

灣區協同效應巨大「一帶一路」增強夥伴合作

呂志和：中國已成全球經濟領導力量



▲嘉華於2002年獲得澳門博彩牌照，踏足娛樂市場



▲嘉華涉及房地產、酒店及建築材料等衆多業務



▲嘉華在內地投資的建築材料項目



▲呂志和以身為中國人而自豪

在國家迎來建國70周年的大日子之際，年屆鈿背之年的嘉華集團創辦人呂志和接受《大公報》專訪表示，中國已成為全球經濟的領導力量和推動世界多元化發展的重要力量，大灣區、「一帶一路」是不可多得的機遇。

大公報記者 李潔儀

早在上世紀80年代，中國作為「世界工廠」，人均收入及生活質素開始提高，呂志和率領嘉華集團參與內地發展基建、建材及房地產項目，他形容：「能夠推動祖國發展，我身為中國人，感到十分自豪。」

銀娛助力澳門多元發展

在中國改革開放下，呂志和抓緊經濟騰飛帶來的發展紅利，除了參與祖國投資建設，於珠海經營石礦建材業務，亦落戶長三角及珠三角地區發展房地產項目，參與廣州舊城改造項目，2000年起，嘉華與七大鋼企組成戰略性夥伴，以嶄新的技術提煉環保產品礦渣微粉，實現資源增值。此外，還透過銀河娛樂推動澳門經濟轉型和適度多元可持續發展。

「對我們（嘉華集團）來說，到內地發展，不能只是用生意衡量，我們經歷過很多事情，內心希望國家富強。中國從建國初期積貧積弱的境況發展到今天，成為全球第二大經濟體是很不容易，所謂不要問國家為我做什麼，要問我能為國家做些什麼，我認為作為中國人，要對國家多一些包容、樂觀和付出。」呂志和表示，到內地發展並沒有抱着一定要獲利的心態，能賺當然好，不能賺，只要對國家好，也是開心的。

對於大灣區的發展機遇，呂志和提到，大灣區地理、氣候條件優越，區域內貿易、製造業等都在中國處於領先地位，並且能夠與京津、滬寧杭等形成相輔相成的發展關係。

大灣區將成為世界一流灣區

呂志和相信，香港作為大灣區核心城市之一，可充分發揮優勢，推動大灣區協同發展。故此，看好「粵港澳大灣區」發展，在中央積極推動下，大灣區未來將成為世界一流灣區，區內交通網

絡打通後，將來有望追上加州、紐約等灣區。

嘉華集團早年於廣州及東莞已建成多個項目，呂志和表示，集團在大灣區已有既定的策略部署，以往於廣州及東莞已建成多個項目，未來將密鑼緊鼓推出兩個江門的項目及東莞茶山項目。

「江門是我的故鄉，也是粵港澳大灣區西翼樞紐門戶城市。」呂志和表示，從長遠定位而言，江門計劃透過構建互聯互通現代綜合交通網，發展成為一個輻射粵西的物流樞紐中心或中轉站，相信這些基礎建設，不僅推動當地生產總值大大提升，也可突顯江門的地利優勢。因此，他有信心能把握粵港澳大灣區所帶來的發展機遇，繼續參與及推動城市建設。

另一個他認為不可多得的機遇，正是中央所倡議的「一帶一路」方案，中國透過區域合作平臺，與沿線國家加強經濟、貿易和能源等夥伴合作關係，當中，有不少是發展中和新興的經濟體，若能提升這些後落地區的基礎建設和經貿發展，將能為中國、亞洲乃至國際帶來經濟與貿易成長新動力。

過去70年，中國的發展舉世矚目，呂志和表示，中國已成為全球經濟的領導力量，以及推動世界多元化發展的重要力量，在世界事務中的影響力日益擴大。

隨着進入新時代，呂志和相信，中國將更加造福國際社會，努力推動全球向更加平衡、包容方向發展，促進世界繁榮，致力於應對氣候變化國際合作，積極向發展中國家提供幫助。

呂志和認為，中國的發展經驗對發展中國家十分有益，國際社會將希望更多聽取中國的主張和方案，期待加強與中國經貿、人文等各領域交流合作，實現共贏。

貿易戰緣於中國崛起太快

所影響。

可幸的是，呂志和指出，目前本港和內地樓市仍然穩健，買家對住宅需求仍然殷切，認為企業只要持盈保泰，審慎地作出投資決策，則不用過分擔心。

呂志和認為，中國改革開放40年來一直在進步，經濟已打下穩定而良好根基，並成為全球第二大經濟體系。他續說，內地中產階層崛起，內需增長令經濟邁向升級轉型，配合在環保、基建、商貿及生活環境等方面，亦將進一步與國際接軌，對中國整體的發展前景仍然有信心，相信長遠將持續穩定發展。

呂志和舉例說，中國在5G技術發展上優勢明顯，對美國的國家安全和企業競爭力造成嚴重威脅，美國遂封殺華為，並擡起貿易戰的戰幔。

中美貿易戰已持續逾一年，呂志和表示，暫時仍未見貿易戰對嘉華集團造成實質影響，但倘若貿易戰全面爆發，將無可避免對內地和香港的經濟增長有



▲呂志和七十年代出席股東大會



▲呂志和當年投資安達臣石場，成為石礦大王

呂志和言論重點

- | | |
|-------------|---|
| 1 談中國經濟 | 中國是全球第二大經濟體，已成為全球經濟的領導力量和推動世界多元化發展的重要力量。我身為中國人，感到十分自豪 |
| 2 談集團到內地發展 | 到內地發展，不能只是用生意來衡量，亦沒有抱着一定要獲利的心態，不問國家為我做什麼，要問我為國家做些什麼 |
| 3 談大灣區機遇 | 大灣區內的城市與地區相連，香港將成為重要樞紐，相信香港作為大灣區核心城市之一，可充分發揮優勢，推動大灣區協同發展 |
| 4 談「一帶一路」倡議 | 是一個不可多得的機遇，將為中國、亞洲以至國際帶來經濟與貿易成長新動力 |
| 5 談中美貿易戰 | 歸根究底，貿易戰是因為中國崛起太快，對西方國家尤其是美國構成威脅。若貿易戰全面爆發，將無可避免對國內和香港經濟增長有所影響 |

最難忘參與廣州舊城改造

【大公報訊】記者李潔儀報道：上世

紀90年代初，嘉華集團開展長三角及珠三角的房地產開發項目，其中，最令呂志和深刻難忘的，要數1992年參與廣州舊城改造項目「嘉和苑」。

呂志和憶述，嘉和苑是廣州舊城改造第一案，集團及當時市政府也沒有類似經驗，也找不到他人的經驗可以借鑒，「雖然明知山有虎，亦有了萬事開頭難的心理準備」，但是其後面對錯綜複雜的情況，還是超出

了他的想像。

面對項目區內數以千計原居民的動遷問題，呂志和形容：「令雙方（集團和政府）都很頭痛，上千家住戶，每家具體的情況和要求都不一樣，要逐家逐戶來談。」

呂志和透露，當費勁周折談好補償條款、簽好合同後，有拆遷戶單方面反悔並要求漲價，這些情況時有發生，直言當時好像看不到徹底解決的盡頭，回想起來也感嘆真的很辛苦。

畢竟，嘉和苑對嘉華集團及廣州市政府來說，具有標杆意義，呂志和表示，縱然困難重重，個人仍堅持信念，毫不動搖。他認為，它不僅僅是個地產項目，還代表著集團對國家實現四個現代化的期許。

令呂志和感到自豪的是，嘉和苑更成功吸引匯豐銀行購下整幢寫字樓，發展全球電腦數據與後勤中心，他們進駐後直接帶動住宅銷量，也吸引外商和專業人士紛紛入住，帶旺嘉和苑一帶各行業發展。

五十年代輸入施工機械賺第一桶金

【大公報訊】記者李潔儀報道：能夠做到全球億萬富豪其中一員，眼光、毅力可謂不可或缺，呂志和由13歲開始街頭創業，再涉足地產到賭場大亨，在在體現他的營商頭腦。

呂志和在1929年出生於江門市，是含着「金鎖匙」出生的大戶人家，不過4歲時為逃避戰火，一家人移民香港重新開始。可是，時值1941年日軍佔據香港，呂父不單被逼放棄所有生意，資產也遭霸佔，呂家一夜之間化為零。

13歲創業 三年夠買一條街

「少爺仔」呂志和被迫輟學，可是他沒有怨天尤人，反而記起曾祖父15歲越洋打拚的事，遂說服呂父讓他嘗試在油麻地路邊擺攤經營食物生意，令年僅13歲的他便當上小老闆。

在祖母協助下，呂志和靠賣花生成功

積累資金，再聘請食品師傅為熟食加工轉售。16歲的呂志和已賺得200萬日本軍票，相當於當時約50萬港元，足以收購一整條街的房屋。

成功的人生道路必經挫折，似乎成為致理明言，於呂志和而言也不例外。當年，日本戰敗，港英政府把港元恢復成法定貨幣，呂志和手持的日本軍票頓時一文不值。

所謂遇難越強，呂志和沒有氣餒，決定跟隨姨丈學習汽車維修技術、經營買賣汽車零件生意，日間當學徒，晚間走到夜校進修知識。

投資安達臣膺石礦大王

上世紀50年代初，呂志和成功游說美國軍部及領事館同意，把美軍在朝鮮戰爭後於日本沖繩島留下的重型軍事施工機械物資賣給他運回香港，既為處於建設期的香港作貢獻，亦為他賺來人生第一桶金。

呂志和於1955年成立嘉華公司，參與本地大型填海工程。其後，他又進入礦場行業，在1964年以1.6億港元投得九龍安達臣道石礦場開採權，成為香港首間獲得採礦場牌照的公司，因此有「石礦大王」之稱。

因利成便，呂志和開始踏足地產界，其在港島南區布力徑興建豪華花園洋房柏徑苑，創香港早期屋苑式組合洋房的先河。1983年，成立嘉華混凝土公司，擴展建材

業務。

呂志和的營商路一直延伸，甚至在2002年，夥拍金沙集團成功獲得澳門博彩牌照，及後成立銀河娛樂並持有澳門博彩業資產。

目前，嘉華集團業務包括房地產、娛樂休閒、酒店、建築材料，涉及逾200間附屬公司，全球員工近3萬人，投資遍布中國內地、香港、澳門、東南亞及美國。