

# 陷財困逾兩年 未與時俱進廢武功 廚神隕落 占美奧利華王國破產

【大公報訊】綜合美聯社、《每日郵報》、《太陽報》及天空新聞台報道：44歲的英國名廚占美奧利華(Jamie Oliver)過去十多年中憑一股幹勁在烹飪界闖出一片天，主持飲食節目、出食譜書、經營餐廳多線發展，足跡遍及世界各地。他主持的飲食節目在香港英文電視台播放了十多年，所經營的餐廳也在香港有兩間分店。然而，占美的餐飲王國去年陷入財困，最終於上月宣布破產，大起大落教人唏噓。

## 寰宇透視



5月21日，占美餐飲集團因競爭越趨激烈、商業區租金上升等原因申請破產保護，導致1300人面臨失業。占美在推特上寫道：「我對這個結果深感悲傷，感謝所有員工和供應商，他們多年來都對這盤生意投入了心力。」

### 香港分店暫未受影響

會計師事務所畢馬威負責監督整個清盤程序。占美餐飲集團在英國的25間餐廳有22間即時結業，包括分店眾多的Jamie's Italian、較高檔的Fifteen和牛扒餐廳Barbecoa。包括香港在內的Jamie's Italian海外分店、Jamie's Pizzeria和Jamie's Deli等餐廳則不受影響。

占美2008年開設首間Jamie's Italian餐廳，以高質食材、符合動物福利標準和較優服務，期望打造中價餐廳的高層次用餐體驗，至2010年代已迅速擴張至全英各地。然而，餐廳開業時正值金融危機，物價飆升、租金高企和競爭激烈均令經營受損。

據報道，占美旗下餐廳已陷入財困至少兩年。占美還曾私人注資1300萬英鎊救亡，但並未見效，僅2017年就損失2900萬英鎊。

### 宿敵風光出手襄助

2018年，占美被揭欠員工薪資220萬英鎊，並欠債7150萬英鎊。同年，占美原本在英國擁有的37間餐廳中有12間結業，在澳洲買下的6間餐廳當中有5間賣盤、1間破產。

在占美面對經營困境時，他的宿敵、廚師兼電視名人、有「地獄廚神

」之稱的戈登·拉姆齊(Gordon Ramsay)(見圖)曾出手襄助。52歲的戈登和占美會長期公開針鋒相對，但在占美宣布破產後，戈登透露兩人去年冰釋前嫌，「看到占美憂心忡忡實在糟透了」，因此「伸出援手」，致電占美在一間私人俱樂部碰面，並盡量向其提供意見。然而，戈登的幫助並不足以扭轉局面。戈登的餐飲集團去年營業額為5360萬英鎊，截至2018年8月31日獲稅前利潤50萬英鎊，扭轉此前一年稅前虧損380萬英鎊的局面。

### 名廚餐廳紛紛結業

近年名廚旗下餐廳紛紛結業，究其原因未能順應顧客口味和規劃不佳，即使有家傳戶曉的名廚加持也未能幸免。

隨着千禧世代的人口開始取代步入老年的嬰兒潮人口，不少人都對美食甚為講究，特別喜歡非加工、世界性、食材來源不破壞自然環境的食物，而且很多時候都會光顧休閒餐廳。

除了薪金、租金等運作成本外，名廚餐廳偏向開在矚目的位置以配合名廚的身份，也推高了經營成本。一間餐廳的運作費用可高達七位數，生意也因一個家傳戶曉名字的潛能使然而過度擴張。但如此一來，餐廳出品的質素反而可能被忽略。

此外，業者有時也高估了市場的需要，而手機應用程式點餐的出現也令美食遞送服務快速發展，讓食客足不出戶就可享用美食。

## Jamie's Italian餐廳十年利潤變化



占美的財富組成(英鎊)  
自2003年起從占美奧利華控股公司分得的款項：3770萬  
財產總額：1.11億

物業資產：1600萬  
股息和最高董事薪酬(外界認為應屬於占美)：740萬



▲占美奧利華主持的飲食節目曾在香港英文電視台播放多年 網絡圖片



▲首間Jamie's Italian餐廳2008年開業 網絡圖片



## 占美奧利華的起落人生

- 1997年**  
在英國倫敦西部哈默史密斯一間餐廳工作期間被電視攝製組發掘，後來拍攝《大城小廚》在英國廣播公司第二台啟播
- 2000年**  
主持的美食節目《Pukka Tukka》在英國第四頻道啟播；與英國連鎖超市英佰瑞簽下150萬英鎊的合作協議，推出首本食譜書《大城小廚》
- 2001年**  
《大城小廚》電視節目贏得英國電影電視藝術學院電視專題節目獎
- 2002年**  
在倫敦東北部霍克斯頓開設首間餐廳Fifteen；紀實美食節目《Jamie's Kitchen》在英國第四頻道啟播
- 2003年**  
獲頒英帝國員佐勳章(MBE)以表揚他在Fifteen聘用年輕人的貢獻
- 2005年**  
爭取讓學校飯堂提供更多健康食物的節目《大城小廚學生餐》播放，英國政府因此撥款2.8億英鎊更改餐單
- 2008年**  
在牛津開設首間Jamie's Italian餐廳，巔峰時期在全英有42間分店，並在海外有特許經營店
- 2009年**  
開設連鎖烹飪學校Recipease，但在2015年全線結業
- 2011年**  
結束與英佰瑞的合作關係，與同是名廚的友人亞當·佩里·朗開設燒烤店Barbecoa
- 2017年**  
Jamie's Italian陷入財困，餘下的35間分店有6間結業
- 2019年5月**  
占美的餐廳王國宣布破產，或影響1300個職位
- 2018年**  
再有12間Jamie's Italian分店和Barbecoa全線3間分店結業，以償還7150萬英鎊債務

來源：英國《太陽報》

## 專家批輕率擴張 袒護親信惹惡評

【大公報訊】綜合英國《每日郵報》、《太陽報》及《鏡報》報道：占美經營失敗，其原因除過度擴張，還被認為重用不稱職親信，以及營商手法的瑕疵。

據Jamie's Italian餐廳的最新帳目，2017財年公司營業額為1億英鎊，但虧損超過2900萬英鎊。而該公司2009至2015財年間總共獲利僅有2400萬英鎊。去年2月，占美關閉12家餐館，但面臨財務困境他仍掏出600萬英鎊購地。

英國零售業研究中心主任班喬舒亞·菲爾德說：「從(2013財年)營業額破1億英鎊起利潤就微薄了，2014年後

更沒理由持續輕率擴張。」他認為，這些數字早在4、5年前就應該響起警報了。

此外，占美2014年聘用其妹夫保羅·亨特負責管理Jamie Oliver有限公司，短短數月更擔任Jamie's Italian連鎖餐廳董事。消息人士稱，亨特一直在執行削減成本的措施，更形容他「自大無能」，「對餐飲業一無所知」。

占美反駁稱這些指控是「無稽之談」，指亨特是「慈愛的父親以及能幹又稱職的行政總裁」，但占美的一位朋友暗示，他其實對問題知情，但不喜歡對立，面對家人尤其如此。

### ▼占美在埃塞克斯郡的豪宅仍正常進行翻修 網絡圖片



## 事業遇挫仍有愛 占美大晒安樂窩

【大公報訊】綜合英國《太陽報》及《你好》雜誌報道：鏡頭前一向活潑爽朗、一派樂觀的占美上月宣告破產。儘管餐飲事業前途未卜，在餐廳破產消息公布前夕，占美的妻子朱爾絲仍在Instagram上大晒位於倫敦漢普斯特德、價值890萬英鎊，被列為二級古蹟的豪宅內貌。

照片中，夫婦倆與五名子女一起，盡顯其樂融融之貌。這間豪宅有七間睡房、一間開放式廚房和一個大花園，屋內有一個設備齊全的廚房，應付占美在烹飪方面的一切所需，房內還有一張擺設較樸實的餐桌供全家人

坐下用餐。占美在埃塞克斯郡芬興菲爾德還有一套佔地70畝、價值600萬英鎊的16世紀大豪宅，他和朱爾絲今年初起僱用工人給它裝修，外界猜測有可能在今年夏天成為一家人的新居。

占美餐飲王國破產似乎並未影響芬興菲爾德豪宅的裝修計劃。在宣告破產3日後，有人目擊建築工人爬上該豪宅屋頂作業，一名工人在花園進行保養工作，房屋外還可見一輛運載傢具的客貨車和一輛高頂車。這間大宅還有若干個經改裝的馬廄，占美將用於播放電影和開設自己的大師班。

## 紐餐廳開不成 避過一劫

【大公報訊】據新西蘭「新聞原料」網站報道：占美王國今次破產範圍只在英國，暫未影響海外分店。但在新西蘭，占美一定不會受影響，因為他計劃於當地開設的Jamie's Italian分店根本開不成。

占美2016年接受「新聞原料」採訪時曾說，在新西蘭開餐廳是他的「優先」項目之一，並且他已正從失敗的澳洲特許經營權持有人手中，買回自己的連鎖餐廳。不過，持有占美集團澳洲特許經營權的酒

店業集團Keystone Hospitality同年進入破產管理程序，令占美在惠靈頓開餐廳的大計受阻。

2017年3月，占美奧利華餐飲集團(澳洲)向Keystone Hospitality買下6間餐廳，但只過了一年，占美自己的集團也進入自願破產程序。

惠靈頓計劃告吹後，占美又計劃同年在奧克蘭開設其首間新西蘭餐廳。但新西蘭餐飲業協會行政總裁瑪麗薩·比杜瓦認

為，Jamie's Italian的法庭文件顯示其投資不足、餐單複雜，且開分店判斷失當。

比杜瓦表示，新西蘭飲食界正處於歷來的最好狀態，美食區和優雅餐飲不斷增加，然而，該國人口過少和人工成本高昂，均令商家很難吸引並維持足夠盈利的顧客數量。

比杜瓦說，如果占美的餐廳真的開了，恐怕將被逼和一堆「過剩」相似餐廳競爭，應對租金高企等挑戰。