縮影。但「小崗精神」及小崗村「敢為人先」的改革銳氣，在現今的全國農村改革發展和「鄉村振興」戰略實施中，仍可以發揮重要示範和教育作用，值得發揚傳承。

在李錦柱看來，小崗村「大包乾」能夠幹成，是農民自發主動探索、各級幹部勇於擔當、中央高層實事求是三方面共同努力的結果，由此誕生的解放思想、求真務實、敢闖敢試、勇於創新

的「大包乾」精神。同時，與「大包乾」精神一脈相傳，在小崗村新世紀的發展歷程中，誕生了「沈浩精神」。2004年2月，安徽省委選派沈浩任小崗村第一書記。沈浩帶領小崗人開啓「二次



▲改革再出發，圖為小崗村農民展示領到的《農村土地承包經營權證》 資料照片

改革」，推行土地流轉，發展工業、現代農業和旅遊業，使小崗村大變樣。2009年，年僅45歲的他因積勞成疾而心臟病發逝世於小崗村。「扎根基層、忘我工作、服務群眾、銳意改革」成為「沈浩精神」的核心內涵。而「大包乾精神」和「沈浩精神」則是構成「小崗精神」的兩座豐碑。李錦柱說，改革創新是小崗的基因和底色，在改革開放40周年，最好的紀念就是發揚「小崗精神」，保持敢為人先的銳氣，更有力地推進改革。

港企鍛煉八載 「包二代」返鄉助創業

今年4月，小崗村自己的電商平台正式上線，50個特色產品網店開通，打開了小崗農副產品對外銷售的新渠道。電商平台的負責人是小崗村黨委委員嚴余山，今年45歲的他是大包乾帶頭人嚴宏昌的長子。在小崗村，「大包乾」帶頭人的子女被稱為「包二代」。在外打拚20多年的嚴余山從業經驗豐富，並看好小崗未來的發展空間。去年，嚴余



▲許多在外打拚的村民如今都回到了小崗村發展。這是村民與妻子擦洗自家購買的轎車 資料照片

山開始聚集一批有志於創業的小崗青年，成立了近200人的創業微信群，為他們提供創業資源和技術支持。

嚴余山19歲就外出打工，第一份工作是在廣東一家名為東莞旺興達電子有限公司的港資企業，主要從事電子元件製造。他說，香港老闆不會去看你的學歷有多高，只看你的能力有多強。因此，在這家企業工作的八年間，靠著不斷學習，只是初中畢業的嚴余山，從保安幹到車間主任，再到銷售部經理。在港企的八年時間，嚴余山學管理、跑市場，為他後來在上海、北京等地創業積累了豐富經驗和資源。2014年，嚴余山放下了在外地創業公司的業務和工作，回村全身心投入家鄉發展。他稱，這幾年來的小崗變化非常大，除了硬件環境，人們的思想、精神面貌，創業熱情，都有了翻天覆地的變化。他希望通過自己的示範和帶動，能培育出更多小崗人自己的農村創業項目，帶動小崗村民致富。

18戶「生死契約」僅有17個紅手印

話你知

小崗村的「生死契約」及18戶村民按下紅手印的故事，隨著數十年來媒體的報道被大家所熟知。然而，「生死契約」上除了書寫者嚴宏昌的落款外，並非按了18個紅手印，而是17個紅手印和3枚印章。此外，當年簽訂



▲1978年冬，農民們按下紅手印的「大包乾」契約 資料照片

契約日期並非上面寫的12月，而是1978年11月24日。

據嚴宏昌透露，當年組織分田到戶，通知大家開會時帶上私章，哪知道全村只有3戶人有私章，剩下的村民很多連自己的名字都不會寫。所以整份契約包括村民的名字都是嚴宏昌寫上的，沒有私章的村民在自己名字上按上了手印。同時，小崗村當時共有20戶，但開秘密會議時，只聚齊了18戶，有兩戶是單身漢，出去要飯長期未歸。嚴宏昌便找其他兩位村民替他們做擔保，也替他們在名字上按上了手印。嚴宏昌還透露，當年契約上寫的日期是12月，因為村民常年外出要飯，沒人知道當天的具體日期，因此日期也是估摸著寫的。後來嚴宏昌去鎮上買東西，看到商店的日曆才知道那天的準確日期。