

編者按：

在新冠肺炎疫情魔爪下，人類經濟顯得脆弱渺小。美國股市節節下挫，熔斷不絕於耳；在大洋另一側，一群中國人千方百計捍衛經濟。由保障「一帶一路」建設、企業間創新用工辦法，到加速產業鏈與文旅產品數字化，再到開拓新市場，大公報今起推出《經濟戰疫》系列專題，與讀者分享中國經濟力抗疫情陰霾的故事。

「絕不能讓病毒進入現場！」1月26日農曆初二，一則緊急消息從上海傳到土耳其胡努特魯煤電廠項目建設營地。作為中國「一帶一路」倡議在土重點項目，該項目工程施工進展備受關注。面對物資發運的不確定性、中方人員無法進場等難題，項目業主、中國企業上海電力變陣，促使該項目在疫情中迅速復工。

大公報記者 李理



▲土耳其胡努特魯煤電廠項目施工現場 受訪者供圖

胡努特魯煤電廠廠方傑坦言，疫情發生後面對的最大困難是「缺人」。為了嚴防人員流動帶來的感染，因春節回國休人員暫緩返回土耳其，國內參建單位施工人員暫緩派駐土耳其施工現場，施工現場人員「不進不出」。

在啟動疫情防控應急措施後召開的專題會上，項目業主上海電力土耳其EMBA公司會同總承包、業主工程師以及主要分包商分別梳理情況，「匯總後的管理人員缺口達七十餘人。」

### 當地招聘替代華施工隊

「我們動員各參建單位員工發揚國家電投上海電力『三千精神』，千言萬語、千辛萬苦、千方百計開展工作，充分發揮目前留守項目現場約120名管理人員的作用，所有管理人員取消了周六周日休息，原計劃春節後回國休假的計劃全部取消，視疫情發展再行安排。」胡努特魯煤電廠副廠長李曉峰如是說。

相比於管理人員的緊缺，國內施工人員無法進場的問題更為棘手。

按照原計劃，承包方安徽電建一公司及河南二建在春節後將安排約290名施工人員進入現場作業。眼看着航班中斷和土海關收緊中國公民入境，他們決定採用引入土耳其當地施工隊伍、增加當地僱員等方式，減少因中國施工隊無法進場而造成的影響。

安徽電建一公司現場負責人鄭九德說，「對於集控樓、化水水處理車間等區域，鋼結構已基本具備吊裝條件，原計劃國內施工隊伍再吊裝，現在全部使用土耳其施工隊伍替代。對於脫硫島、循環水泵房等區域，我們也引入屬地化施工隊伍進行土建施工。只要施工管理組織得當，盡最大可能發揮當地隊伍的基建能力，施工進度的延誤可以降低到最小程度。」

河南二建負責人高志強則表示，這次他們通過充分利用當地勞務，深入和全面地了解當地承包商資質和能力，客觀上也能提升了國際化管理水平。

### 優化工序力保投產目標

按照原定的施工計劃，2月中旬電廠開始1號機組鍋爐第三層鋼架的吊裝，2月下旬開始2號機組鍋爐鋼架，但疫情發生後國際船運物流增加不確定性，讓電廠項目工程部主任王浩的心一直懸着。「現在一方面要緊盯着中外運的國際物流發貨情況，一方面要梳理國內受疫情影響而可能延遲交貨的設備物資，然後合理調整二級網絡計劃及施工工序，保證現場施工連續性。值得慶幸的是，土耳其暫未對工程機械、設備物資等貿易採取限制措施。」王浩說。

2月9日，最新一批物資在上海港集港、順利發運，發運的設備共計2276件，重量約9600噸，包含了2020年3月將要施工的鋼結構設備。王浩說，「這批設備物資的發運，能夠保證我們3月施工的要求。對於可能延遲交貨但不影響里程碑節點的設備，我們可以通過合理調整二級網絡計劃和施工工序、充分利用屬地化資源，保證現場施工的連續開展。」

方傑判斷稱，如果疫情得到有效控制，大板樑能夠在4月發運出來，「通過現場施工的有效組織、施工工序的優化調整，項目的里程碑節點工期和投產目標可以保證。」

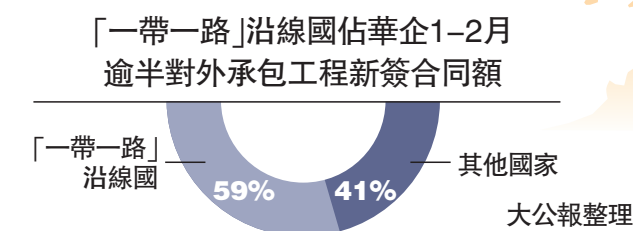
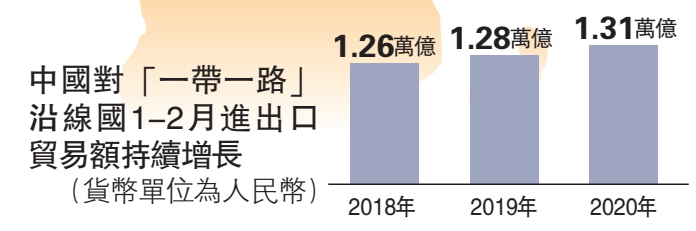
# 華企變陣「一帶一路」項目速復工

## 疫情來襲 煤電廠技工建材險無着落



「一帶一路」重大項目如常開工

記者李理整理



## 中亞緬北 防疫復工兩不誤

2020年的1月末，哈薩克斯坦札納塔斯疾風正勁，這裏正在建設的風電站，是中亞最大規模的「一帶一路」產能合作重點項目。冰天雪地上加上疫情襲來，卻沒有阻擋工作人員加班加點推進項目施工，一片熱火朝天的景象。

項目中方負責人介紹說，他們嚴格執行隔離制度，不僅未造成哈國員工及承包商恐慌，且項目建設也絲毫沒有鬆懈。目前項目架線工作正在積極開展，站內一次設備全部安裝結束，二次接線完成90%以上，調試工作也已開始，控制室也開始裝修。

距離札納塔斯萬里之遙的緬甸北部，位於深山中的小其培水電站也如常運營。1月28日，身兼疫情防控工

領導小組組長的伊江公司董事長徐樹彪說，「要高度重視在緬員工的健康，絕不允許出現公司員工將疫情帶到緬甸的情況。」

為了做好復工復產的準備，伊江公司負責人介紹說，他們已經緊急開展境內外防疫物資的採購儲備工作，累計採購口罩70000個，消毒液3000升，並及時調撥運輸至基層各場站單位和小其培水電站，現在已經梳理好復工復產的項目清單，重點抓好緬甸230KV項目、天花板轉網等項目，並按照「因地制宜、一企一策、核准制」的原則做好復工方案審查，統籌指導境內外各單位安全生產和防疫工作「兩手抓、兩手都不誤」。

記者 李理

## 應對衝擊 絲路電商迎B2B新機

一場突如其來的新冠肺炎疫情所造成的內地停工，令無數海外華商感到了貨源緊缺的巨大壓力，布局中亞、俄羅斯的跨境電商「絲路城」亦不例外。

為應對疫情影響，絲路城開通遠程辦公、線上辦公，同時加大了對哈薩克斯坦本地員工的招聘力度。集團積極制定和出台了有利於幫助供應商渡過難關的切實措施。此次新冠肺炎疫情帶來的衝擊，還讓絲路城集團總裁元朝輝感到在海外全面布局B2B業務的迫切：「這不僅是企業應對突然危機的措施，同時也可能是我們在「一帶一路」沿線發展的一個里程碑。」

元朝輝認為，發展B2B同時集倉儲、包裝、投遞於

一體的配套服務體系，能夠將供應商的商品通過中歐班列實現「倉到倉」的頭程運輸，再通過絲路城海外倉和絲路驛站完成「最後一公里」配送，讓國外消費者享受到「中國式」的快遞服務。

在疫情期間，中歐班列的持續運行還為「絲路城」提供強大支援。據西安海關數據顯示，今年前2個月，中歐班列長安號共開行360列，日均開行6列，開行量在中國各省（區、市）列首位，同比增長1.95倍，呈現逆勢增長態勢。元朝輝坦言，長安號的常態化穩定運行，對於公司在中亞的B2B業務，是極其重要的堅實保障。

記者 李陽波

## 「渝新歐」班列搭建國際救援通道

一列滿載41個集裝箱產品的「渝新歐」班列，2月27日運往德國杜伊斯堡；同一天，裝載41櫃貨物的另一列「渝新歐」班列，由波蘭馬拉舍維奇始發，從阿拉山口口岸入境，抵達重慶團結村鐵路中心站。作為中歐班列先行軍的「渝新歐」在疫情期間仍保持平穩運行，開行頻率為每天2至3班。

「為保證班列正常開行，發揮好進出口優勢，渝新歐公司多措並舉維繫產業力量，迅速搭建國際救援通道。」渝新歐（重慶）物流有限公司總經理漆丹介紹，該公司第一時間聯繫鐵路部門，創新採用鐵鐵聯運方式實現班列跨地區集貨，保證貨物在疫情期間仍能正常集散分撥，並進一步加強與堆場、拖車公司等合作企業的溝

通聯繫，建立每日聯繫聯動機制，確保在合作企業復工復產後，第一時間安排落實運輸計劃。

同時，根據重慶市出台的激勵政策，「渝新歐」對通過班列運輸的戰疫物資給予優惠，並積極提供「渝新歐」班列物流解決方案，為國際救援物資構建綠色通道，提供免費承運捐贈物資、免費提供德國倉庫堆存理貨、免費報關清關等配套服務。

截至目前，「渝新歐」所屬與歐報關團隊已累計協助上合組織、中國紅十字基金會、重慶市慈善總會、湖北省慈善總會、重慶多個區縣政府部門和企業單位及多國愛心捐贈企業運輸、轉運、清關各種救援物資和原材料21批。

記者 韓毅



▲絲路城外籍員工在海外倉整理貨物 受訪者供圖



▲中歐班列穩定運行成為中國與「一帶一路」沿線國家經貿往來的一大支撐 資料圖片