

# 蒙牛啟動五年計劃 數字與智能化轉型

## 盧敏放：打造乳業「特斯拉」



▲盧敏放接受訪問時，表示希望把蒙牛打造成乳業的「特斯拉」

### 盧敏放講解蒙牛未來發展

▼蒙牛集團總裁 盧敏放

- 香港是實施國際化戰略、推動開放合作創新的重要陣地
- 打造新發展格局，關鍵是要充分挖掘和發揮國內市場潛力
- 將啟動一個5年的發展計劃，推動國內、國際乳品市場更好聯通，讓蒙牛在中國、在全球都能實現高水平發展
- 積極推進數字化、智能化轉型，重構供應鏈、產業鏈和商業模式，將蒙牛升級為生態化、平台化企業
- 打造乳業的「特斯拉」，構建中國消費品領域的新經濟
- 通過創新與消費者之間的鏈接，讓產品與消費者之間的距離變得更短



### 2020 央視財經論壇

疫情與貿易摩擦接連來襲，為應對挑戰、化危為機，中央提出國內國際「雙循環」的新發展格局和戰略思想。蒙牛集團總裁盧敏放昨日在深圳出席「第十一屆央視財經香港論壇」時稱，蒙牛作為一家在港上市的企業，香港不單是蒙牛開展資本運營的舞台，更是實施國際化戰略、推動開放合作創新的重要陣地。蒙牛明年將啟動一個5年發展計劃，利用好兩個市場和兩種資源，同時推進數智化轉型，打造乳業的「特斯拉」。

大公報記者 黃仰鵬、毛麗娟深圳報道

「打造新發展格局，關鍵是要充分挖掘和發揮國內市場的潛力。」盧敏放指出，近10年來，隨着中國居民收入持續增加、消費水平不斷提高，中國已發展為全球規模第二、增速最快的乳品市場。在強勁內需驅動下，中國乳業正推

進品質升級、品牌升級、創新升級，實現跨越式發展。

#### 聯通國內外 善用兩種資源

「目前蒙牛等兩家企業已進入全球乳業八強，現代牧業、聖牧等4家牧業企

業入圍全球奶牛養殖十強，蓬勃發展的內地市場，正在幫助中國乳業更好地走向世界。」據盧敏放介紹，近年來，蒙牛新西蘭、印尼工廠相繼投產運營，還先後收購了澳洲的BurraFoods、Bellamy，荷蘭的SieveCorp等高水平企業，完成了第一階段的海外資源、產能、市場布局，正在形成一個全球生態圈，在滿足中國消費者的高品質生活需求同時，也助力世界乳業的共同發展。

盧敏放透露，明年開始，蒙牛將啟動一個5年的發展計劃。計劃的核心任務之一，就是要推動國內、國際乳品市場更好聯通，充分利用好兩個市場、兩種資源，讓蒙牛在中國、在全球都能實現高水平發展。其次，積極推進數字化、智能化轉型，重構供應鏈、產業鏈和商業模式，將蒙牛升級為生態化、平台化企業，打造乳業的「特斯拉」、構建中國消費品領域的新經濟。

盧敏放並表示，期待能夠通過央視香港財經論壇這一高端平台，結識合作夥伴，聆聽智慧聲音，與各界一起助力開創香港經濟、內地經濟更美好的明天。

#### 優化物流 縮短與消費者距離

關於「再創一個新蒙牛」，盧敏放認為，除了應收和市值之外，自己更看重的是蒙牛未來發展的成長方式。蒙牛希望能變成一個消費者能夠感知的品牌和公司，能以更快的速度創新，以更快的速度讓消費者體驗蒙牛的產品，以更好和更快的方式和消費者溝通。「如果能夠以這種形態在2025呈現給消費者，那本身就是一個成功。」

展望蒙牛未來發展，盧敏放表示，下一步，蒙牛將致力推動數智化轉型，通過創新與消費者之間的鏈接，提供更有效率的智能物流及冷鏈系統，讓產品

與消費者之間的距離變得更短。他又強調，雖然受疫情影響，蒙牛對國際化的進程多少會受到些許影響，但中長期並不改變蒙牛的國際化進程和計劃，儘管歐美市場已經飽和，但如中東、非洲和拉美等地區，均是未來可以重點開拓的國際市場。



▲蒙牛已進入全球乳業八強，並已完成第一階段的海外資源、產能、市場布局

## 企業規章重刑法 防員工行為越底線

【大公報訊】北京紫華律師事務所創始人、主任錢列陽律師在深圳出席「第十一屆央視財經香港論壇」時表示，刑事合規制度一定要放進企業各項規章制度中，作為員工執行時候的行為底線。不然的話，犯罪的人會越來越多，而且會覺得很冤枉。他指出，刑事合規現在已經到了非解決不可的情況，從學界的理論層面討論，到立法系統，都開始高度重視刑事合規的問題。最高人民檢察院亦把刑事合規作為一項非常重要的議題，可能在未來的政策中有所體現。

錢列陽透露，從過去接觸的金融案件中看，刑事合規的最主要原因是公司規則、規章的制定者以往沒有從刑法角度考慮問題，只是從營商角度考慮問題，所以腦子裏只有合規、違規的概念，沒有違法、犯罪的概念，更不認為自己會犯罪。他舉例說，許多企業因為高度擴張，資金鏈跟不上，需要向銀行貸款，其中就出現一些騙取貸款的情況。如果銀行不貸款，企業向民間集資，導致出現非法吸收公共存款的行為，拿到錢後，挪作他用，有可能又變成集資詐騙行為。「這些罪名在民營企業家中非常普遍。企業家可能認為我拿了你的錢，又沒有去犯法，賺錢還給你就好了，並沒有考慮到金融牌照的問題。這些問題需要廣大民營企業家警覺。」

#### 規章制定者 應跟上社會變化

錢列陽又稱，政府在服務企業的過程中，也要注意有所規範，管理前置，及時發現小問題，防患於未然，「政府的規章制度要盡可能跟上，如果政府法制辦和職能部門忽略民營企業發展的新問題，不及時反饋，可能讓企業的錯誤越來越多，等到觸犯刑律，就為時過晚。」

此外，作為規章制度的制定一方，無論是行政規章、規則，還是國家法律，都要積極了解、積極跟上現實社會的新變化，「盡可能地使法律、規則和新技術的大步發展不要脫節，這是需要雙方共同努力的。」



▲錢列陽指出，若企業規章沒有刑

## 參與國家雙循環 港橋樑角色具優勢

【大公報訊】第十三屆全國人大代表、香港東泰集團主席李君豪在深圳出席「第十一屆央視財經香港論壇」時表示，內地與香港「唇齒相依」，在「以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進」的新發展格局下，香港要大力發揮「超級國際橋樑」作用，其金融融資功能不容忽視。香港應更多思考怎樣參與內地經濟發展，為國家經濟發展做貢獻。

截至2020年11月，國家外匯儲備餘額3.1785萬億美元。「自1994年內地第一家公司在香港上市以來，港交所一共為內地企業融資超過1萬億美元，數額是很可觀的，可以說，香港這個國際金融中心的存在，為內地企業拓展直接融資渠道，走向國際提供了很好的「跳板」。」李君豪指出，疫情過後，香港必須繼續發揮「橋樑」作用，與國家一起「雙循環」，在其他願意跟中國合作的國家中間繼續充當重要的齒輪「潤滑油」的角色。

#### 港須自強不息 不斷做大做強

李君豪同時表示，「其實國家一直在支持香港發展，沒有國家這麼強大的後盾支持，香港不可能長治久安，而沒有香港這個國際金融中心，沒有香港這個「超級國際橋樑」，也不會有今天中國的高速發展。」他認為，作為一個香港人、一家香港企業、一個國際化的大都市，不應問國家怎麼可以幫助香港，而是香港必須自強不息，問問自己：「我們如何利用自身的優勢去幫助國家經濟發展，尤其是在國內國際雙循環相互促進的新發展格局下，參與內地經濟發展、獲取機遇，香港的企業、香港的產業要不斷做大做強。」



▲李君豪認為，香港可發揮「超級

## 港商應變能力高 未來五年迎黃金期

【大公報訊】香港貿易發展局（貿發局）駐深圳首席代表曾沂靖昨日在深圳出席「第十一屆央視財經香港論壇」，他接受大公報訪問時表示，今年疫情爆發後，許多供應鏈完善、具有全球化整合能力、調度能力的港企並未受到太大衝擊，反而在今年4月份以來訂單持續大增，闖過疫情這一關後，未來會有5年黃金發展機遇期。

「未來5年美國仍會對中國高科技進行遏制，相對而言，傳統製造業產品的出口不會受到太大影響。」曾沂靖表示，儘管疫苗在明年加速推向市場，但全球人口眾多，歐美可能接種快一點，而非洲和印度等國能否有足夠疫苗都是問題，且疫苗也並非完全有效，故疫情對全球經濟的影響還會持續比較長的一段時間。

曾沂靖今年考察了多家港企，發現港企將傳統消費品的製造主要放在中國和東南亞；這些地區疫情控制較好，可以滿負荷生產，因而獲得良好的發展機遇。他指，許多港企運營十分靈活、具有很強的生存韌性，美國近兩年對中國發起貿易戰，並加徵關稅達到25%，一些港企為了平衡產能，接單在東南亞尋找合作夥伴，從東南亞出口以規避關稅，舉例說，大灣區一家從事打印機耗材的港企就把部分生產工序轉移至東南亞。

#### 結合灣區優勢 加速科研產業化

曾沂靖表示，在「以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進」的新發展格局下，港企機遇良多，他們全球化布局早，供應鏈完備，加上不斷地轉型升級和創新，有全球整合能力、調度能力的港企未來5年將迎黃金發展期，比如一家從事玩具生產的港企在馬來西亞設廠，後來升級做教育機器人，全球化整合能力強，目前銷售勢頭良好。

「香港有多所排在全球100名以內的高校，基礎研發實力強、研發具有國際化視野和擁有全球教授及國際學術網絡等，有能力通過整合全球科創，香港目前在生物技術和人工智能等領域都具有創新研發優勢，未來與內地合作前景廣闊。」曾沂靖希望香港發揮科創優勢，與大灣區先進製造的優勢結合起來，從而加速產業化。



▲曾沂靖表示，部分港企在四月份