

## 何厚鏞簡歷

- 1955年3月**
  - 出生於澳門，廣東番禺人
- 1978年**
  - 畢業於加拿大約克大學工商管理系
- 1988年**
  - 澳門立法會副主席(至1999年)，澳門特別行政區基本法起草委員會副主任委員
- 1989年**
  - 澳門特別行政區基本法諮詢委員會副主任委員
- 1993年至1997年**
  - 七屆及八屆全國工商聯副主席
- 1998年**
  - 全國人大澳門特別行政區籌備委員會副主任委員
- 1999年至2004年**
  - 澳門特別行政區第一任行政長官
- 2004年至2009年**
  - 澳門特別行政區第二任行政長官
- 2010年至今**
  - 十一屆、十二屆及十三屆全國政協副主席



## 區域合作釋潛力 發展世界級旅遊

中央在「十二五」規劃中，明確支持澳門建設世界旅遊休閒中心，而為此則一定要打破壟斷和區域限制，何厚鏞很早就看到了這一點。2001年底，澳門原有博彩合約到期，在何厚鏞力促下，2002年澳門賭權實現從壟斷到放開的巨變，引入競爭機制，隨着國際資本的湧入，澳門博彩業出現了百花齊放的局面。何厚鏞的魄力與運籌帷幄很快帶來了回報。到2008年，澳門博彩業總收入達1098.26億澳門元，超過美國拉斯維加斯成為全球第一賭城。博彩業的高速發展不僅使澳門財政充足，也帶動了酒店、旅遊、零售、飲食等其他服務行業蓬勃發展，創造大量就業崗位，使澳門的失業率長期維持在低水準。博彩業成為了澳門的支柱產業，但憂慮博彩「一業獨大」擠壓其他產業發展空間，何厚鏞表示特區政府亦在適當的時間出台一些限制措施，穩定一個相對健康的局面。他認為，博彩業往後的發展對澳門仍很重要，特區政府的理念是更好地規範博彩業，為財政收入提供強有力的保障，這樣才能有空間加大力度促進其他行業發展。何厚鏞也提到除了博彩業，澳門還要加快經濟適度多元化，會展業及文化產業應是突破口，也是澳門未來有潛力的新產業。何厚鏞看好粵港澳區域合作。他說，在粵港澳整個交通網絡貫通後，澳門作為世界旅遊休閒中心的定位將有更大的發展潛力。

# 全方位體現「愛國愛澳」核心價值

# 何厚鏞：開拓澳門特色「一國兩制」



◀10月14日，「第八屆世界旅遊經濟論壇」在澳門開幕，全國政協副主席何厚鏞在開幕式上致辭。資料圖片

【編者按】今年是澳門回歸祖國20周年，在中央政府和祖國內地的關心支持下，在何厚鏞、崔世安兩位行政長官的帶領下，「一國兩制」、「澳人治澳」、「高度自治」在澳門得到了全面貫徹落實。前不久，國家主席習近平在會見新當選並獲中央政府任命的澳門特別行政區第五任行政長官賀一誠時指出，澳門回歸祖國20年來取得了歷史性成就，「事實證明『一國兩制』是完全行得通，辦得到，得人心的。」為慶祝澳門回歸祖國20年來各行各業所取得的成績，大公報即日起推出「一國兩制 澳門典範」系列人物訪談，通過澳門社會各界代表性人物來講述澳門回歸前後的變化。



大公報訪談

大公報記者

1999年12月20日，午夜鐘聲敲響之時，在外漂泊400多年的澳門終於重回祖國懷抱。澳門特區首任行政長官、現任全國政協副主席何厚鏞先生在十年任期，心懷責任與使命，以堅定的信念帶領澳門重新出發，從經濟衰退的泥沼中一步一步走出來，創造了令世人驚嘆的「澳門神話」。何厚鏞成為澳門特色「一國兩制」的開拓者，將「愛國愛澳」核心價值在澳門全方位體現。

程相逢、馬琳（文） 吳偉楠、孫銘澤（圖）

憶起任職特首的十年，何厚鏞坦言最難忘的還是當年午夜政權交接儀式，「當我們的國旗和區旗緩緩升起，我相信是好多澳門人都最為難忘的。」興奮過後，心情卻開始沉重。何厚鏞回憶，當時的澳門經濟連續4年負增長、失業率高居不下、社會治安也不理想、官員本地化緩慢……如何落實「一國兩制」、如何實踐「澳人治澳」，一切都要從零開始慢慢摸索。然而經歷了轟轟烈烈的十年發展，整個世界都能看到澳門有了翻天覆地的變化。經濟方面，澳門回歸後從1999年到2008年，本地生產總值由472.87億澳門元增加到2008年的1718.67億澳門元，增長了3.6倍，年均增長達13.30%。2008年，澳門人均本地生產總值達到3.9萬美元，約為回

歸當年的3倍，居亞洲前茅。在行政管理方面，何厚鏞面對日益惡化的治安形勢，明確6個字：「穩定壓倒一切。」他說：「我不會為自己訂立很大的目標，要在5年任期內達到什麼成就，可是治安卻是我上任的首要事務。」他明令特區政府把整頓治安作為重點的施政項目，治安部門在各個方面的配合和支持下，採取了一系列有效措施，嚴厲打擊犯罪，維持社會治安。治安不靖的局面迅速得到扭轉，澳門社會人心轉趨安定。2003年底，公安部對澳門社會治安考察後認為，澳門是世界最安全的地方之一。為把澳門建設成國際自由港和世界旅遊休閒中心奠定了堅實的基礎。2009年，何厚鏞卸任澳門特別行政區長官。和1999年上任時候比較起來，何厚鏞

給人最大的印象變化就是多了一頭白髮。而他對此毫不介意，開玩笑說：「這已經是當時首的最小代價了。」

卸任後的何厚鏞在多個場合都表示，澳門回歸十年的發展離不開中央支持和澳門民眾努力。他說：「事實上，過去10年，恰恰是國家經濟飛速發展，國力急速提升的10年，澳門回歸正趕上這個好的勢頭。如果中央沒有給予機會、沒有市民的努力及特區政府同事的辛勞，亦不會有今天的澳門成就。」

## 關注年輕人 助赴內地交流

在任期間，何厚鏞一直秉持「愛國愛澳」的價值理念。他坦言，澳門經歷了漫長的殖民統治，要形成「一國兩制」價值觀並非一朝一夕之事。「所以當時我們決定，澳門社會要有一個最重要的核心價值，那就是『愛國愛澳』。」

對於澳門的未來，何厚鏞非常關注年輕人的發展。「我們花了很大力氣讓澳門的年輕人可以不斷到內地交流學習，有機會切身體會到國家發展的進程，這有助於他們對國家、對歷史有一個正確的認識，對澳門的過去、今天和未來有一個正確的觀念。」何厚鏞說，「我們盡了最大的努力，將『愛國愛澳』核心價值全方位的在澳門得到體現。」

## 數讀澳門回歸20年成就

居有其屋	業有所就	幼有所教	老有所養
• 截至2018年共建5.1萬套公共房屋，改善澳門居民住房問題；放寬澳門青年首次置業的貸款比率，最高貸款比率達90%	• 失業率由1999年的6.4%，降至2018年的1.8%；居民月工資中位數由1999年的4890元，增至2018年的16000元	• 2007年起實施幼兒園到高中15年免費教育，入學率達100%；2011年起推出「持續進修發展計劃」，給予參與者每人6000元的補貼	• 澳門每位65歲以上的老人平均每年享有養老補助可達73190元；澳門居民平均預期壽命從1999年的77.9歲提高至2018年的83.7歲 (資料來源：新華社)

## 提四點思考 貫徹《基本法》於施政中



▲2009年5月7日，何厚鏞觀看書寫澳門基本法條文的書法作品。資料圖片

何厚鏞在澳門回歸十周年時，曾對特區政府如何依法施政有全面的總結和思考。何厚鏞表示，特區政府一定要以更高的智慧，更強的能力，貫徹基本法於施政之中，促進基本法在特區的貫徹達到更加成功的境界，並提出四點思考：

第一，「一國兩制」作為國家的大政方針，是基本法核心價值之所在。「一國」是主體，「兩制」是派生，兩者的關係十分明確。因此，我們要站在和國家利益取得一致的特區利益立場上，透過「澳人治澳」和高度自治，在特區貫徹基本法。第二，基本法是特區所有法律、制度和政策

措施的基礎。特區有待完善的法律、制度和政策措施，往往需要深入重溫基本法，從中尋找正確的理念、深遠的智慧和可行的方向。

第三，基本法是克服特區發展過程中各種重大挑戰的智慧源泉。

第四，基本法是特區經濟社會全面發展，各階層居民共用發展成果的根本保證。正是因為基本法提出了整體社會在各方面取得共同進步，不分族群、信仰、職業和階層的廣大居民取得共同發展的要求，從而時刻提醒、督促我們保持正確的方向，做好應有的工作，完成責無旁貸的使命。



## 承父愛國情操 結緣《大公報》

離任澳門特首之後，何厚鏞已經很少接受媒體專訪。此次在澳門回歸20周年之際，我們有幸再次專訪到了他。這位深受澳門人愛戴的「鏞哥」依然關注着澳門的發展與「一國兩制」事業，對我們提出的問題都耐心作答。最後，他

還聊起了與《大公報》的深厚淵源。「我爸爸和《大公報》，特別是和費彝民先生的友誼和交情都非常深厚。我印象中，小時候都有機會見到爸爸和費老的交往，兩家人都很親密。」何厚鏞回憶說。

何厚鏞表示，自己到了一定的年紀和經歷後，更體會到爸爸對《大公報》的支持。一方面大家都是愛國陣營，都在支持一個正義的事業；另一方面爸爸和費老兩個人的友誼除了投緣，更是基於一個共同的愛國情操，是一種信仰。

作為《大公報》的老朋友與忠實讀者，何厚鏞十分關心我們的近況與發展。他相信大公文匯傳媒集團一定會越做越好，也希望我們在提供資訊、宣揚愛國主義、團結港澳社會等方面發揮更大的作用、做出更大的貢獻。



▲何厚鏞出席由香港大公文匯傳媒集團主辦的「同是追夢人」港澳同胞奉獻祖國70周年大型巡迴展覽(澳門)