

闖進檳城營商 李偉榮：人才資源充裕

「第二家園」門檻低 料吸引港人置業



▲李偉榮預期港人透過「MM2H」計劃移居馬來西亞的個案趨增 大公報攝

移民再次成為香港人街談巷議的話題，但與97回歸前那次不同，今次較多人選擇「移居不移民」。與香港相距大約3.5小時飛機航程的馬來西亞檳城，是其中一個熱門選擇。天窗文化集團主席及行政總裁李偉榮去年初在檳城置業，並計劃以此為基地拓展網上學習平台。他形容檳城適宜「置業、創業、安居」，在人力資源方面，甚至比亞洲主要城市更具優勢。

經營之道

大公報記者：黃裕慶

檳城是馬來西亞第二大城市，由於生活指數較低，成為不少港人選擇的移居地。路透社



李偉榮於2004年創辦天窗出版，主力出版投資、理財相關的財經書籍。去年11月，他與兩位作者合作，出版人生第一本書，向讀者介紹如何在檳城「置業樂活」。去年初，他以不足200萬港元在檳城購入一個1200呎的物業（附兩個車位），同時亦為天窗在當地設立分公司，故書中分享全是經驗之談。

物價較低 不用慳住使

創辦天窗之前，李偉榮在國際出版公司Wiley任職多年，因工作及旅遊關係，曾踏足「不下100個城市」，最終選擇以檳城作為日後退休的落地地。他接受大公報訪問時說，香港樓價十分昂貴，如果每月收入有5萬元，在檳城即可過上富裕生活；假如移居澳洲、英國、溫哥華等地，同等收入只能「慳住慳住使」。

除了生活指數較低，他指檳城與香港一樣曾為英國殖民地，39%居民是華人、醫療和教育水平俱佳，港人容易適應。另一吸引之處，是透過「第二家園」（Malaysia My Second Home，簡稱MM2H）計劃移居馬來西亞，毋需「坐移民監」，計劃門檻也不高，50歲以上需定存15萬馬幣（約29萬港元），50歲以下需定存30萬馬幣（約57萬港元）。

在2002至2018年期間，累計有1087名香港人透過MM2H移居馬來西亞，佔整體獲批人士的比例為2.6%。受社會事件影響，李偉榮估計近期將有較多人申請，由於審批過程需時大約一年時間，預料高峰期將於2020年第4季至2021年初陸續浮現。

檳城是馬來西亞第二大城市，經濟發展蓬勃，故此亦適宜經商。李偉榮表示，檳城可作為公司開拓國際市場的後援基地，有經濟實力的香港人可以效法歐美人士發展第二甚至第三家園，然後透過遙距方式管理資產。他自己亦選擇「衝出香港」，到檳城為天窗設立分公司。

雖然大灣區在地理位置上更接近香港，但李偉榮認為，人才招聘往往是決定成敗的一大關鍵。他在檳城開設分公司之前，曾到內地的前海、南沙、東莞等地考察，但指內地對資訊科技（IT）人才也相當渴求，整體經營成本亦常常面對雙位數的上升壓力。

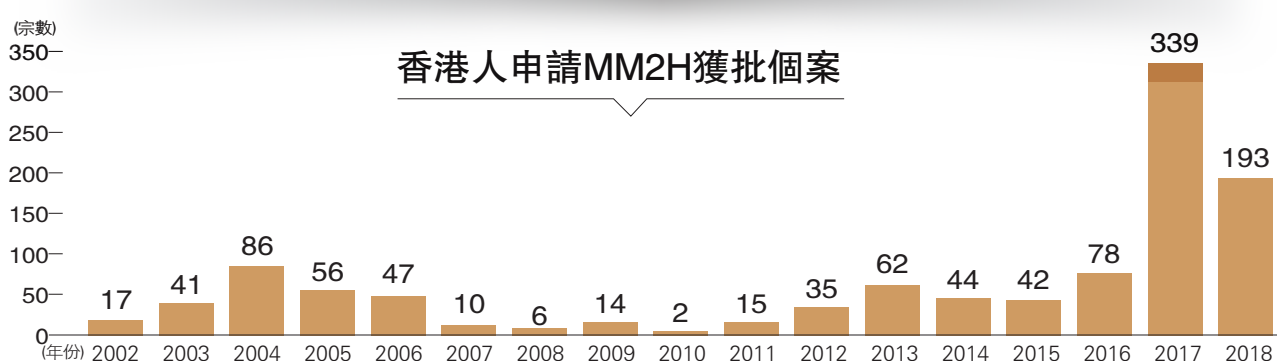
創業「生存率高」

相對而言，他指檳城能提供大量合用人才，馬來西亞華人一般懂兩文三語，教育程度高，且成本一般比香港低，創業也相對容易成功，「以香港人做生意的經驗，生存率高，有得守」。

參與MM2H計劃的首十個國家／地區

排名	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	總數	
國家/地區	中國內地	日本	孟加拉	英國及北愛爾蘭	韓國	新加坡	伊朗	中國台灣	中國香港	印度	其他	
獲批總數*(宗)	12881	4778	4135	2691	2378	1459	1399	1396	1087	1047	9020	42271
佔比(%)	30.5	11.3	9.8	6.4	5.6	3.5	3.3	3.3	2.6	2.5	21.3	100

*2002至2018年累積數字



資料來源：馬來西亞政府MM2H網站

籌建「書2.0」平台 拓互動式視頻

【大公報訊】與其他傳統出版社相同，在數碼洪流的衝擊下，天窗也要與時並進，尋找自己的市場定位。李偉榮表示，現時正於檳城的天窗分公司籌建網上學習平台，以嶄新方式向會員提供與投資、創業、養生保健等相關的互動式視頻，預計可於2020年第一季推出市場。

李偉榮形容現正籌備的平台是「書2.0」，目標是以視頻點播（on-demand）方式向訂戶傳遞有用資訊，首先會以

公司旗下「天窗會」逾萬名會員測試水溫。

電子書比重日漸上升

對於視頻的好處，他認為比起實體書更能節省用戶時間，例如閱讀一書本要用1星期，透過視頻方式，可能只需10段視頻，每段10至15分鐘。對現代都市人而言，他認為「最值錢就係自己時間」，如果產品有質素，又「能夠幫人慳到時間」，相信消費者願意付費。他

續說，冀有關費用可「貼近實體書的價錢」。

網上平台的另一個優勢，是可打破銷售渠道的限制。李偉榮表示，由今年開始，以單一銷售渠道計算，谷歌電子書店（Google Play）為天窗帶來的銷售額，多於本地任何一家實體店門市；儘管整體合計，實體書的銷售額仍佔絕大比重，接近90%。在未來幾年，他期望電子書與實體書的銷售比例，可逐步提高至3：7左右。

陳峰：2020年海航須化解流動性風險

【大公報訊】海航集團董事長陳峰發表2020年新年獻詞，指去年（2019年）調整集團組織架構和運營管理模式，裁減臃腫機構和人員，增收節支過緊日子，令各項效益指標有明顯改善。他說，公司近兩年在面對資金短缺、工資遲發、緩發的情況下，保持了生產穩定、安全運行，實屬來之不易。同時，2020年是海航化解流動性風險的決勝之年，必須清醒認識到，貫徹落實好化解流動性風險的整體方案，迎難而上，全力拼搏，在有限的時間內打一場「翻身仗」。

陳峰表示，2019年海航攻克艱難，經受住了考驗，圓滿完成了任務，即將迎來曙光。面對流動性困難，聚焦航空主業、健康發展，斷臂止血，打了一場場艱苦卓絕的「白刃戰」。

增收節支過緊日子

他指出，為根本化解風險奠定了基礎，海航堅決處置資產想方設法兌

付公募債和投資理財產品，守住了不發生系統性金融風險的底線，並調整集團組織架構和運營管理模式，裁減臃腫機構和人員，增收節支過緊日子，各項效益指標有明顯改善。同時，海航以「店小二」精神服務旅客，海南航空連續第9年蟬聯SKYTRAX「五星航空公司」稱號，並在全球航空公司TOP10排名中上升至第7位。

同時，2020年是海航化解流動性風險的決勝之年。為了每一位海航人的生計，為了海航人千千萬萬個家庭，為了留住每一位海航人的人生舞台，海航別無選擇，唯有同心同意，迎難而上，全力拼搏。

「遵義會議是中國革命從挫折走向勝利的偉大轉折，2019年我們在遵義召開了會議，進一步明確了海航的發展戰略、方向，海航也將迎來化解流動性風險的大轉折。我們相信，海航的事業是造福於天下人的事業，我們能夠取得成績和戰勝困難，靠的是



▲海航集團董事長陳峰在2020年新年獻詞中提到，要貫徹落實好化解流動性風險的整體方案 視頻截圖

我們海航人的初心、拼搏和努力，春天已經來臨，奮鬥就是勝利！我將和大家一起並肩戰鬥，堅定必勝的信心，以無我之心，不負國家，不負員工，打贏化解流動性風險的大決戰，開啟海航事業新征程。」對於未來，陳峰有着堅定不移的信心。

美團擬入股廣東壹號食品 涉資數億

【大公報訊】美團點評（03690）計劃以戰略投資的方式，入股廣東壹號食品，涉及投資金額約數億元人民幣，交易已進入最後階段。據內媒引述消息指，美團是次入股是看重其生鮮業務。

據公開資料，廣東壹號食品股份有限公司成立於2004年，是一家集育種研發、養殖生產、連鎖經營於一體的國內知名大型食品企業。該公司以「壹號土豬」、「壹號土雞」等為主導品牌，採取「公司+基地+農戶+連鎖店」全產業鏈管理模式，培育和打造了極具市場競爭力和前景的包括肉品、蛋品、深加工產品等健康安全、優質的產品。

壹號土豬自2007年上市以來，先後進駐廣州、深圳、北京、上海等全國30多個城市，完成國內主要城市布



▲壹號土豬是廣東壹號食品的一項主導品牌，產品已遍布全國30多個城市 網上圖片

局，進一步推進品牌的全國戰略。該公司指出，為迎合市場整體發展趨勢，豐富和完善產業鏈，將多元化的健康食品進行到底，公司相繼推出壹號土雞、壹號土鴨、壹號烏雞、壹號土豬水餃、壹號土豬雲吞、壹號土雞蛋

等品牌產品，倍受消費者的青睞與好評。同時，壹號食品將始終致力於「生產優質食品，引領健康生活」，不斷追求卓越品質，力爭在未來10年內成為一個超大规模的優質食品供應企業。

中銀航空租賃購入18架A320neo



▲A320neo是空中巴士公司的重點機種，可比上一代型號節省約15%燃料 網上圖片

【大公報訊】中銀航空租賃（02588）公布，其全資附屬公司BOC Aviation（Cayman）Limited與空中客車公司訂立協議，中銀航空租賃同意購買18架空客A320neo系列飛機，有關飛機計劃於2022年及2023年交付。

中銀航空租賃為行業領先的全球飛機經營性租賃公司，於2019年9月30日擁有、管理或已訂購509架飛機。