

2019
范長江行動
香港傳媒學子「一帶一路」行
之 7

►交通銀行倫敦分行副總經理韓橋（左二）與學子們交流互動
大公報記者譚笑攝



日前，參加「范長江行程『一帶一路』行」的香港傳媒學子走進英國倫敦金融城，了解中國百年民族金融品牌——交通銀行的發展歷程。交通銀行倫敦分行副總經理韓橋向學子們介紹，在英國倫敦這個百年金融中心裏，交通銀行正逐步譜寫新篇章：建於1908年的交通銀行，正和衆多同業一道參與「一帶一路」建設，並積極幫助中國企業「走出去」。

大公報實習記者 李潔雯、冼世澄、嚴婉茵倫敦報道



▲香港傳媒學子走進位於倫敦金融城的交通銀行倫敦分行，了解企業在英發展情況

大公報記者譚笑攝

憑倫敦金融中心優勢 海外投資併購作後盾 交行助中企掘金「一帶一路」

交通銀行是最早在英國設立代表處的中資金融機構之一，早在1993年就踏出第一步，並於2011年成立交通銀行（英國）有限公司。隨着英國監管機構對中資銀行在英機構設置態度的進一步開放，2016年交通銀行倫敦分行正式開業，為中英兩國企業提供金融服務。開業以來，倫敦分行一直積極參與並推動倫敦成為歐洲跨境人民幣交易中心，為打造兩國外交「黃金時代」以及「一帶一路」建設發揮重要作用。

外資銀行看好中國經濟

韓橋介紹，近年倫敦分行的工作重點之一是幫助中資企業「走出去」，邁向全球市場。比如今年年初，中國運動品牌安踏收購芬蘭亞瑪芬體育（Amer Sports），此舉為安踏進軍國際的重要一步，長期來看，將有助該公司在國際市場立足。倫敦分行參與了該次收購案的融資項目，韓橋說：「香港分行為亞洲部分的併購融資，倫敦分行則負責歐洲部分的融資項目。」這些項目可以體現交通銀行一直致力協助中國企業走向國際，發展海外業務，同時也是積極響應「一帶一路」倡議的表現。

此外，交通銀行倫敦分行還充分利用倫敦銀團市場活躍的特點，重點參與英國與歐美跨國公司銀團，積極參與英國實體經濟企業發展，先後為Ibstock、R&R冰淇淋、默林娛樂等企業提供融資支持。

在分享中，韓橋表示，自己曾在德國工作多年，參與交行在當地籌建分行的過程，隨着中國經濟實力增強，她最直接的感受是，外資銀行的態度轉變。「原來他們覺得中資銀行名不經傳，但在中國日益強大後，他們會邀請中資銀行參與融資。」韓橋說。

隨着中國經濟騰飛，中資企業的背景為不少個人及企業投資者帶來信心。她認為國際化的運作模式是交通銀行一貫的發展方針，與「一帶一路」倡議不謀而合，故以往企業融資、海外貸款、投資併購等經驗正好作為投資者的參考

經驗，信賴交通銀行的金融管理經驗，從而在拓寬客源以及資金源方面，交行盡展優勢。

與此同時，韓橋認為，在英發展業務可以讓交行依託英國優勢，在「一帶一路」建設中運作得更系統。她解釋道，倫敦作為歷史悠久的國際金融中心，有豐富的金融人才，加上其法律嚴謹全面，能有效保障各交易持份者的利益。她希望交行優質、便利、高效的金融服務，能配合國際化的趨勢，共建「一帶一路」，成功帶領中國企業邁進國際化。

面對全球經濟下行風險，中美貿易戰、減息潮和英國「硬脫歐」等國際形勢，有香港同學提問，這對英國金融業將產生怎樣的影響？韓橋表示，倫敦全球金融中心的地位中短期內應該不會被取代。她說「倫敦軟實力很強」，聚集人才和強大金融市場。對於中美貿易戰，她認為不僅影響中國和美國的經濟，對全球經濟都有影響。

「脫歐」已影響英民衆生活

來到英國就避不開「脫歐」問題，韓橋認為：「雖然新首相約翰遜看似『硬脫歐』決心很強，但不到10月31日大家都不知道會發生什麼事情。」不過，她表示「脫歐」已經開始影響民眾日常生活。由於英國極少生產蔬菜和水果，英鎊近期貶值到低點，導致進口食物價格上漲。



▲充滿好奇的香港學子在參觀交通銀行倫敦分行
大公報記者曹鎮方攝

「一帶一路」行行程示意圖



交通銀行助中企「走出去」

2016年底

- 攜程收購英國天巡公司，並在上海籌組雙幣種銀團貸款對併購進行再融資，上海分行和倫敦分行聯手參加銀團貸款，各自發揮重大作用。

2017年

- 倫敦分行為上藥競標收購某美國醫藥企業中國區業務，並出具15億美元貸款承諾函，助力中資企業海外併購。

2018年

- 倫敦分行參與萬科在英國投資的第一個房地產開發項目——「城市舞台」綜合體開發貸款，該項目獲得2018年房地產資本雜誌頒發的最佳融資項目獎（開發板塊）。

2019年初

- 安踏邁出國際化重要一步，出資收購芬蘭亞瑪芬，倫敦分行聯合系統內其他海外兄弟行分別參與併購融資的歐洲部分和亞洲部分。

（受訪者提供）

拓海外業務 加速國際化

【大公報訊】在採訪中，香港學子了解到，交通銀行始建於1908年，是中國歷史最悠久的銀行之一，也是近代中國的發鈔行之。1987年4月1日，重新組建後的交通銀行正式對外營業，成為中國第一家全國性的國有股份制商業銀行，總行設在上海。2005年6月交通銀行在香港聯合交易所掛牌上市，2007年5月在上海證券交易所掛牌上市。據該企業的接訪人員介紹，該行的發展戰略是「走國際化綜合化道路，建最佳財富管理銀行」（簡稱「兩化

►韓橋表示工作中要「抱著一直在路上的心態」
大公報記者譚笑攝



一行」戰略），集團業務範圍涵蓋商業銀行、離岸金融、基金、信託、金融租賃、保險、境外證券、債轉股和資產管理等。

國際化發展已成為交通銀行轉型發展的重要推動力量。近年來，該行國際化發展速度顯著加快。目前，交通銀行已在17個國家和地區設立了23家境外分（子）行及代表處，境外營業網點共67個（不含代表處）。

據介紹，交通銀行的國際化戰略，就是要加快國際業務發展，加強海外機構網絡建設，提升經營管理國際化水平，增強國際影響力，成為國際業務優勢明顯、經營管理水平領先、提供全球金融服務的國際一流銀行。

2019年，交通銀行已連續11年躋身《財富》（FORTUNE）世界500強，營業收入排名第150位，較上年提升18位；連續3年穩居《銀行家》（The Banker）全球千家大銀行一級資本排名第11位。

金絲雀碼頭金融機構雲集

【大公報訊】倫敦金融城是英國大倫敦的32個郡之一，位於倫敦著名的聖保羅大教堂東側，面積2.6平方公里，也被稱為「一平方英里（Square Mile）」，由於該地聚集了大量銀行、證券交易所、黃金市場等金融機構，所以又稱為倫敦金融城。

從金融城往東不遠，是金絲雀碼頭（Canary Wharf）。上世紀六十年代前，金絲雀碼頭是倫敦乃至世界最先進的碼頭之一，隨着海運事業的發展1960年後金絲雀碼頭逐漸衰落，1980年徹底廢棄了。80年代中期也就是戴卓爾夫人執政時期，倫敦市政府成立了碼頭區開發公司，開始全面改造這一地區。一家加拿大開發公司包下這塊地盤，把這裏建成了金融區。

金絲雀碼頭面積不大，卻矗立着數幢

幾十層的高樓。從樓頂上的HSBC、Barclays等廣告牌可以看出，這兒也是金融機構扎堆的地方，因此也被叫做金融城。與「一平方英里」不同的是，這兒的樓群都是近20年內建起來的，規劃更新，設計也更現代化。因此有人把這兒稱為「新金融城」，與「老金融城」遙相呼應。



▲香港學子在採訪交通銀行倫敦分行的員工
大公報記者曹鎮方攝

交行人員傳授港生工作心得

【大公報訊】實習記者袁環瑩倫敦報道：在採訪中，交通銀行倫敦分行副總經理韓橋還與香港學子分享了她的工作經歷和公司的發展情況，並為學子們提供有關投身金融



▲學子們聆聽交通銀行倫敦分行接訪人員分享工作心得
大公報實習記者張家敏攝

業的資訊。

韓橋在海外工作時間較久，在倫敦工作之前，在德國的分行也工作多年。

韓橋表示，香港作為國際金融中心，吸引了大量的人才，很多畢業生會選擇在香港工作。

她指出，金融業聘請人才時，除了有相關的金融專業知識外，更注重新生素質的提高及情商的培養。這對畢業生極為重要，因為他們將來從事的職業可能要和不同的人打交道。高情商會讓他們認識自己、有自制力、懂換位思考，這也是一個人成功的重要因素。



▲金融城之翼高約十米，佇立在地面上
大公報實習記者張家敏攝

金融城之翼 見證城市發展

【大公報訊】記者張耀鋒倫敦報道：位於倫敦市中心Threadneedle Walk的東南端，與Old Broad Street交界處佇立了一隻高十米、由青銅製成、傾斜翼形的雕塑，在芸芸古典雕塑中，十分突出。

這是藝術家Christopher Le Brun設計的The City Wing（金融城之翼），代表鳥的翅膀，是倫敦市中心Old Broad Street新開發項目的一部分，自2013年6月建成以來，已成為周邊步行區和建築入口的地標。

像天使的折翼，又像是水泥地裏憑空長出，這一片單翼每日俯瞰金融城絡繹不

絕的人群，見證繁華都市的興盛。

偌大的雕塑不禁使我停下腳步，沉思數秒。「這與金融城有關係嗎？」「抑或是與所謂『風水』『神學』有關？」或許是我想多了。現代文明就是歷史演變的，歷史融入繁華都市，賦予城市活力和內涵，不僅為商業都市增添幾分藝術感，同時亦是現代建築包容歷史和藝術的見證。很多時候，人們都會先入為主地急著為感覺突兀的事物作註解，未免太過複雜。藝術本是簡單純潔，它只為城市作點綴，是古典與現代融洽相融的代表，是陶冶性情的良師益友。