

何超鳳簡歷

- 1964年**
 - 生於香港
- 1987年**
 - 取得美國南加州大學學士學位（主修市場學）
- 1990年**
 - 取得加拿大多倫多大學工商管理碩士學位（主修財務）
- 1994年至今**
 - 加入信德集團有限公司，現任副董事總經理及財務總監
- 2008年至2017年**
 - 出任天津市政協委員
- 2009年至今**
 - 加入保良局，現任副主席
- 2018年至今**
 - 出任澳門博彩控股有限公司主席及執行董事
- 2019年至今**
 - 出任澳門博彩股份有限公司董事局主席
- 2019年5月**
 - 獲頒2019年Women of Hope大獎—「力量和影響」界別



▲何超鳳與父親何鴻燊合照 受訪者供圖

以父親做榜樣 身體力行為公益

何超鳳在生意場上是個能幹的女強人，在生活中卻為人低調。讀小學時已參加女童軍，現任女童軍名譽副會長。何超鳳熱心公益，擁有20多年在兒童、青少年、婦女、教育、文化藝術方面的實務經驗。

在何超鳳的心中，父親是工作上的超人，她說：「我從他身上學會了面對挑戰時永不說『不』，即使問題多棘手，也不輕言放棄。始於夢想，成於實幹，我以父親為榜樣。」

何超鳳服務保良局10年，現任副主席，致力為保良局開拓更多籌款渠道，曾擔任2018年「星光熠熠耀保良」籌委會主席。她定期到安老中心、康復中心及學校探望，並參與保良局的「賣旗」籌款活動，通過主動接觸群眾，將關愛信息傳遞開去。

香港芭蕾舞團是何超鳳另一項主力慈善工作，歷任主席、副主席，致力將芭蕾舞推廣至各階層，當中的「輕輕鬆鬆睇芭蕾」活動，特為患有自閉症、感官或學習障礙的人士而設。

何超鳳同時擔任香港中華總商會及澳門中華總商會婦女委員會委員，亦是香港各界婦女聯合協進會名譽會長，通過這些義務工作，致力推動婦女參與社會事務，造福社群。今年12月，她應邀擔任澳門日報讀者公益基金會名譽顧問。

她表示，「父親常說：『為善最樂』，我在慈善活動中，深深領會到『知福、惜福、培福』的道理。」

挖掘世界級文化資源

打造地標式旅遊品牌

何超鳳：取諸社會 用諸社會 共創繁榮



▲澳門博彩股份有限公司董事局主席何超鳳接受大公報專訪 大公報記者吳偉楠攝

12月20日，國家主席習近平出席了慶祝澳門回歸祖國20周年大會暨澳門特別行政區第五屆政府就職典禮，並發表重要講話，肯定了澳門回歸20年來的發展和成就。對此，澳門博彩股份有限公司董事局主席何超鳳表示，「我很榮幸參與慶典活動，一同見證澳門回歸以來的飛躍成就。習主席的講話充分體現國家對澳門的高度關愛與堅定支持，為澳門未來發展指明方向，我們深感鼓舞，將繼續緊隨國家步伐積極參與建設澳門。」在何超鳳眼中，澳門即「家」，澳博作為唯一植根澳門的娛樂場博彩承批公司，一直與澳門社會緊緊相連。何超鳳秉持父親何鴻燊「取諸社會，用諸社會」的理念，借助澳門的文化優勢力推經濟適度多元發展。



大公訪談

大公報記者

程相逢、馬琳（文） 吳偉楠、孫銘澤（圖）

何超鳳回憶起20年來澳門的發展，感受最深的是國家對澳門的關愛和支持，「如果我要用一個字去形容澳門回歸20年，我會用個『家』字。」

回饋社會 推動澳門都市化

2018年何超鳳從父親何鴻燊手中接管澳博，出任澳門博彩控股有限公司主席及澳門博彩股份有限公司董事局主席。作為澳門博彩業的代表性公司，澳博承傳逾半世紀歷史，參與了澳門博彩業的成長，更見證了澳門回歸後的發展。

何超鳳堅持履行父親何鴻燊「取諸社會，用諸社會」的理念，她說：「由澳娛至澳博，父親創立的企業品牌，一直與澳門社會緊緊相連。」

專營年代，澳博的母公司澳門旅遊娛樂股份有限公司資助興建外港客運碼頭、路環貨櫃碼頭、友誼大橋、國際機場，又參與新口岸及南灣湖區的填海發展工程，並全資興建澳門旅遊塔，全力推動澳門都市化，對社會經濟及民生發展，作出重大貢獻。提到澳博未來的發展，何超鳳特別強調，她毋忘父親何鴻燊對澳門的承諾，將繼續堅定不移地通過企業回饋社會，帶給澳門新繁榮，並致力提升市民福利和生活水平。

弘揚中華文化 促多元文化交流

「澳門400多年中西文化交流的歷史基

礎，是其他城市無法比擬的。」何超鳳表示，中葡關係一直友好，澳門在中國與葡語國家的交流合作中，具有特殊的平台作用。400多年東西方文化的碰撞，使澳門成為一個風貌獨特的城市，澳門歷史城區於2005年獲列入世界遺產名錄，成為中國第31處世界遺產。澳門和諧共融的社會文化、獨具魅力的旅遊景點、享譽國際的美食體驗、豐富多彩的盛事活動、貼心優質的旅遊服務，以及在粵港澳大灣區的發展定位，這些在何超鳳眼中都是澳門打造「世界旅遊休閒中心」的法寶。何超鳳指出新葡京是澳門唯一一家擁有兩家米芝蓮三星餐廳的酒店，為澳門構建「創意城市美食之都」做出貢獻。

在何超鳳看來，澳門中西文化薈萃的特色將繼續在澳門旅遊業中發揮作用。結合澳門「一中心、一平台」的發展定位，何超鳳帶領澳博在澳門路氹興建大型綜合度假村「上葡京」，超過9成面積將作為非博彩用途，印證了澳博多元發展的決心。「上葡京」以澳門中西文化交融為設計主題，將承擔起澳博弘揚中華文化、促進多元文化交流的歷史使命。何超鳳對上葡京未來的發展很有信心，「『上葡京』將成為大灣區一個重要的旅遊品牌，助力澳門構建『世界旅遊休閒中心』支持澳門融入國家發展大局。」

談到澳門特區新一屆政府，何超鳳表示，「我相信新任特首賀一誠先生將會帶領澳門全體居民，繼續貫徹落實『一國兩制』、『澳人治澳』、高度自治的方針，帶領澳門向着優化民生、多元發展的目標邁進，同時積極融入國家發展大局，助力國家發展。」

400多年來東西碰撞形成的澳門文化特色

（資料來源：澳門特區政府文化局）

種族：	建築：	語言：	習俗禮儀：	飲食：
• 中葡兩個民族長期混雜通婚，產生了混合兩種或者多種血緣的土生葡人階層。同時約有50個常住民族。	• 澳門中式建築的代表首推廟宇，西式則以教堂為主。一些建築擁有中西兩種風格結合，如大三巴牌坊。	• 社會交往出現多種語言並用現象，主要有漢語、葡語、英語等。	• 中葡兩種節日共同慶賀。如春節、聖誕節、端午節、國慶、葡國日等一些慶祝活動，其中如春節、聖誕節，往往出現華洋同慶的特色。	• 澳門特有的澳門土生葡菜，是糅合中西飲食文化的美食，既有中國風味，也有葡國風味。

發揮澳門在大灣區的龍頭作用

今年是中華人民共和國成立70周年、澳門回歸祖國20周年，也是《粵港澳大灣區發展規劃綱要》實施的開局之年。澳門作為大灣區四個核心城市之一，擁有「世界旅遊休閒中心」、「中國與葡語國家商貿合作服務平台」和「以中華文化為主流，多元文化共存的合作交流基地」的精確定位。

何超鳳表示，澳門必須利用好大灣區的良好契機，在旅遊發展中起到龍頭作用，「面對新時代區域合作新格局，我對澳門的前景充滿信心。」

在她看來，大灣區本身已是一個經濟源頭，擁有超過7千萬人口，國內生產總值超過人民幣11萬億元，佔全國生產總值的12%。同時，作為海上絲綢之路的重要樞紐，

何超鳳表示，澳門可發展區域旅遊，與大灣區其他城市一起推進聯合宣傳，將每個城市「和而不同」的旅遊特色介紹給旅客，打造粵港澳大灣區旅遊品牌。

澳門的道路網始建於16世紀，導致今天面臨很大的交通壓力。為更好地發揮龍頭作用，何超鳳表示要加強澳門本地的交通，並完善橫琴口岸與內地其他城市的交通聯繫，加速融入國家交通網，推動「一程多站」旅程，以此延長旅客在澳門的留宿時間。

何超鳳表示，澳門可發展成為旅遊教育基地，為大灣區以至全世界培育人才，當中澳門的高等院校開設有相關的專業學位課程，小城本身也有許多世界級旅遊休閒設施可供學員實習培訓。



▲在慶祝中華人民共和國成立70周年、澳門回歸祖國20周年之際，由何鴻燊搶救歸國的圓明園馬首銅像正式捐贈國家文物局，作為對「雙慶年」的隆重獻禮，發揚愛國情懷。馬首銅像劃撥北京市圓明園管理處收藏，回歸原屬地。圖為何超鳳2019年11月出席在北京的捐贈儀式，與中國文化和旅遊部部長雒樹剛合影 受訪者供圖



培育「一國兩制」事業接班人

何超鳳說，「愛國愛澳」力量在澳門一直壯大，回歸之後，「愛國愛澳」、「一國兩制」理念更深入人心。在中央政府的大力支持下，澳門堅定落實「一國兩制」，經濟發展，社會安定，向世界展示「一國兩制」的成功實踐。

與父親何鴻燊一樣，何超鳳對教育事業尤其鍾愛。澳博致力為「澳人治澳」培育人才，讓「一國兩制」事業後繼有人，除了資助文教活動，也設立了「澳博獎學金」計劃，受惠者除澳門高等院校學生，還包括公司旗下員工子女。澳博

植根澳門，強調年輕人必須認識中國歷史文化，了解國家發展，當中包括支持中西創新學院與中國社科院屬下研究院開辦「中國近代史、國情和中華優秀傳統文化教育」培訓課程，澳博員工是首批接受培訓的企業員工，收到積極回響。



▲何超鳳為第15屆「澳博獎學金」獲獎學生頒發獎學金 受訪者供圖