

# 不忍公公婆婆苦撲罩 廠商排除萬難生產 塵封六年口罩機 為市民再啟動



當年沙士襲港，本地廠商張綺媚當年投資研發草本配方與口罩，不料疫情過後，需求降低，口罩生產線最終因為成本高而關閉。今次新冠肺炎肆虐，全城瘋搶口罩，她不忍見到公公婆婆要四出撲口罩，毋懼生產抗疫產品的「滑鐵盧」經驗，決定重新啟動塵封六年、險變廢鐵的口罩生產機，克服機器維修與配件等技術問題，生產香港製造的口罩，她說因為「我想幫到大家！」

## 新聞故事

大公報記者 胡家俊（文） 馬丁（圖）



▲張綺媚在生產力促進局的協助下，其生產線現時每日產量約五千個  
口罩，銷情亦不錯

2003年沙士過後，港人懼怕病毒透過空氣傳播，尚芳保健有限公司董事張綺媚於2004年與本港大學的中醫藥學院合作，研發草本配方。配方終於在2011年研發完成，認證可殺滅七種病菌病毒，但產品銷情一般，月銷售量少於2400個，令她大失所望。不過，她促銷時意外地發現，有些顧客會把配方噴在口罩，戴上後有助「通鼻」紓解鼻敏感，啟發她生產草本配方抗菌口罩的念頭，並於2014年引入口罩機，製造抗菌口罩。

### 口罩生意曾遇「滑鐵盧」

張綺媚生產的口罩含抗菌配方，有獨特花紋，但成本太高，口罩的錫紙包裝袋成本隨時高過口罩本身。四個月後，有供應商提議改由內地生產，口罩於是改為在內地生產、在香港加工，香港的口罩機跟着停機，擱在廠房「推埋牆邊」。

「去年我曾經想過丟棄部機，但不捨得，因為仍然好新，沒用過多少次，而且我總是想再做香港口罩！」張綺媚的香港口罩夢，事隔六年，終於再成真。

2月1日，她從外地工作後返港，



▲尚芳保健有限公司生產的口罩獲得品質認證

正值疫情爆發，「見到好多公公婆婆咁辛苦走去撲口罩，我個心好唔舒服。」當時工業界研究能否在本港自行製造口罩，「我當然即刻舉手啦，我有機、有地方！」

### 原料短缺 僅日產5000個

不過，重新開機不容易，張綺媚發現，生產的口罩「散開晒」無法焊實，在生產力促進局協助下，工程師幫忙檢查維修，「發現有喉管漏氣要填補，機器才能封實口罩布料。」另一難題是口罩機需更換配件才能全自動生產，否則要以人手打耳帶，三秒才產出一個口罩，而且口罩原材料短缺。她期望日產十萬個口罩，但現時每日產量僅約5000個，不足以大量供應市民所需，幸好銷情還不錯。

先後兩度生產口罩助港人抗疫，張綺媚坦言：「如果計成本，我哋冇得做；但計『有』同『冇』就好大分別，希望口罩做得一個得一個。」她計劃增設兩條口罩生產線提高量產，希望港人經歷今次疫情後習慣儲備口罩。她並打算把香港口罩外銷全球，「過程雖然遇到好多難題，但堅持落去，可以幫到市民就值得。」



▲香港製造的口罩有朝一日或外銷全球

## 過濾層原料 有錢買唔到

【大公報訊】記者胡家俊報道：政府早前落實的300億元「防疫抗疫基金」中，預留15億元支援本地口罩生產，最多資助20條本地生產線。負責管理「本地口罩生產資助計劃」的生產力促進局表示，由3月2日開始接受申請，截至3月6日傍晚共收到45宗申請，但其中三分之二不符合所有條件。已在港設立口罩生產線的尚芳保健有限公司董事張綺媚透露，會嘗試申請「本地口罩生產資助計劃」，但認為相對於資金，訂購口罩原材料有困難，「有錢都買唔到」。

### 張綺媚：願與社企互補合作

張綺媚表示，口罩一般是三層，中間過濾層一般是經過聚丙烯熔噴的無紡布，可說是防疫口罩的「靈魂」。疫情爆發，內地限制「熔噴布」等口罩原材料出口，令她一度面對「有機無料」的難題。

「手上嘅物料只可以做到幾千個口罩，要買到料先得。」張綺媚稱，其公司訂購的口罩原材料，近日已送達，口



▲尚芳保健有限公司董事張綺媚表示，想將口罩做得更好

罩機又可開工，但之後仍可能再出現「等物料」的問題。若從外地購入原材料，則要捱「炒價」，得不償失。

早前有社會企業為紓解民困，斥資至少300萬元，從內地引入四台口罩生產機，以及從土耳其採購原材料，預計3月8日送抵本港，計劃每月生產200萬個醫療級別口罩，部分捐贈基層市民及病患，但因科技園的無塵廠房已經飽和，需另覓無塵空間，但難以負擔高昂租金及裝修費用。對於有社企萬事俱備，只欠無塵空間，張綺媚認為，公司與該社企有合作空間，冀達至互補效果。

### 製罩五部曲



組合原料



整齊壓平



壓製摺痕



封邊焊切

## 口罩荒造就「香港製造」 「再工業化」夢想成真

【大公報訊】「既然配方研發在香港，製造又在香港，我哋不如成個口罩都在香港造啦。」張綺媚早於2014年便引入口罩機，期望將「香港製造」發揚光大，決心在本港生產香港人的口罩。

因成本高等問題，張綺媚一度將口罩生產線北移，但新冠肺炎肆虐，內地生產的口罩無法運來香港，張綺媚和工業界朋友於二月初開始反思，「既然我哋做咗工業三、四十年，香港工業可唔可以在香港生產自己嘅口罩呢？」

她於是着手解決機器維修、配件、材料等難題，終於排除萬難，於二月下旬生產出新一批本地口罩成品。張綺媚拿着成品，非常開心，「我心願想話畀香港人知，『香港製造』係做得到，希望香港人支持，希望畀香港、國內市民都認識到香港嘅產品。」

### 生產力促進局伸援手

張綺媚重啟停用多年的口罩生產機，生產力促進局亦伸出援手，協助解決技術問題。生產力促進局首席數碼總監黎少斌表示，該局可提供技術支援及顧問服務，協助有興趣的廠家設立口罩生產線。他認為張綺媚的個案，再次證明香港實現「再工業化」絕對有可能，因「再工業化」正好可透過現有科技，為廠家進一步提高產能，更好地發揮「香港製造」效應，擴大市場，「廠家可以做大個餅，大家自然賺到更多利潤。」



▲黎少斌表示，生產力促進局可協助有興趣的廠家設立口罩生產線



▲生產力促進局專家為本地口罩生產廠商提供技術支援

## 工聯會及商界加緊產口罩派基層

【大公報訊】新冠肺炎爆發，本港口罩難求，不少機構決定引入口罩機器並設廠生產本地口罩，以解市民燃眉之急。工聯會、新世界發展都表示，所生產口罩會免費派給基層市民，幫助他們度過疫情。

現時本地生產口罩的主要供應者是懲教署，其羅湖懲教所的口罩生產工場已每天24小時不停運作，未來會由每月生產大約180萬個口罩逐漸提升產量至每月250萬個，多出來的70萬個，

會預留、免費分配給政府外判合約的清潔工友。

其他組織方面，工聯會早前位於大埔的新生產線亦已正式啟用，料首階段可月產10萬個口罩，生產線全自動化後料可日產10萬個；口罩將全數作慈善用途，免費優先派給長者及基層市民等。

商界方面亦落力支持，例如新世界發展執行副主席鄭志剛日前宣布，透過新世界慈善基金斥資約1000萬元，在

港設立兩條口罩生產線，目標四月投產，屆時將可日產20萬個口罩，將於疫

情期間免費派發予非牟利團體幫助基層市民。

### 九巴自產口罩供員工用

九巴母公司載通國際前日則宣布，自資在九巴屯門車廠內設立口罩生產線，預計在下月投產，每日可以生產至少一萬個口罩，將派發給旗下員工內部使用。