

參與改革開放 成就人生燦爛歲月

# 陳永棋：我是時代巨輪裏小齒輪



▲國慶六十周年大閱兵，陳永棋獲邀觀禮

◀習近平會見香港各界人士時與陳永棋握手

“ 國家實行改革開放尤其是香港回歸祖國以來，這是我人生最為燦爛的歲月。我覺得很幸運，能夠生長在這樣一個時代。 ”

國家主席習近平11月12日在京會見香港澳門各界慶祝國家改革開放40周年訪問團，對港澳同胞在改革開放歷程中的貢獻予以高度肯定，並對港澳未來發展提出希望和勉勵。原全國政協常委、香港長江製衣有限公司董事總經理陳永棋，是最早參與改革開放的一批港商。陳永棋形容自己是「時代巨輪當中的小齒輪」，「國家實行改革開放尤其是香港回歸祖國以來，是我人生最為燦爛的歲月。我覺得很幸運，能夠生長在這樣一個時代。」在改革開放四十年之際，陳永棋表示，港人應該積極參與更深入、層面更廣闊的國家新時代改革開放，特別是粵港澳大灣區建設，這對國家和香港發展經濟、個人發展事業都大有幫助。

## 改革開放 群英譜 ⑤

大公報記者 石璐杉



▲陳永棋表示，國家實行改革開放尤其是香港回歸祖國以來，是人生最為燦爛的歲月



▲2016年，陳永棋獲香港特別行政區政府授予大紫荊勳章

陳永棋出生於紡織世家，陳永棋的父親陳瑞槐與叔父陳瑞球是「長江製衣」的創始人，「長江製衣」在港享有「成衣一枝花」之美譽。1970年，陳永棋從美國留學回港後，加入家族企業，任職恤衫部廠長，主管恤衫生產。七十年代歐美對入口的亞洲紡織品實施配額限制。面臨配額引發的貿易衝擊，「長江製衣」除提升高價成衣的產量、出口不受配額限制的西裝外，更遠赴不受配額影響的國家開廠。

### 為港澳爭取歐美成衣配額

當年「長江製衣」曾在澳門、新加坡、馬來西亞、緬甸、斯里蘭卡、柬埔寨、孟加拉、印度、台灣、萊索托等地設廠，陳氏家族成員亦分赴各地管理工廠。而每逢亞歐國家展開配額談判時，他們紛紛以顧問身份代表所在國的政府，參加國際商貿會議。陳永棋就曾多次參與香港及澳門政府與歐洲共同市場及美國洽談紡織品雙邊協定，為港澳兩地爭取到不少成衣配額。

在奔波各地的過程中，陳永棋有很多難忘的經歷。有次他在印度洽談設廠，計劃赴印巴邊境小城Lydia考察，中途在名為「Bujj」的小鎮住宿。該鎮仍保留城牆，旅館在地下設馬槽，陳永棋感嘆到荒遠小城做生意，恍如返回「聖經時代」。而八十年代陳永棋赴哥斯達黎加考察，鄰國尼加拉瓜正爆發內戰，左翼游擊隊橫行，他更隨時面臨被綁架之險。

### 早着先機 江蘇無錫設廠

1978年改革開放初期，很多人還未想過到內地創業，陳永棋卻早着先機，赴江蘇無錫籌劃設廠。然而，到內地設廠的經歷同樣歷盡艱辛。當年陳家在台灣已開廠，不想讓台灣當局知悉陳家在內地投資，於是陳永棋離港後先赴澳門，在澳門辦內地入境手續，再經廣州和上海抵達無錫，轉折的旅程要花費四日三夜，回程如是。而早年內地交通不便，即使赴穗參加廣交會亦要舟車勞頓，不過陳永棋對年輕時的出差經歷回味無窮，尤其懷念石岐和大良的美食。

除了自己到內地設廠，陳永棋20年前擔任廠商會會長時，更大力推動香港工業北上，將廠房設在珠三角等地區，獲得了充足的勞動力，香港許多小廠因此變成了大廠，現在香港許多大的企業都是經此轉型而來。「對工業界來說是一個大轉變，對於整個廣東省的經濟，乃至國家的改革開放都起了很大的作用，這是我人生之中一個很大的機遇」。陳永棋形容自己「是時代巨輪當中的小齒輪，起到了推動的作用，亦為有此次機會可以發揮而感到慶幸」。

### 「港人應積極參與大灣區建設」

在改革開放四十年之際，陳永棋表示，港人應該積極參與更深入、層面更廣闊的國家新時代改革開放，特別是粵港澳大灣區建設，這對國家和香港發展經濟、個人發展事業都大有幫助。他又指出，港青需要龐大的市場和空間，大灣區正符合他們的要求。他認為，粵港澳大灣區有制度優勢，成就將會比紐約、三藩市和東京灣區更大，而香港必須堅持「一國兩制」的初衷，才能將制度優勢帶進大灣區。

## 籲聚焦經濟發展和創科

陳永棋表示，本港環境過於政治化，遇事要先爭吵一輪，導致不少發展受阻。「內耗是香港最大的問題，香港不應該『分幫分派』、『自己人打自己人』，只有團結搞好經濟，香港才有前途。大家是同坐一條船，要同舟共濟，齊心協力搞好香港。」他期望大家能夠放下政治爭拗，將精力放在經濟發展和科技創新上。

### 推動發展解決深層次矛盾

陳永棋指出，愛國愛港團體應該發揮帶頭作用，勇於承擔，積極行動，敢於發聲，確保「一國兩制」；並廣泛凝聚民心，行穩致遠，大力支持特區政府依法施政。而港區全國政協委員和人大代表，需發揮「雙重積極作用」，關鍵時候要敢於出聲、出力，理直氣壯地抵制反中亂港的言行。

在陳永棋看來，香港是一個經濟城市，香港的地位是由經濟決定，而不是街頭政治。「沒有

經濟發展，不但市民利益難有保障，香港也將失去價值。因此，香港的出路不在於政爭，而在於發展。謀發展是香港當前首務，唯有推動香港不斷發展，方能為市民提供向上流動的機會，從根本上解決香港的深層次矛盾。」他表示，香港需要把握機遇，融入國家發展大局，通過發展紓解社會的各種矛盾。

這位30年前就開始「布局」東南亞的實業家，對國家提出的「一帶一路」倡議亦推崇有加。「『一帶一路』對香港來說是全新的出路。港商、港企多些到『一帶一路』沿線投資經營，有助於提升香港的經濟競爭力，擴大香港作為國際大都會的海內外影響力。」陳永棋認為，香港具有獨特的優勢，在國家「一帶一路」建設中，可以發揮優勢，擔當橋樑作用。同時，他希望中央繼續在經濟上推出更多有利於香港發展的政策，例如進一步向香港服務業開放內地市場，支持香港旅遊業和金融業等等。



▲學生時代的陳永棋（左）很懂搶鏡



▲陳永棋年輕時與夫人恩愛合照



▲陳永棋帶同外孫參加社會活動

## 港工業需向下游深耕

對於香港工業的出路，陳永棋主張，未來香港工業需向下游深耕，集中發展零售和開拓品牌。他還建議政府應向新加坡學習，將資本投放全球，一方面建立國際影響力，同時又可提供就業機會。

香港依靠勞動密集型製造業起家，廠商較少從事高科技研發。陳永棋說，現時工業工程發展迅速，大量減省製造業所需人力，加上在經濟全球化背景下，資金只會流向最高成本效益的地區。香港難以返回大量生產式工業的老路，復興本地製造業乃不切

實際的想法。他指出，品牌公司總部並非必須香港開設，現時已有不少公司總部北移，此趨勢將對香港的未來構成衝擊。

### 集中發展零售和開拓品牌

陳永棋表明，製造業不是工業的全部，工業範疇覆蓋廣泛，從棉花生產到成衣零售，均屬於製衣業經營範圍。他主張，未來香港工業須向下游深耕，集中發展零售和開拓品牌。

陳永棋認為，香港工業已從製造業轉向服務業，但後者仍是工業一部

分。他說，香港工業處於高峰時，政府扮演促進的角色，這主要體現在土地利用方面。政府在觀塘和新蒲崗等地發展工業區，並在旁興建工廠，為廠家提供勞動力。由於土地用途受限於工業，工業區地價較低，吸引不少廠家買地設廠；同時政府另建工業大廈，廉價租予小廠家。

陳永棋建議政府向新加坡學習，將資本投放全球，一方面建立國際影響力，同時又可提供就業機會。他還表示，香港應把握航運和金融中心的傳統優勢，擴大生產服務中心的功能。

## 「國家好，香港更好，年輕人更好」

國家主席習近平在會見港澳各界慶祝改革四十周年訪問團時特別強調要做好港澳青年工作。在陳永棋看來：「香港年輕人的出路就是與國家的發展結合在一起，使他們的發展和國家的發展一道並進。國家好，香港更好，年輕人更好。」

當下部分港青抱怨缺乏出路，陳永棋勉勵他們說，不要以為什麼都會

從天上掉下來，「如果覺得香港有局限，年輕人大可放寬視野，既可以回內地打天下，也可以出國打天下」。他更幽默地說，「出國打天下，就叫『一帶一路』」。陳永棋希望年輕人眼光要放長遠，「切勿貪圖安逸，怨天尤人」。

陳永棋更指出，「一帶一路」能夠給年輕人提供發展平台，擴闊年輕

人的出路，只有讓年輕人看到自己的出路，他們才能發揮才幹，發展事業，提升收入，創造美好的將來。

陳永棋希望香港年輕人不再是「憤怒的年輕人」，而是能利用創意令香港經濟更加繁榮。他亦希望國家採取多種形式支持兩地青少年交流，制定相關政策，鼓勵香港青少年到內地讀書、就業和創業，促進人心回歸。

40th Anniversary of Reform and Opening up