

津混改企犒賞 派萬元紅包加薪50%

今年考核管理更嚴 目標銷售7.5億增25%

一整面牆的百元大鈔，整齊擺放在天津友誼商場一樓大廳，剛剛完成混改的天津一商集團正在給員工派發現金紅包，火爆的場面引發市民紛紛駐足拍照。派發現場，天津一商總經理楊連發說，這份紅包不僅獎勵，更是一份激勵，激勵全體員工在新一年裏，在新的環境下充滿幹勁與活力。同時，他宣布，除紅包外，集團還決定給所有年收入低於12萬元的普通員工，每人基本工資增長50%。

中國經濟

大公報記者 張聰天津報道

春節將至，又是企業發放年終獎金的日子。天津一商集團似未受2019年中國經濟面臨下行風險的影響，給員工的獎勵十分吸引。楊連發解釋，自2019年11月22日天津一商混改加入方大集團後，方大集團迅速投入大量資金，幫助一商擴銷增效，注入發展動力。

同時，方大管理團隊與一商幹部員工面對面交流，全面推進精細化管理，遏制企業的「跑冒滴漏」，幹部員工思想觀念迅速轉變，主動謀事幹事，工作熱情高漲。友誼新天地廣場14周年店慶活動，三天銷售突破8000萬元（人民幣，下同）。

百元鈔票現金牆矚目

為落實好混改政策，楊連發透露，方大集團近日宣布了兩項關愛措施，一是從2020年起年收入低於12萬元的普通員工，基本工資增長50%；二是2020年春節前，給在崗普通正式員工每人發放1萬元現金紅包，給離退休員工每人發放1000元現金紅包。此外，明確提出「三個不減」原則，即不減一名員工、不減員工一分錢工資、不減員工一分錢福利待遇。

「新年伊始，集團董事局給員工發萬元紅包，讓我特別興奮，也特別感動，混改給企業帶來了新生。」面對着引人注目的一整面牆的百元大鈔，友誼商場禮賓隊隊長邵忠浩又說：「太驚喜了

，我樂得都合不攏嘴了，身為方大集團的一員，我非常自豪，新一年我們一定擡起袖子加油幹。」

目前，集團內部開通了留言獻策論壇，普通員工可以對企業經營服務管理等各個方面提出意見建議，管理部門必須48小時內給予答覆。通過這個論壇，員工們的許多合理化建議被公司採納。

員工兼顧商場外包工作

不過，讓人眼紅的紅包與漲薪背後，是更嚴格的考核制度、更精細的管理。「我們友誼商場在2020年要完成8000萬元利潤，以此推算，全年要實現銷售額7.5億元，銷售總量要比2019年增長25%以上。」友誼商場經理吳迪告訴記者，目前，集團正在抓緊進行招商調整，一樓的化妝品品牌將從18個增加到34個；二樓要增加一線兒童品牌，三樓男裝要往集合店模式發展。

「為保證完成全年利潤，我們不僅要做好開源，更要做好節流。」吳迪說，過去，我們開門前半小時就開了商場滾動扶梯，現在只提前5分鐘；過去，人離開辦公室，燈開着，空調開着，電腦開着，現在這些都禁止。

同時，商場還取消了以前外包的保潔、保安、庫管人員，轉而由員工按天輪流兼職方式完成，一年可節省幾百萬元。



◀天津一商集團管理層宣布向員工派發現金紅包 採訪者供圖

一商集團66年老牌國企

【話你知】

【大公報訊】前身是1953年成立的天津市第一商業局，一商集團屬於充分競爭型商業類企業。核心主業由百貨零售、商品貿易、商務服務、現代物流四大經營板塊組成。一商集團的百貨零售店集群，包括友誼商場、友誼新天地廣場、友誼名都、友誼新都

市百貨、友誼精品廣場等。其中，友誼商場是天津第一家高檔百貨店。

作為擁有66年歷史的老牌商業國企，面對激烈的市場競爭，一商集團引入了方大集團實施混改，方大集團以22.69億元人民幣受讓天津一商集團有限公司全部股權，去年11月下旬正式簽約，成為第13家混改成功的市管國有企業。

天津一商集團犒賞內容

工資
●從2020年起年收入低於12萬元的普通員工，基本工資增長50%
紅包
●2020年春節前，給在崗普通正式員工每人發放1萬元現金紅包
●給離退休員工每人發放1000元現金紅包
承諾
●「三個不減」原則：不減一名員工、不減員工一分錢工資、不減員工一分錢福利待遇

大公報製表

津13國企完成混改 活力激發

【大公報訊】記者張聰天津報道：截至2019年底，天津共13家市管企業完成混改，涉及資產4984億元（人民幣，下同），涉及職工78730人，共引入社會資本447.5億元，帶動二級及以下混改企業480餘戶。對此，天津市國資委副主任劉智表示，天津市國企混改工作，由一級集團的混改帶動其二三級企業混改，充分的尊重市場，更加注重引進具有發展潛力和整體實力的戰略合作者，旨在通過國有資本和非公資本的融合發展，把真正的體制引進來，把企業活力激發出來。

「混改主要是引入的市場化的體

制和機制、資金渠道和技術，來解決國有的股權一股獨大，效率低下這些短板。」劉智說，目前，改革成效直接反映在企業營收上，2019年前三季度，天津市市管國有企業淨利潤同比增長2.6%，市管一級企業盈利面同比提高6.5個百分點，有29家集團實現盈利，5家集團實現減虧。

混改更極大地增加了職工的工作熱情。「混改後，我們業務部門數量由原來的21個精簡至現在的8個，人員臃腫業務重疊的現象得到了根本的解決。」天津建工集團財務資金部孫莉表示，以前一周要辦完的事情，現在恨

不得一天就弄完。

數據顯示，截至2019年9月底，天津建工集團營業收入達125.6億元，同比增長198.5%。2019年上半年，集團淨利潤是2018年同期的8倍，資產負債率同比下降3.2個百分點。

「從最開始的危機感和茫然，目前每一天都過得有目標、有幹勁兒。混改這一年多時間，不僅企業經營業務的增長，自己和同事們的工作狀態也有了很大的變化。」孫莉說，混改後，單位激勵一線創效的力度更大了，我們現在都卯足了勁兒幹，對未來充滿信心。



▶金融機構降準昨日生效，市場反應理想

降準鬆銀根 拆息全線落

【大公報訊】記者倪巍晨上海報道：金融機構存款準備金率調降0.5個百分點昨日實施，預計將釋放逾8000億元（人民幣，下同）長期流動性。當日滬上銀行同業拆放利率（Shibor）短期品種全線回落，受訪分析師相信，隨着降準資金的釋放，節前市場流動性料已無虞。

申萬宏源債券首席分析師孟祥娟坦言，此次降準既能應付本月地方債發行等中長期資金需求，亦能提前對沖月內繳稅、逆回購到期，及春節等短期資金需求，「除降準外，月內央行或繼續透過加大逆回購投放，以及臨時準備金動用安排等形式繼續填補流動性缺口」。

Shibor昨日各短期利率全線回落。其中，隔夜品種利率跌15.9個基點至1.0030%；7天及14天期品種分別跌13及9.9個基點，報2.2190%及2.0910%；1月期回購利率下滑9.5個基點，至2.7470%。市場數據顯示，今年地方專項債發行時間比去年提前約20天，上周地方專項債淨發行876億元，按計劃周內還將有922億元專項債陸續發行。

央行今年或續降準

中金公司資深經濟學家易峴判斷，為保持流動性的合理寬鬆，特別是對沖中小銀行「去槓桿」，以及滿足「非標」資產回表緊縮效果的政策需要，今年央行仍有進一步降準的空間。她並提醒

，經濟增長在降準後若現明確的「企穩回升」跡象，短期降準節奏或將放緩，但為配合地方債發行，促進實體經濟融資成本的下行，本月20日LPR報價大概率將小幅下調。

中國人民銀行貨幣政策司長孫國峰在《中國外匯》撰文稱，中國應當盡量珍惜貨幣政策空間，保持住作為主要經濟體當中小數實施正常貨幣政策國家的地位，避免出現嚴重通縮型衰退。

孫國峰指出，負利率政策的核心機制是保證「兩個利差」，即銀行存貸利差和收益率曲線的期限利差，以保證利率低於資本邊際回報率，刺激企業投資，拉動經濟增長和物價水平回升，以應對通縮型衰退。但負利率的長期實施會造成負面影響，包括損害存款人尤其是低收入人群的利益；可能導致產能過剩和債務高企；可能推高資產價格等。因此中央銀行應維持正常貨幣政策，盡量避免進入零利率或負利率區間。

Shibor短期利率昨全線回落

品種	基點(個)	利率(厘)
隔夜	-5.9	1.0030%
7天期	-13.0	2.2190%
14天期	-9.9	2.0910%
1月期	-9.5	2.7470%

大公報製表

外資增持A股三年共萬億

【大公報訊】記者倪巍晨上海報道：MSCI（明晟）中國研究主管魏震昨日表示，中國A股納入MSCI新興市場指數提升了國際機構投資者對中國國內股票市場的參與度，境外投資者持有A股的總額已從2016年12月的380億美元（佔市場總額的0.67%）增至2019年10月的1950餘億美元（佔市場總額3.03%）。這意味境外投資者近三年內增持A股約1570億美元（約1.1萬億元人民幣）。

大摩：有絕對上升空間

摩根士丹利中國市場策略師王濤也指出，去年該行對中國股市策略整體判斷是偏謹慎的，進入2020年市場上升空間將相對打開，對2020年包括A股在內的中國股票市場持謹慎樂觀的態度。從大盤指數總體走向前景看，有絕對上升空間。

上海財經大學應用統計研究中心昨日發布「2019年四季度A股機構與散戶投資者調研」顯示，本期機構、散戶A股投資信心指數依次錄113.47點和99.68點，環比較上期調研下降14.79點和2.15點，但比2018年4季度分別提升7.94點和16.14點。

上海財經大學應用統計研究中心主任徐國祥教授稱，當前機構投資情緒樂觀，但對未來半年A股走勢預期有所分化，散戶投資情緒轉向消極，僅6%的受訪散戶對近3個月股票投資收益感到滿意。

調研顯示，本期機構對A股的「投資滿意度」、「期望度」、「下跌購



◀一項調研顯示，僅6%散戶受訪者對近3個月股票投資收益感到滿意 大公報記者 倪巍晨攝

入信心」、「不崩盤信心」等指標依次為95.30點、94.47點、94.85點、154.39點，較上期調研分別下降10.72點、21.97點、24.39點、25.28點，但機構「投資價值信心」指標卻較前值提升7.04點，至134.23點。

34%機構預期收益看漲

目前受訪機構對未來A股走勢的預期出現分歧。對於「未來半年滬綜指如何變化」，預期「看漲」及「會下跌」的機構佔比分別為33%及38%。未來半年A股投資收益預期方面，預期「會上漲」及「收益或減少」的佔比分別為34%及27%。

徐國祥分析，上季A股進入盤整期，在市場規範性增強、「證券法」修訂等改革措施影響下，A股短線博弈難

度增大，這令機構對後市態度出現分化。

較之機構投資者，本期散戶「投資滿意度」、「期望度」指標分別較上期調研下滑27.03和8.92點，至52.37及80.03點。不過，散戶「投資價值信心」和「下跌購入信心」指標分別較上期提升8.86和17.05點，依次錄132.58點、70.64點。

至於「A股投資價值」的話題，有49%的散戶指出「滬綜指投資價值與合理投資價值相當」；此外，有9%的散戶認為「滬綜指投資價值太高」。

此外，在對近3個月投資收益的調研環節，感到「滿意」、「一般」的佔比分別為6%及42%，分別回落了9及12個百分點；感到「不滿意」的散戶佔比則從30%提升至52%。