

2018 范長江行動 香港傳媒學子一帶一路行 之5



展 ▶ 港生駐足中銀雅加達80周年圖片 大公報實習記者彭晨暉攝



▲中國銀行(香港)雅加達分行行長張朝陽(左二)接受「范長江行動」傳媒學子的專訪 大公報實習記者鄭秉謙攝

中國銀行雅加達分行(下稱:中銀雅加達)於1938年成立,80年來幾經當地社會變遷。自中國國家主席習近平2013年發起「一帶一路」倡議以來,中銀雅加達積極促進資金融通,協助中資企業走出去。2017年中銀雅加達正式併入中銀香港,藉「一帶一路」發展機遇及公司業務統一化的優勢,在印尼積極建設人民幣海外結算新市場,目前正邁向人民幣國際化時代。8月21日,「2018范長江行動一帶一路行」香港傳媒學子到訪中銀雅加達總部。中銀雅加達行長助理杜其奇為港生介紹該行服務中企建設「一帶一路」及助推人民幣國際化的發展過程。

大公報實習記者 姚慧儀、陳婷欣、鄭淑霞、林焜鋒雅加達報道

拓展海外結算 資金融通服務「一帶一路」

中銀雅加達助推人幣國際化

採訪中,杜其奇主動提到中銀雅加達的目標有三:為「一帶一路」服務;發展當地社會經濟;人民幣國際化。杜其奇補充,中國銀行是中國國際化和多元化程度最高的銀行,亦是世界國際結算與跨區域人民幣清算領域最大的銀行,中銀雅加達藉此在印尼成為人民幣國際化的主渠道。在人民幣國際化的過程中,中銀雅加達除了提供人民幣現鈔、融資及清算平台,還將自身定位為銀行業界的服務者,為其他印尼銀行提供人民幣結算及現鈔,成為「銀行的銀行」。

供應印尼六成人民幣現鈔

根據SWIFT國際組織的統計,2017年印尼人民幣清算量達到2150億元人民幣,其中通過中銀雅加達實現的清算量佔印尼總清算量的58%,達到1250億元人民幣。該行於2014年至2018年的人民幣清算量佔印尼總量的比例大致維持約六成,目前是印尼最大的人民幣現鈔供應商,以及唯一合法的人民幣二手現鈔收購出口商。中銀雅加達分行正憑着自身優勢,積極將人民幣變為中國及印尼貿易的主要結算貨幣,從而加快人民幣國際化的進程。

杜其奇選以日圓及德國馬克的國際化歷程作類比,指出日圓在上世紀80年代末到90年代初快速進行國際化,但因缺乏穩健的實業支持,終使日本泡沫經濟崩潰;相反德國馬克有龐大的製造業支撐,使其一度成為世界最穩定的貨幣之一。

杜又指,人民幣在印尼有着龐大的製造業支持,而中國作為印尼最大的進出口國家,零件組裝的美元進價風險高,有助企業轉投人民幣。他相信人民幣國際化在印尼要成功,需要做好前線、增加顧客信任感、提供好的價格,加上穩健的業務,不追求速度,才是長遠發展之道。

貿戰影響 人民幣清算更有利

對於中美貿易戰會否影響人民幣國際化進程及中國印尼兩國的貿易,杜其奇笑言:「你們看到風險,而我卻看到機遇。」

杜指出,美國主動發起貿易戰,引起美元匯率大幅波動,在當地首當其衝的就是經貿頻繁的中資和印尼企業。當下若使用美元結算需要考慮匯率波動所帶來的損失,貿易戰的陰霾使中資企業及印尼國企轉投人民幣清算的懷抱。杜續言,人民幣和印尼盾的匯率相對穩定,無疑提供了一個給當地企業以人民幣清算的誘因,也為中銀雅加達提供了絕佳的契機。

此外,杜認為美國連串去國際化的舉動,令手持美元的匯率風險增加,料企業會加重人民幣存款以避免受牽連。故在金融市場的隱憂下,杜相信該行未來仍能發揮絕對優勢。

面對全球經濟不明朗,杜其奇有信心中銀雅加達能適時有效拓展更大市場。由於過去人民幣兌換印尼盾匯率穩定,中資企業較少投入資源做好風險管理,唯面對環球市場動盪,反而有利該行在印尼為中資企業提供更多套期保值等相關服務和金融產品。



中銀老樓

中國銀行雅加達分行的前身中國銀行巴達維亞經理處於1938年在巴達維亞(雅加達舊稱)成立,隨後巴達維亞經理處又在泗水和棉蘭分別設立經理處。2003年4月15日中國銀行雅加達分行復業,並先後在雅加達、泗水及棉蘭設立9家機構。(實習記者 鄭淑霞)

植根80年 真誠服務印尼

【大公報訊】實習記者姚慧儀、陳婷欣、鄭淑霞、林焜鋒雅加達報道:2018正值中銀雅加達成立80周年。80年來,中國銀行雅加達除了在商業範疇提供貸款融資予印尼與中資企業,社會層面上中國銀行雅加達亦保持「根於印尼,服務印尼」的企業精神。

中銀雅加達行長助理杜其奇先生向「范長江行動」港生分享了中國銀行隨着時代地方的需要,於社會層面不斷發揮己能,配合幫助印尼發展。建行初期正值戰亂,中銀雅加達便擔當了收取募款的角色;現今在全球化與「一帶一路」倡議下,中銀雅加達積極為中國企業到印尼投資發展服務,成為人民幣國際化在印尼的主要渠道。

近年來,每年約五萬印尼學生到中國留學。中銀雅加達為方便他們需要,設置了人民幣印尼盾雙幣種借記卡服務,學生卡可以於中行ATM免費

取現,即父母可以於印尼以印尼盾存錢,留學生於中國提取人民幣。中銀雅加達為滿足印尼留學生跨國提存的配套需求,大大方便了印尼學生的生活。

中銀雅加達會組織員工定時舉行義工活動探訪孤兒院和敬老院等,除了給予物資和捐款等物質支援外,亦十分重視精神支援,透過聊天和遊戲活動慰解老人與兒童,給他們帶來溫暖和歡樂。此外,有鑒於印尼近日受地震災禍影響,中國銀行雅加達亦特地聯繫印尼中華伊斯蘭教聯合會,透過機構捐出善款以幫助災民。

杜其奇認為,中銀雅加達的目標遠不單是純數字上的利潤,更多的是希望「在地為地」,在商業層面和社會層面承擔企業責任,提高印尼人民的生活質素,充分融入印尼社會,貢獻於印尼的發展,最後達至中印尼兩國友好的企業理想。



▲中國銀行(香港)雅加達分行行長助理杜其奇回答港生提問 大公報實習記者李倍仰攝

轉入中銀香港 拓融資渠道

【大公報訊】實習記者鄭淑霞雅加達報道:2015年中國銀行提出業務重組,將東盟地區的部分業務和資產轉讓給中銀香港,望中銀香港把握「一帶一路」發展機遇,由城市性轉型為地域性銀行。2017年,中銀香港正式收購印尼分行,使其業績持續上升。中銀香港雅加達分行行長助理杜其奇先生表示,業績的進步有賴香港在資金、人才兩方面的優勢,再加上重組後的業務聯動,最終增加雅加達分行對各企業的投資,推動印尼發展。

杜其奇認為,香港資金成本較低,加入中銀香港後,雅加達分行突破過往受關聯交易的監管和限制,自由地借助香港豐富且低成本的資金,加大投資印尼的社會基礎建設。其次,印尼的融資方式比較單一,而香港則可以利用資本市場或發債等途徑。轉入中銀香港後,印尼可以利用更大的融資平台,籌集更多資金投資,因此是次業務重組對當地社會和經濟發展更為有利。

香港擁有大量金融人才和專業隊伍。中銀香港在香港總部有超過10000名員工,能運用充足的人手仔細和專業地研究每項業務。雅加達分行只有大概260名員工,今次業務重組可以倚靠香港的專業優勢,協助當地分行解決一些比較複雜、專業性較強的工作,從而產生協同效應。杜其奇亦透露,轉入中銀香港後,香港總部每月會派一至兩批員工到雅加達分行,一邊培訓當地員工,一邊工作。



▲「范長江行動」傳媒學子在中國雅加達會議室採訪 大公報實習記者李麗芳攝

承擔社會責任 中企走出互惠新模式

【大公報訊】實習記者周俊安雅加達報道:隨着「一帶一路」倡議的提出,印尼作為東盟最大經濟體近年吸引了不少中企到當地發展。有西方媒體指中資企業通過「一帶一路」輸出過剩產能及污染產業。中國銀行(香港)雅加達分行行長助理杜其奇先生在訪談中表示,近年來走出去的中企並非如西方媒體所指的盲目追求利潤極大化,而是積極融入當地社會,考慮當地居民利益,承擔企業社會責任,從而獲取當地居民的支持服務社區。中資企業於新興市場其實更加着重於互惠互利以達至可持續發展的走出去模式。

杜其奇引其客戶中國青山為例。青山不銹鋼為中國最大的不銹鋼鋼材公司,於印尼擁有該國最大的鋼鐵冶煉廠。然而中國青山進入印尼的第一步並不是開山掘礦建冶煉廠,而是為當地村民建清真寺、學校及修繕水利,之後才慢慢發展其業務。同時,他們還為當地村民提供培訓,使其成為技術工人以便擁有更好的工資待遇。與不少國內企業一樣,中國青山十分重

視服務當地民生,從而贏得當地居民支持,達至共贏局面。

杜其奇再以另一客戶中國海螺為例。中國海螺為全球最大的水泥公司之一,近年來於印尼設廠。然而有別於傳統的水泥重工業園區,中國海螺的印尼廠區採用花園式生產基地的設計,整個廠區充滿綠色的氣息,一塵不染,務求減少對周邊地區的環境污染,贏得當地的認可。



▲港生參觀中銀雅加達辦公區域 大公報實習記者鄭秉謙攝

融入印尼須尊重當地文化

【大公報訊】實習記者黃文華、張允亭、方諾琳、鄭秉謙雅加達報道:中國銀行(香港)雅加達分行行長張朝陽,在中國銀行工作28年,從河南分行調至香港分行。一年前派往印尼,張朝陽在接受實習記者採訪時表示,當初對新工作地點的文化也花了一段時間適應。要融入印尼就必須學習、了解和尊重當地的文化。

他又稱讚印尼人給他的印象很好,普遍都是寬宏包容,樂於與外地人分享和交流,即便有不同的聲音也會委婉表達。他又感受到印尼人對國家專業化、科技化發展的願望很強烈,歡迎外來者共同建設國家。

除行長的工作以外,張亦身兼中資協會名譽主席,即使從香港來到生活節奏較慢的印尼,工作仍照樣繁忙,沒有太大變化,甚至工作量比在香港時還要多。工事繁忙的他,工餘時間仍需要參加很多社交活動,其中包括商業項目接洽,盡量認識更多當地人。不過當有閒情逸趣時,他會跟印尼朋友一起打羽毛球

、跑步和游泳。除此以外,他對印尼得天獨厚的自然景色也甚為難忘。

他表示,峇里島風光如畫,作為印尼的觀光地點,值得向旅客推薦。然而印尼的旅遊業似乎仍未「發揚光大」,他期望印尼的旅遊業可加大推廣力度,好讓更多旅客到訪,從而帶動相關行業的經濟發展,也可以提升印尼的國際形象。



▲港生在中銀雅加達80周年圖片展示區聽講解 大公報實習記者彭晨暉攝