

納世界資金技術智慧
形態開放服從功能設計

「浦東趙」見證陸家嘴阡陌變華廈



▲今日的浦東陸家嘴金融貿易區

鈕一新攝



改革開放40年 ② 改革者說

大公報記者 張帆

「80年代看深圳，90年代看浦東」是上世紀九十年代的一句流行語。1990年4月18日，中國正式宣布浦東開發，改革開放也由此拉開了更高層次、更大範圍的大幕。趙啟正曾是浦東新區管委會的首任主任，許多國際友人曾親切地稱他為「浦東先生」，而港澳台及海外華人則用「浦東趙」來形容他對浦東開發的執著與投入。白手起家，築路藍縷，經過近三十年的建設，浦東從阡陌縱橫、雞犬相聞的鄉野成長為「上海現代化建設的縮影」和「中國改革開放的象徵」。

趙啟正至今記得，從他剛到浦東工作起一直到八十年代中期，最高的建築還是一幢八層二十五米的消防瞭望塔。趙啟正大學時學習核物理，自稱是半路出家的城市管理者，但他和他的班子成員對於浦東開發的定位卻並不「業餘」。在當時浦東管委會機關食堂進門處，張貼着醒目的美術字標語「在地球儀旁思考浦東開發」。他告訴記者，這句話是要求大家經常思考浦東在上海應處於什麼位置，在世界經濟格局中應處於怎樣的位置，上海要為經濟全球化做什麼準備。

趙啟正以浦東很多耳熟能詳的建築舉例：東方明珠電視塔是上海設計師的作品；寶塔外形的金茂大廈，是美國SOM公司的設計大師參考了中國26座寶塔創作的；浦東國際機場和東方藝術中心則是由法國著名設計師安德魯設計的；曾獲2008年的世界最佳高層建築榮譽的環球金融中心是日本投資，美國人設計；國際會議中心是德國人按中方提出的「大珠小珠落玉盤」的理念完成的……

「我們的功能規劃和形態規劃都要達到足夠高的國際水平。我們不能只吸收世界的資金和技術，更要吸收世界的智慧。」趙啟正說。

惜土如金重功能建設

修馬路、造大樓、建廠房，引進多少外資、多少跨國公司、GDP增加多少……這些是人們觀

察開發區的第一類問題。但趙啟正說，這些可以用數字表達的「硬成果」容易引起世人注目，卻不容易提煉浦東開發開放的特色。

浦東在開發之初就十分注重「形態開放服從於經濟社會的功能開發」。趙啟正說：「如果這個功能超前太多，是浪費；如果不適當超前，則保守，這就是功能和形態的關係。」

趙啟正的辦公室掛有著名書法家胡問遂先生寫的「惜土如金」四個字，規劃中不僅要用好土地，也要懂得「捨棄」。當年有家外企想要在浦東造一個大型顯像管廠，還有一家國際知名造紙廠也要來。趙啟正在日本一家電子企業考察時意



▲1992年12月，趙啟正在陸家嘴規劃會議上看地圖

姚建良攝



▲1990年5月，從浦西看浦東陸家嘴

新華社

識到，「顯像管要落後了。造紙廠我們也不能要，會帶來污染問題。」

然而在建設陸家嘴金融區時，浦東專門留出10公頃地做綠化，曾被外地媒體調侃「上海人氣魄大，七億修個大花園」。七億元是指九十年代初動遷那裏3500戶居民的費用，趙啟正表示：「從城市的功能考慮，必須這樣做。因為城市需要呼吸，需要綠色。」而如今那塊地的地價已遠不止七億。

廉法先行創投資環境

1993年幾名記者曾尖銳地問趙啟正：「浦東開發成功的那一天，你們的貪腐是否也會走向頂峰？」趙啟正回答：「當你看到浦東開發的輝煌之日，同時會看到一個廉潔的浦東。」也正是在他倡導下，浦東率先提出「廉政也是重要投資環境」。新區開發之初便設立了「三條高壓線」：領導幹部不准直接談地價；不准干預投資項目招投標；不准因為拆遷等私事為人打招呼。『甚至在對外招商宣傳手冊上專門印上『在浦東辦事，無需請客送禮』。」

浦東還在1994年6月成立了中國第一家知識產權審判庭，發布了保護知識產權白皮書，而當時的中國民眾對「知識產權」還沒有今天這麼重視。趙啟正說：「這麼做，就是預料到未來知識產權問題可能會是中國和其他國家之間的交鋒點。外國人一下子就明白了：上海講法！」

趙啟正總結 開發「軟成果」

- 1 經濟開發更重社會開發，爭取社會全面進步
- 2 吸納世界資金和技術+吸納世界智慧
- 3 法規和規劃先行
- 4 金融、基礎設施和高新技術產業先行
- 5 形態開放服從功能開發
- 6 嚴格按照規劃使用土地，惜土如金
- 7 精兵簡政
- 8 勤政廉政是重要投資環境

(記者張帆整理)



▲陸家嘴中心綠地原址

浦東檔案館



▲今日陸家嘴中心綠地當年曾被外地媒體調侃「上海人氣魄大，七億修個大花園」

鈕一新攝

「經濟走廊兩路燈」巧喻滬港關係

早在1993年，就有英國議員在趙啟正訪問倫敦時提問：「浦東開發帶來上海的進步，會不會取代香港？」對此，趙啟正以「路燈說」比喻滬港關係，在上世紀九十年代引起了不小的反響。

趙啟正提出亞洲已經出現一條經濟走廊，這條走廊由東京、首爾、天津、上海、台北、香港、曼谷、新加坡等一連串明星城市構成，它們之間的距離差不多都在千公里左右，GDP總值在1996年已經約佔世界的四分

之一左右。上海和香港是這條經濟走廊上的兩盞路燈，兩盞燈一起亮，互補互助，相映成輝，可以使這條「亞洲經濟走廊」更加光彩奪目。

趙啟正認為，國家間的對話分為政治和經濟兩種。政治對話一般在首都間進行，經濟對話則主要通過幾個最大的經濟城市進行。在中國，能進行國際經濟對話的城市有兩個：一是「一國兩制」的香港，「上海可以爭做首選後備城市，可以通過浦東開發來振

興上海。」

趙啟正表示，浦東開發學得最多的是

深圳和香港。學深圳的是「殺出一條

血路，敢為天下先」的精神。而香港

比較成熟的市場經濟，則提供了資

金支持和寶貴經驗。「改革開放

參考香港的多了！」趙啟正特

別指出，「但絕不是以超過

香港為目標，而是為了能

與之聯合。」

「浦東先生」向世界「說明中國」

浦東開發初期，美國一個航空公司總裁在和平飯店與趙啟正見面。從飯店的窗口眺望，浦東就在不遠處的黃浦江邊對岸，而這位總裁竟然問他：「浦東在哪裏？」

「這讓我感到了危機。」趙啟正說：「當時在國內知道浦東的人不多，外國人更不知道，那怎麼和我們合作？」於是，向世界「說明中國」，提升浦東的「存在感」成為他當時的重要任務。

1994年，當時的迪士尼總裁韋爾斯在洛杉磯總部聽取了趙啟正對浦東開發及上海發展的「說明」後表態：「迪士尼若要進入中國，最好的地點是上海。」先遣小組一個月後就來浦東考察。遺憾的是，韋爾斯突然遭遇飛機失事，致使計劃最終擱淺。

讓人津津樂道的還有趙啟正與老布什的對話。1994年，這位發動過海灣戰爭的美國總統到訪浦東，在浦東的規劃模型

前，趙啟正拿着一支激光筆給他作介紹。

「那個時候激光筆剛剛發明。」趙啟正記得「有一斤重」。老布什看到這支筆就說：「這是高科技，我見過，鮑威爾當時向我匯報海灣戰爭的時候就用這個。」趙啟正則回答：「我和鮑威爾有一點區別，他的激光打到哪裏，哪裏炸平了；我的激光筆點到哪裏，哪裏成長起來。」此後，老布什也會感慨「如果我再年輕一點，一定來浦東投資。」



▲1994年1月，趙啟正拿着激光筆向老布什介紹浦東的規劃

黎自立攝

難忘鄧公教誨 堅信歷史選擇

趙啟正有一次出訪日本，朝日新聞的記者問他：「為什麼鄧小平每年過春節都在上海？」他回答：「因為上海的氣候比較適合他，他也比較習慣。他到上海過春節，不單是休養，還要研究中國的經濟。上海是研究中國經濟的好地方。」

孫中山在1919年的《建國方略》中就提出過要在上海浦東建設東方大港。而在七十多年後，歷史選擇了浦東，與當時中國和上海面臨着的一系列困惑有關。

上世紀八十年代末，中國的經濟增

速放緩，國際輿論懷疑聲四起，改革開放遇到困難。關鍵時刻，鄧小平堅定地提出：「我們就要做幾件事情，表明我們改革開放的政策不變，而且要進一步地改革開放。」這「要做的事情」，開發浦東是第一件。因為鄧小平堅信「上海是我們的王牌。」

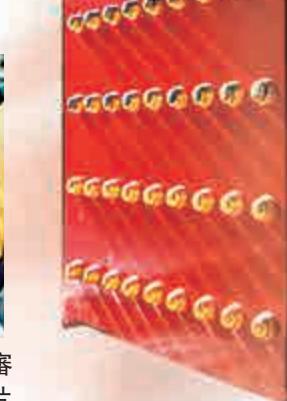
直到1990年，鄧小平對於浦東開發仍

十分關注。他曾對當時的中央領導說：「我已經退下來了，但是有一件事，還請你們多關心，那就是上海浦東開發。」

趙啟正笑着回憶，他也多次見到鄧小平，還記得他對自己說過的話，一是「啊呀，又見面啦，還是記不住你的名字啊。」二是「你們說沒有經驗沒關係，兩年就有經驗了。」每每憶起，他在會心一笑之餘還會由衷讚嘆：「兩年就有經驗，這話是對的！」



▲1991年2月18日，鄧小平在上海審閱浦東開發規劃圖



資料圖片

公報專訪
大公報記者張帆攝
浦東趙
趙啟正接受大