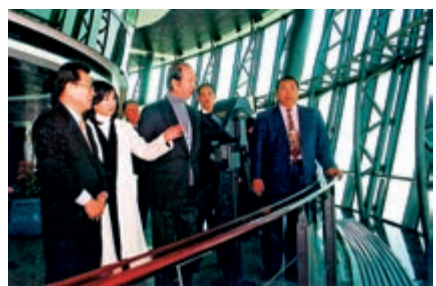


何超瓊簡歷

- 1962年8月**
 - 出生於澳門
- 1983年**
 - 畢業於美國聖克萊大學市場行銷系
- 1987年**
 - 在香港創辦天機公關公司
- 1995年**
 - 擔任香港信德集團執行董事
- 1999年**
 - 擔任香港信德集團董事總經理
- 2004年**
 - 入選《財富》雜誌全球最有影響力女性榜
- 2005年**
 - 與美國美高梅酒店集團成立美高梅金殿超濠股份公司
- 2011年**
 - 擔任美高梅中國控股有限公司聯席董事長、世界旅遊經濟研究中心主席
- 2015年**
 - 入選《福布斯》雜誌亞洲50強商界女性榜、獲香港特區政府委任為太平紳士
- 2017年**
 - 擔任信德集團行政主席兼董事總經理、香港婦協主席
- 2019年11月**
 - 獲澳門特別行政區政府頒發「旅遊功績勳章」



▲2003年，信德集團主席何鴻燊及董事總經理何超瓊同時任全國政協主席李瑞環（左）參觀旅遊塔

開發旅遊塔 讓世界認識新澳門

何超瓊深深認為，只有博彩業的澳門不會有明天。「博彩事業太單一了，一個城市如果只靠單一產業支撐，是很危險的。澳門要發展，定位一定要準，要抓住國家給予的機遇和政策。」

在澳門回歸前夕，何超瓊力排眾議，主導開發了澳門第一個非博彩業務、強調多元化發展的澳門旅遊塔會展娛樂中心，並將之作為回歸獻禮。二十年來，旅遊塔已成為遊客來澳門的打卡之地，尤其是號稱全球最高的塔頂蹦極，更是吸引了無數挑戰者前往，成為澳門的一張名片。

2012年起，何超瓊又協助特區政府打造了世界旅遊經濟論壇，至今已成功舉辦了八屆。說起辦論壇的初衷，她說，「儘管澳門這些年在多元發展方面付出很多，但每次出去做推廣，別人對澳門的印象依然停留在只有博彩，這種刻板印象對於我們拓展會展、文創等產業發展都帶來了障礙。」

「何不利用自己的資源與人脈辦一個國際論壇，讓大家可以有機會了解澳門如今的變化呢。」何超瓊希望，通過舉辦世界旅遊經濟論壇這個品牌活動，可以讓境內外更多人親身感受到澳門多元產業發展的潛力和空間。

盡己所能貢獻祖國 為多元經濟注活力

何超瓊：抓住回歸機遇 融入發展大局



▲《華源》藝術展從中華文化的根源「水墨」出發，藝術家結合數碼科技，以嶄新方式演繹豐富多彩的水墨意境。圖為何超瓊出席美高梅《華源》藝術展開幕典禮



大公報記者

1999年，對於何超瓊來說是一個難忘的年份。這一年，她開始擔任信德集團的董事總經理。這一年，她也親身經歷了澳門回歸祖國的歷史瞬間。回顧過去20年，何超瓊表示，澳門美高梅開幕盛典那一天是她最為幸福的時刻，無關於十幾倍的投資回報，而在於她用自己的能力和資源為澳門多元發展注入了新的活力。如今，澳門被定位為粵港澳大灣區的四大中心城市，前所未有地來到了新一輪發展的舞台中央，她將盡己所能，為澳門融入國家發展大局做出貢獻。

程相逢、馬琳（文） 吳偉楠、孫銘澤（圖）

1962年，何超瓊在澳門出生，這一年，何鴻燊投得澳門賭場專營權並建成中國首座賭場，掀開了澳門博彩業的新篇。

儘管生於賭王之家，初入職場的何超瓊並未涉足博彩業。喜歡文學與藝術的她，在1987年成立天機公關公司，開啟「創二代」的人生。創業之路讓何超瓊學會了商業運營思維以及如何處理好人際關係，也讓她看到女兒在商場打拚的能力。1995年，33歲的何超瓊被召回家族企業擔任信德集團執行董事，接手正處於經營困頓的運輸業務。

當時香港面臨回歸，在何超瓊看來，應該盡快去尋找自己在國家發展路線中的定位。在這樣的理念下，她大膽推動信德和中旅集團達成合作，成功拯救原本處在危機邊緣的運輸業務。

在何超瓊的印象中，相比香港，澳門在回歸前的國際影響力要小很多。不過，這一切在1999年開始發生變化。「因為有了國家作為強大後盾，種種想法一下子都湧入我的腦子裏，雖然還不知道未來的具體方向在哪兒，但就是覺得我發揮能量的時候來了。」

國際合作引非博彩元素

2003年，澳門特區政府進一步開放博彩業，批准現有兩張博彩執照一分为二。在父親何鴻燊的支持與鼓勵下，何超瓊開始接觸美高梅集團，並於2005年與後者合資成立了美高梅金殿超濠股份公司，以個人名義進軍博彩業。2011年，美高梅金殿以美高梅中國控股有限公司名義在香港上市，創下580億港幣總市值。加上所持有的信德集團與澳博股份，何超瓊以283億港元資產，成為當年香港女首富。很多人都認為，美高梅中國的成功上市是何超瓊商海生涯的高光時刻。她本人也確實最難忘美高梅中國創建的這段

澳門新興產業多元發展

會展產業

• 會展活動在主要相關行業增加值的貢獻3548百萬澳門元，按年增長96.5%，佔所有行業的增加值總額0.89%

文化產業

• 文化產業增加值總額2379百萬澳門元，按年增長6.9%，佔所有行業的增加值總額0.60%

中醫藥產業

• 中醫藥產業增加值總額321百萬澳門元，按年增長32.1%，佔所有行業的增加值總額0.08%

特色金融業

• 未償還融資租賃相關貸款15118百萬澳門元，按年增長22.0%；財富管理客戶投資組合市場價值177282百萬澳門元，按年增長15.1%

（資料來源：澳門政府統計暨普查局，數據截至2017年）

「父親教會我 站更高看更遠」



▲1999年，何超瓊創立「噴射飛航」品牌。圖為何鴻燊博士與何超瓊出席「噴射飛航」新船下水禮

何超瓊從不避諱談及父親何鴻燊，在她眼中，當人生道路遇到重大抉擇時，父親總是扮演重要角色，「父親對我的成長幫助很大。」

何超瓊從小熱愛文學，在香港完成中學學業後，她先是申請到紐約Vassar College的英國文學系學習。

不過，父親何鴻燊則認為她更適合商科，「依我來看，你是一個邏輯性很強的孩子，理性大於感性，要不要再考慮看看，申請商學院之後，再下決定！」在父親的建議下，何超瓊最終選擇入讀美國聖克萊大學，主修市場學及國際商業管理，至此開啟了商業女強人的傳奇人生。

在成就她成為香港女首富的美高梅投資一役中，也有何鴻燊在背後的指引。「當時澳門特區政府將賭牌一分为二，希望通過進一步開放吸引更多元素進入博彩業，爸爸認為這是一個好時機，鼓勵並支持我與海外企業接觸合作。我很感恩他當年對我的栽培與信任。」

除了人生指引，何超瓊在父親身上也學到很多做人的道理。「過去幾十年其實有很多其他地區的投資機會，但是他還是選擇了留在港澳地區投資，他更重視的就是長遠的發展」，何超瓊說，如果說父親帶給了她哪方面最大的影響，那就是如何站在更高的地方，從長遠的角度去考慮事情。

國家強大賦予女性更多機會

在港澳商圈，女企業家並不多見，作為其中的佼佼者，何超瓊對年輕職場女性有何忠告？在何超瓊看來，女性在社會中是一個特別的群組，必然是家庭的核心成員。現代社會尤其是國家強大以後，賦予女性更多進入職場的機會，

女性在社會中可以發揮越來越重要的作用，尤其是在服務業領域。不過，這也相應地提出了更高的要求，需要她們兼顧好事業與家庭。

不少人認為，要求女性兼顧家庭與事業過於苛刻。何超瓊說，這個問題可

以反過來看，它不僅是壓力也是一種對女性的推動，能夠帶給女性更多收穫與成長。

「因此我們更要努力，更重視各方面，不只是每天做完自己的工作就圓滿了，可能要從早到晚處理很多其他的事

情，比如家務和我們的容貌。我認為這雖然給予我們更大的壓力，我們要花很多時間，才能面面俱到，但其實這也是一種鍛煉吧。我們應該從另外一個角度去看。」何超瓊說。她希望有越來越多的女性可以找到兩者之間的平衡。



▲2018年，何超瓊榮獲法國政府頒發法國榮譽軍團騎士勳章