

李兆基交棒 五月底榮休

辭任恒地煤氣 兩子將任聯席主席

李兆基逾5200億元上市王國



香港中華煤氣 (00003)
市值約2776億元



恒基地產 (00012)
市值約2029億元



港華燃氣 (01083)
市值約173億元



美麗華酒店 (00071)
市值約112億元



陽光房託 (00435)
市值約94億元



香港小輪 (00050)
市值約31億元



恒基發展 (00097)
市值約21億元

李家傑簡介

- 1963年生(55歲)
- 現任恒地副主席
- 恒基兆業發展副主席
- 中華煤氣非執行董事
- 1985年起出任恒地執行董事
- 1993年出任恒地副主席
- 1985年加入恒地時，已主要負責恒地中國業務發展



李家誠簡介

- 1971年生(47歲)
- 現任恒地副主席
- 恒基兆業發展主席兼總經理
- 美麗華酒店主席兼行政總裁
- 中華煤氣非執行董事
- 1993年出任恒地執行董事
- 2005年出任恒地副主席

李兆基 金句重溫

2016年

- 買樓自住穩陣，使乜驚；炒樓就唔好，寧買當頭起，莫買當頭跌，有閒錢買樓收租無問題

2015年

- 香港地產股折讓大，買股好過買樓，會繼續增持恒地股份
- 年紀已經好大，已經86歲，做事的能力少了，其他人60多歲便退休，我80多歲還未退休，已經超了限制

2014年

- 做咗咁多年生意，好難停下來，自己亦有經驗，幫到幾多幫幾多。好似習慣幾十年都打麻雀，打得嚟就打呢鋪先

2013年

- 做人要識聚識散，成功聚財，也要識得散財，散財最好方法就係做慈善

2012年

- 用多三至五年時間食尾糊，家產多一個開後，會考慮退休
- 兩個兒子的分工是「大仔管內地，二仔管香港」

1928年7月出生的李兆基，於去年正式退休，而較他年長五個月、人稱「四叔」的恒地(00012)主席李兆基，昨亦公布考慮退下火線，由兩名兒子李家傑及李家誠出任聯席主席及總經理。不過，李兆基雖然退任，仍會留任公司董事，稱要「繼續為集團服務」，四叔同時亦辭任煤氣(00003)主席，亦交棒予兩子。至於最終決定及未來安排，恒地稱將於5月28日股東會當日公布。

大公報記者 趙建強

四叔退休其實早有預兆，他最後一次出席公開活動並發表言論，已是2017年10月20日出席香港培華教育基金會慶祝成立35周年活動，於2018年6月1日及6月8日，四叔雖然有出席恒地及美麗華(00071)股東會，但並沒有接受記者提問。當時恒地副主席高演仍強調，李兆基未有退休打算，因要與小股東合照，故未能在股東會後與傳媒見面。

「四叔」退休有先兆

要數四叔最後一次見記者，可能已經是2016年的事，當年3月他罕有召開恒地業績記者會，笑稱自己「而家懶懶地」，且「每日返工兩個鐘頭都唔夠，多數時間係屋企」，由兩個兒子分別負責內地(李家傑)及香港(李家誠)，暗示已經交棒，且「其實已經退休」。

資料顯示，四叔於2011年辭去恒地系內33間公司主席職務，2014年6月再辭任恒基發展(00097)主席職務，兩企均由李家誠接任主席。截至2016年，四叔僅保留恒地及煤氣(00003)兩大旗艦公司主席職位。

至於「傳位」安排，四叔其實早於2012年已經公布，當年他表示計劃用多三至五年時間「食尾糊」，令家產「多一個開」，會「追回金融海嘯前損失的身家」後再談分家，並首次明確表示，未來兩子分工是「大仔管內地，二仔管香港」。

四叔表示，長子李家傑主管內地業

務，次子李家誠則負責香港業務，因為看好內地發展機會較香港為大，相信未來比重會差不多。

女兒從商興趣不大

至於三個女兒，四叔指女兒對做生意興趣不大，「有啲喜歡拜佛唸經，有啲好靜，想安定，優游過生活」，所以只會安排兒子接班。對於幾個孫兒，四叔當時則笑說由於年齡大小，不會費心。

根據《福布斯》2019年最新統計資料，李兆基在全球億萬富豪榜中排名第29，身家達301億美元，僅次於排名第28的李嘉誠的317億美元。而《福布斯》2012年公布的李兆基身家則約180億美元，家產確已「多一個開」。

地產致富 參與創辦新鴻基

話你知

李兆基於1928年出生，家中排行第四，因此有「四叔」的稱號。四叔祖籍廣東省順德市大良鎮，1948年帶著1000元的資金隻身到港發展。1958年，四叔與郭得勝、馮景禧及另外五名股東，合資組成永業企業公司；1963年，再與郭得勝、馮景禧創立新鴻基企業。三人其後自立門戶，郭得勝於1972年成立

新地，四叔則於1976年創立恒地，但四叔至今仍是新地副主席兼非執行董事。

作為郭家世交，四叔份屬郭氏三兄弟世叔伯輩分，新地郭氏家族內訌，老大郭炳湘被踢出董事局之初，四叔亦曾以世叔伯身份告誡郭炳湘「應該聽阿媽話」。當時亦有傳聞稱，郭老太、郭炳江及郭炳聯與郭炳湘內訌前，亦曾徵詢四叔意見。

樂善好施 捐地建青年宿舍

【大公報訊】記者趙建強報道：李兆基熱心公益，他早年於自傳中曾發宏願，稱恒指見三萬點時，將每年捐出10億元，而恒指升穿四萬點，則會捐20億元。2017年恒指升破三萬點後，他即兌現承諾，捐款給慈善團體及學院。

對於香港樓價高企，「四叔」亦於發展商中首倡「捐地」，他於2013年公布計劃捐出七幅農地，預料可建一萬個單位，讓二萬至三萬人受惠。11月又宣布出資1.07億元，贊助恒地將屯門藍地一幅10萬平方呎地皮，捐給博愛醫院興建安老院。2014年，四叔又提出捐出石硤尾由「香港平民屋宇有限公司」持有的「大坑

西邨」，料重建後可提供逾4000伙單位。

他捐地興建、保良局營運的元朗馬田壩的青年宿舍，於3月12日舉行動土禮，預計提供1680個單人與雙人宿位，面積分別為160及215平方呎，月租約2000元至4000元，最快明年底接受申請，預計2021年第三季落成。2015年反水貨客行動令香港與內地矛盾日益尖銳時，他亦曾提出借出佔地42萬平方呎的元朗新田地皮，興建邊境購物城。

事實上，恒地是香港持有最多農地的發展商，根據業績公告，恒地新界土儲達456萬平方呎，大量的農地土儲，使四叔可以多次提出捐地計劃。

家族企業傳承 煩了創業者

新聞分析

大公報記者 趙建強

繼「李超人」長和主席李嘉誠宣布退休後，人稱「四叔」的恒地主席李兆基也宣布交棒予兩名兒子。兩個同於1928年出生的超級富豪，均選擇於90歲高齡才交棒予兒子，這種新老交替，在華人社會中其實亦屬常見。

要數香港眾多「老人家」主席，何

鴻基2018年退任澳博(00880)主席時，已經96歲；新世界發展(00017)鄭裕彤於2012年宣布「傳位」長子時，已經87歲，嘉華(00127)主席呂志和，今年90歲仍然在位。

家族企業傳承，讓很多創業者非常煩惱，如新鴻基地產(00016)郭氏三兄弟就爆出爭產風波，鷹君(00041)羅家至今仍為家族信託管理權對簿公堂。

諮詢顧問公司麥肯錫早前就公布，

全球家族企業的平均壽命只有24年，當中只有約三成可以傳到第二代，傳至第三代的更僅一成，可見家族傳承的困難度。

更何況，香港一眾白手起家的富豪，一手創造出龐大的上市王國，這些經歷了無數考驗的大老闆，不放心將龐大的商業帝國傳位於下一代亦可以理解。正如英女王，至今似乎仍未放心傳位於一代，如何「放手」給子女，這個問題考起了世間無數的父母。

恒地擬年內再推售六項目

【大公報訊】記者李永青報道：恒基地產(00012)昨宣布截至去年12月底止年度業績，股東應佔溢利311.57億元，按年增長1%，撇除投資物業及發展中投資物業之公允價值變動，集團去年基礎溢利為197.65億元，同比增加1%，每股盈利7.08元，派末期息1.3元，兼10送1紅股。

物業銷售稅前盈利增4%

期內，集團物業銷售之應佔稅前盈利增加4%至67.09億元，當中包括出讓屯門管翠路整個住宅發展項目之公司權

益所得之應佔溢利；應佔稅前租金收入淨額上升6%至70.25億元；及出售投資物業所得之應佔稅前基礎溢利合共63.34億元。

集團於截至2018年12月31日止年度，自佔之香港住宅物業銷售總額達128.66億元。以自佔樓面面積計算，集團現時於本港擁有土地儲備約2470萬平方呎。集團在本港及內地分別持有自佔880萬平方呎及640萬平方呎之已建成收租物業，為集團帶來穩定租金收入。

另繼紅磡「啓岸」於本月成功開售後，集團計劃今年內再推售六個發展項

目。連同尚餘存貨，集團在本港有逾3000個住宅單位及逾25萬平方呎優質辦公或工業樓面面積於今年可供銷售。於2018年12月底，集團在本港已出售但未確認入帳之自佔物業銷售金額累計約達190億元。

集團表示，恒地資金極為充裕，加上三大業務範疇(即「銷售」、「租務」及「聯營公司」)在集團擁有極具豐富經驗之專業團隊管理下，定能穩健推動業務持續發展，為股東帶來更佳回報。如無不可預見之情況，預計下年度業績將有理想表現。

煤氣多賺13% 息23仙兼10送1紅股

【大公報訊】記者李永青報道：香港中華煤氣(00003)昨公布，截至去年12月底止，全年盈利93.13億元，按年增長13.2%，每股盈利60.5仙，派末期息23仙。同時，建議配發紅股，分配率為每10股現有股份，可獲派送1股新股。

集團指出，去年本港經濟維持溫和增長，整體就業狀況良好，跨境基建之開通帶動訪港旅客人次上升，有利於餐飲業和酒店業用氣市場之發展。受惠於住宅及工商業煤氣銷售量均有所增加，去年本港煤氣銷售量較上年度上升1.7%，達29550百萬兆焦耳；而全年本港爐具銷售量達28.3萬台，較上年度上升3%。截至2018年底，客戶數目達190.85萬戶，較上年度增加

2.5萬戶，輕微上升1.3%。

期內，集團之城市燃氣業務進展良好，包括旗下之港華燃氣(01083)在內，集團截至2018年底在內地之城市燃氣項目總數已達131個，遍布23個省、自治區和直轄市，全年總售氣量約為230億立方米，較上年度增長18%，燃氣客戶則增加至約2754萬戶，增長9%。

展望今年，集團預計本港客戶數目將保持平穩增長。目前本港就業狀況良好，訪港旅遊業興旺，帶動本地需求及消費。本港煤氣業務亦受惠於香港特區政府致力增加土地及房屋供應，預計客戶數目於未來數年將維持穩定而理想之增長。