

時間的指針回撥到2020年5月初，那時正值海外疫情爆發高峰，香港「鐘錶大王」梁偉浩在東莞得利鐘錶廠裏來回踱步，焦灼不已。工廠倉庫放滿了無法出口的手錶。「高峰期工廠積壓着45萬隻手錶，不僅僅佔空間，還佔據着7000多萬（人民幣，下同）的現金流。」資金吃緊，後續生產何以為繼？在梁偉浩躊躇之際，東莞市政府「戰時」融資，給予企業「一對一」資金保證和支持，以專項基金補助資金缺口，助港錶廠衝出「疫」境。大公報今起推出專題，分上下兩期講述東莞市政府如何幫助港企渡過難關。

## 攜手共進

大公報記者 盧靜怡 東莞報道

2020年最後一個月，東莞鳳崗得利鐘錶工廠的車間運作井然有序，工人們忙碌生產，倉庫貨品不再堆積如山。疫情後，這繁忙的景象來之不易。回憶起海外疫情最嚴重的時刻，梁偉浩仍感到驚心動魄。「坦白講，今年3到6月，我們的出口訂單流失了70%，這是前所未有的挑戰。」他說，當時工廠已經按客戶訂單生產貨品，但海外疫情爆發，各國封關，客戶要求將發貨日期一拖再拖。「貨品一天未簽收，資金就不能回籠。資金缺位就無法購買原料，沒有原料我們就無法保證生產持續。」

## 「及時雨」挽救41年心血

那段時間，梁偉浩常獨自坐在辦公室，看着他花費41年心血打造的「鐘錶王國」，思考如何可以繼續「活下去」。得利鐘錶擁有1000多名員工，工廠每分鐘的運作都在燃燒成本。讓機器維持運作，則需要墊資採購原料。若停工放假，會損失大批訂單。到底是及時止損還是持續出血？幸好，在公司資金壓力最為緊迫的時刻，東莞市政府及時為企業伸出援手。

疫情期间，東莞市政府迅速建立「戰時」體制機制，「一對一」服務重點企業；成立了幫助企業融資、開拓市場和轉型升級等多個10億元的專項資金。協助籌建「東莞外商信用擔保有限公司」，幫助企業解決融資困難。梁偉浩告訴記者：「銀行為我們公司增加了貸款額度，延長了貸款還款期限，資金應付的壓力一下子輕了，積壓的7000多萬資金也盤活了。」

「上半年最嚴重時訂單大跌70%，幸好下半年生產持續、訂單回暖。我們預判在明年年中到年底左右，公司的銷售水平能回復至2019年水平。」

回顧一年來跌宕起伏的經歷，港商梁偉浩感慨輕舟已過萬重山。「能度過這場危機，企業的膽量很重要，而東莞政府給港商的信心更重要。」

## 首三季為企業減負88億

疫情期间，金融扶持港資企業的案例每天都在東莞上演。截至今年9月末，東莞全市本外幣各項貸款餘額達12033億元，比年初增量保持廣東地級市首位，同比增速更達24.2%，躍居珠三角首位。據估算，今年1月至9月，東莞地區銀行機構累計為企業減負讓利約88億元。其中，引導貸款利率下行為企業讓利約80億元，運用貨幣政策工具為企業讓利約5億元，落實降費免息政策為企業讓利約3億元，助力穩住包括港企在內的外貿企業基本盤。

在東莞市政府的各項政策幫助下，港資企業嘉利國際控股有限公司今年僅停工2天，便迅速恢復生產。「這多得東莞政府花了大力氣去支持企業渡過難關。」公司主席兼行政總裁何焯輝告訴記者，疫情期间，嘉利集團減少社保費用達到1100萬，電費方面獲減免5%即100萬，獲得17萬的防疫物資補助和6萬元職工工資補助，首次就業人數補貼13.5萬元。「這些總數約1230萬，這些措施無疑在疫情期间，給予企業莫大的幫助。」

疫情期间，在東莞政府幫助下，訂單不減反增，嘉利集團對東莞發展信心滿懷。何焯輝說，集團今年逆勢增資拓產，投資2.5億元的東莞新廠房已動工，預期2022年投產。「落成後將現有年產能130萬隻服務器再提升30%。工廠將主要滿足新客戶和內地客戶需求。現時集團95%為出口訂單，未來將大幅拓展內銷市場。」

# 莞「戰時」融資港錶廠衝出疫境

政府擔保補資金缺口  
「一對一」幫扶渡難關

高質生產

影響，設計生產多款防護套裝

網絡圖片



沙士、08金融危機、中美貿易摩擦種種風浪，其間東莞政府部門總在企業身邊，支持企業渡過難關。  
「今次新冠疫情給製造業帶來的衝擊可謂前所未有的。」溫國雄說，為此特別感激疫情期间東莞當地政府對港企的重視和支持。「我們所在的東莞市茶山鎮鎮長、書記，在疫情復產期間常常帶隊深入企業，了解我們企業生產經營情況，有什麼難處，並及時解決困難，作為企業經營者來說，覺得非常感動。」他說，雖然不少業界行家受中美貿易摩擦等壓力遷廠至東南亞等地，但他看好東莞的產業鏈優勢及政府對企業的支持力度，「我們不會離開內地設廠的。」

「世界工廠」東莞的發展，處處有着港商投資的印記。截至目前，東莞港資企業達7621家，佔東莞外資企業的58%，超過半壁江山。在東莞，港商和當地政府溝通聯繫的途徑非常多，除了「外商聯絡小組會議制度」「外商投資企業集中服務日制度」外，東莞還特別設置了「在莞港資企業升級轉型聯席會議制度」，服務龐大的在莞港商群體。東莞市政府回覆大公報查詢時表示，截至目前，莞港聯席會議已經成功召開21次，協調解決在莞港企升級轉型過程中遇到的重大問題近200個，逐步發展成為最成熟的政企

溝通機制之一。  
「東莞的港企和政府部門溝通非常順暢，因為我們一直有着外商協會和多種渠道可以反映企業訴求。」港資企業東莞康達玩具禮品有限公司董事長溫國雄在東莞設廠30年，經歷了

▲東莞城區供電局為企業量身定製供電方案，助力復工復產 網絡圖片

## 戰時體制 助力港企渡難關

- 成立經濟運行監測調度工作領導小組，配置2570名服務專員開展駐企幫扶
- 不定期對進出口下降前200名企業開展實地走訪，協調解決企業訴求，解決實際困難
- 推出包含支持疫情防控、受影響較大行業等措施在內的「莞稅20條」
- 降低企業租金負擔
- 嚴格執行工業廠房公攤和水電價格的標準規範
- 對因受疫情影響辦理申報困難的中小企業，可依企業申請依法辦理延期申報
- 2020年2-6月中小微企業、以單位形式參保的個體工商戶養老、失業、工傷三項社會保險的單位繳費部分免收
- 鼓勵地方法人銀行機構為受疫情影響的優質企業預留200億元人民幣信貸額度等



## 真金白银助港企

嘉利國際控股有限公司  
疫情期间的優惠賬本

- 1 社保費用減少達到1100萬人民幣
- 2 住房公積金緩繳，緩解現金流壓力
- 3 電費方面獲減免5%即100萬人民幣
- 4 防疫物資補助17萬元人民幣
- 5 職工工資補助6萬元人民幣
- 6 首次就業人數補貼13.5萬元人民幣

疫情期间  
合計減免  
1230萬人民幣

記者盧靜怡整理

動港資企業  
加大技改力度，  
提高生產效率和質  
量水平。另一家港資  
企業東莞得利鐘錶有  
限公司在疫情期间也進行了  
進一步轉型升級，其目標不僅  
在於提升本公司的生產效率  
，而是希望提高東莞整個鐘錶行  
業產業鏈智能化程度。

## 創自主品牌提升競爭力

鼓勵  
革新

疫情衝擊下，東莞不少  
港企埋頭「苦練內功」走出  
新天。嘉利國際控股有限公  
司主席兼行政總裁何焯輝儘  
管年逾七十，依然親力親為參與設計。面  
對疫情，何焯輝想到了「革新」，在疫情



▲何焯輝細看公司過往的專利發明產品  
大公報記者盧靜怡攝

## 「政府總在企業身邊解難解困」

政企  
互動

「世界工廠」東莞的發展，處處有着港商投資的印記。截至目前，東莞港資企業達7621家，佔東莞外資企業的58%，超過半壁江山。在東莞，港商和當地政府溝通聯繫的途徑非常多，除了「外商聯絡小組會議制度」「外商投資企業集中服務日制度」外，東莞還特別設置了「在莞港資企業升級轉型聯席會議制度」，服務龐大的在莞港商群體。東莞市政府回覆大公報查詢時表示，截至目前，莞港聯席會議已經成功召開21次，協調解決在莞港企升級轉型過程中遇到的重大問題近200個，逐步發展成為最成熟的政企

溝通機制之一。  
「東莞的港企和政府部門溝通非常順暢，因為我們一直有着外商協會和多種渠道可以反映企業訴求。」港資企業東莞康達玩具禮品有限公司董事長溫國雄在東莞設廠30年，經歷了

▲東莞城區供電局為企業量身定製供電方案，助力復工復產 網絡圖片

期間，帶領嘉利集團加速推出自主設計的  
梅花積木、傢具品牌，並計劃打造積木親  
子度假村，走出品牌之路。公司的產品展  
廳裏，放着一個甲殼蟲形狀的收音機，扭  
開音量旋鈕，甲殼蟲翅膀隨着音量變大而  
徐徐升起，設計靈動。這是何焯輝還是打  
工仔時的發明，至今看來依然毫不過時。  
除了這個收音機，何焯輝在40多年前就  
設計了一套製作原創梅花積木的模具，如  
今已申請專利，投入生產。

疫情期间，像嘉利集團一樣開發自  
主品牌的港企越來越多。東莞市商務局有  
關負責人告訴大公報，東莞已經出台《關  
於促進台港澳企業轉型升級的行動方案》  
等措施，引導支持包括港企在內的外企業  
加大自主品牌的投入，提升品牌競爭力。