

▼東莞港的集裝箱堆得密密麻麻。不少香港外資企業年底都忙搶訂貨櫃



▼海天彈簧有限公司車間生產線正開足馬力生產，滿足訂單需求



▲李國明指出，物流慢了，會影響生產成本、出貨速度、原材料的補給等

未來已來 審時度勢攻轉型



▲林偉生（左）認為，轉型智能製造，可讓港企更順應國家發展戰略，抓住政策紅利

「疫情之後，內地加速推進機器換人和智能化轉型，讓我們港商看到替代人工最佳的辦法不是轉移，而是轉型升級。」池光（聯光）金屬製品電鍍廠有限公司董事林偉生直言，在後疫情時代，僅僅因為東南亞人工廉價的短期優勢而將廠房搬遷過去，所付出的成本，要比在珠三角「原地升級」更昂貴。「其他國家和地區尚未有媲美內地的產業鏈支援，運輸原料、物流出口等成本要高出很多。」

大公報記者 盧靜怡（文、圖）

經歷新冠肺炎疫情的大浪淘沙，站在2020年和2021年的轉捩點，珠三角港商群體面對的形勢已與年初大相逕庭。珠三角某製造業大市針對港資外資企業的調查報告顯示，從在手出口訂單來看，66%的港資外資企業已經獲得了明年一季度的訂單，當中有近三成企業一季度的在手訂單超過1000萬美元。香港工業總會國內事務委員會主席施金城表示，港企年底面對的挑戰在於原材料漲價、貨櫃緊張、人手短缺的情況下，如何把握好出口訂單大幅增加的歷史機遇。

搬去東南亞 貴過原地升級

踏入年底，從10月份開始，海外市場訂單猛增，位於東莞的港資企業海天彈簧有限公司，車間生產線開足馬力，為了滿足旺盛的訂單需求。公司品牌事業部負責人楊帆告訴記者，由於年底業務復甦，手上的訂單已經排到了明年4月份，現時面臨着生產工人不足的問題。

隨着訂單恢復，除了「用工荒」進一步凸顯外，原材料價格也在蹭蹭上漲。另一家位於江門的港企嘉米敦嬰兒護理用品有限公司總經理李國明告訴記者：「我們的產品會用到多種非織布化纖原料，如今普遍原料已經漲價5%到10%。」

遇到原料漲價的港資不止一家。身兼香港中小企經貿促進會永遠名譽會長的林偉生感慨：「現時商品原材料漲價幅度很厲害，塑料原料有20%到30%的漲幅，銅價也升了約30%，現在排單生產，原料要到明年年初才能供應。」他說，有同行想購買生產消毒所用的塑膠樽機器，不料塑膠樽機的公司竟然回覆，現時機器都賣光了，需要等三、四個月才能交貨。

「貨櫃箱也不夠用了！」李國明告訴記者，「現時預約貨櫃，比平時要多等兩個星期。有時甚至要晚兩到三個星期才能拿到貨櫃出貨。」受全球疫情影響，集裝箱流轉速度放慢，出口貨櫃短缺已經成為了珠三角地區港企共同面對的問題。他感嘆道，產品出口的流程

一環扣一環。「現時物流慢了，會影響我們的生產成本、出貨速度、原材料的補給等，是一連串連鎖反應。」

面對訂單增加帶來的用工不足、原料漲價等問題，企業應該如何進入2021年？施金城認為，企業可採用智能製造進行工業升級的手段，並分多步策略提高自身的議價能力，進一步通過機器換人來減少對用工的依賴。此外，企業加強成本管理也是應對「漲價潮」的一項策略。通過優化管理體系來降低企業人、財、物等其他成本，以此來補償原材料漲價成本。

林偉生認為，原材料漲價和集裝箱緊張的問題是短期的，而人力成本問題，依然是明年疫情後港資企業普遍面臨的挑戰。「過往，不少港商都會選擇遷廠到東南亞，去尋求人力成本更低的國家生產。」但考慮到運輸、物流，以及產業鏈等成本，搬廠不划算，反而要比在珠三角「原地升級」付出的成本更多更昂貴。

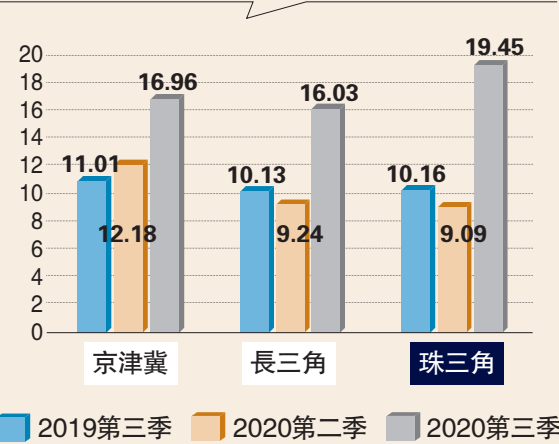
加速機器換人 部分生產外包

鑒於此，林偉生下定決心轉型升級，目前他在內地不少城市的物流中心已經完成智能化改造，內部已有八成運作完全由機器人來替代。他認為，轉型智能製造，可讓港企更順應國家發展戰略，抓住政策紅利。

港商留守內地，與內地廠商合作，也正成為新趨勢。林偉生透露，其工廠這兩年開始與內地工廠合作，將部分簡單程序外包出去。「這可以幫忙解決很多成本和人力上的困難，讓我們可以保持競爭力。」

港企東莞市常平崗梓興業針織服裝有限公司董事長許錦森告訴記者，其公司從最高峰千名員工，降低到現時只有近90名員工，除了採取智能製造的轉型升級外，亦把工廠部分生產環節外包到內地廠房，自己保留核心生產業務。「這樣工廠包袱輕了，生產成本、人力成本和經營風險都會降低。」

珠三角與其他地區的藍領指數



數據來源：2020三季度中國藍領就業市場景氣報告

解說：藍領指數用於反映內地基層人員就業的整體走勢及市場景氣程度。圖中可見，珠三角的就業情況在第三季已明顯改善，對勞力需求的增長速度亦較其他地區快。

初嘗網銷去庫存 港商讚內需潛力勁

經歷了年初全球採購防疫物資、公司停工停產再到疫後消費復甦，親歷全過程的港商陳煥祺，選擇用「跌宕起伏」來形容2020年的經歷。在陳煥祺位於東莞虎門的辦公室裏，擺放着兩張特別的全家福。照片裏，是一家人在中秋節和春節期間的留影，照片中的一家大小都喜氣洋洋。「你仔細看，其實照片上的我是拼貼上去的，哈哈！」陳煥祺幽默地說，這次疫情處置的事務太多，以至於他一直留在東莞，沒法回香港陪家人共度佳節。

陳煥祺身兼多職，他是一家進口車經銷商的負責人、一家紙品生產廠的老闆，以及一家私營醫療機構的負責人。在社會職務上，還擔任香港虎門同鄉總會會長，處理虎門香港鄉親的大小事務。「每天從睜眼開始，就一直忙到夜深。」

疫情爆發，陳煥祺所經營的汽車店被迫停擺一個月。「過往我們平均每月銷售200多輛汽車，為此店裏每月必須有300多台車的庫存，不然顧客需要時就會斷貨。而庫存的车子如果賣不出去，抵押的車子要給銀行利息。一個月的停擺，就壓着近7000萬元人民幣資金。」疫情期間的絕處逢生，讓陳煥祺最為難忘。為了減少店舖每天經營所消耗的成本，他所以選擇了通過電商、互聯網促銷等新式辦法去賣車。「結果走得通！」疫情之後，他對內地的消費能力有了新的認識。

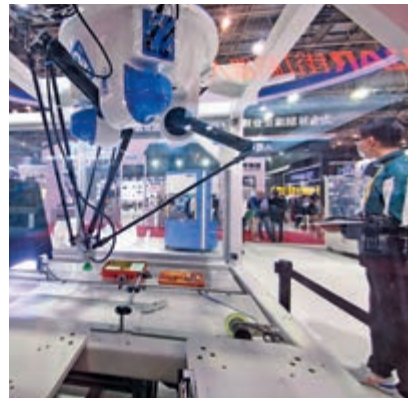
香港工業總會國內事務委員會主席施金城表示，國家將促進國內國際「雙循環」市場寫入「十四五」規劃建議中，對於港商而言，內地14億人的消費市場大有可為。他分析，汽車零部件、醫療器材、衛星、工業機器人等領域的產業近年來逐步擴大。隨着內地城市化發展，需要大量的建材、電器、建築物料供應，這些領域對港企而言將有巨大的機遇。



▲陳煥祺因疫情一直留在東莞，遺憾未能在中秋節與家人團圓



▲石金博表示，很多企業開始積極轉型自動化



▲李群自動化是一家專注於羽量級的高端工業機器人的自動設備企業

自動化迎風口 科企生意爆棚

「這一年，挺不容易的。」李群自動化技術（香港）有限公司創始人石金博感慨。2020年新冠肺炎疫情衝擊之下，正在行業上升期的公司，業務經歷了半年時間的停擺，一、二季度部分訂單也因疫情而取消。讓她意外的是，疫情之下的一個新的智能升級熱潮出現。

與珠三角眾多傳統港資製造企業不同，李群自動化自成立起就是一家堅持走自主研發路線的「實幹派」企業。「儘管遭受疫情衝擊，但我們下半年三、四季度業務已經回暖，各行各業對機器自動化的需求越來越強了。」石金博預計，明年將是李群自動化學業務爆發的一年。數據顯示，疫情期間，光是東莞這座城市，已有近4000個項目實施自動化和智能化改造，新增設備11.2萬台，完成投資500多億元（人

幣，下同），疫情掀起了智能製造升級熱潮。

「受疫情影響，很多企業開始積極轉型自動化，特別是3到5億元規模的企業，轉型態度更為堅決。」石金博告訴記者，由於公司是專注輕量級的高端工業機器人，屬於智能製造產業鏈裏的供應商，可以通過採購材料幫助客戶實現產業升級。

「我們公司大部分成員都是做研發的。即使上半年業務停擺，研發工作也一直沒有停止。」石金博是個典型的「理科生」，冷靜、理性、遇事從容不迫。在疫情衝擊下，她的持重很快讓公司重上軌道。「我們今年第一次把全自研產品推出市場，而且我們的產品競爭力很好，市場和客戶的反饋都非常正面。我會比較看好明年智能製造市場的進一步擴大。」

訂單回流珠三角 港商慎對遷廠

疫情之前，受內地人力、土地成本上漲、環保政策趨嚴以及中美貿易摩擦影響，近年出現大量港資工廠從珠三角遷往東南亞。2020年席捲全球的新冠肺炎疫情，讓人對「中國製造」再次刮目相看。珠三角完整的產業鏈在危急時刻起到了關鍵作用，口罩加工、呼吸機、體溫計、防護服等防疫實現了快速生產，滿足本土需求的同时供應全球。記者採訪發現，在內地經歷了一年疫情的港企，對留守珠三角發展的信心更加充足。

「近幾年，我有不少朋友遷廠到東南亞，如今他們抱怨最多的是，東南亞生產貨品，原料需要從內地進口，而由於航程問題，出口美國的時間比起國內需要提前兩周出貨。這一來一回所增加時間成本和物流成本，遠不及在內地生產便利。」

港商溫國雄說，去年曾有一家港資玩具公司測算過東南亞及珠三角的生產成本。「在人工方面，越南基本工資每年增長18%到20%。而廣東平均每兩年上調一次，幅度跟越南相仿，為此平均算下來每年人工成本增加10%左右，仍低於越南。」他認為，按照越南工資的增長速度，5年之後當地人工成本將高於內地。「不僅如此，東

亞員工的生產效率和積極性，遠遠比不上內地員工，東南亞員工並不熱衷加班。」溫國雄說，遷廠東南亞還涉及到管理人員問題。「如果在當地請不到管理人員，不少企業會在內地派駐管理人員到東南亞，需增加一筆人力成本支出。」他透露，該港資企業在完成成本測算後，最後發現在東莞、南海生產玩具的成本要比東南亞低15%，該工廠由此也取消了遷廠的計劃。

「下半年，來自東南亞地區的回流訂單很明顯在增加。」港企晨光智能印刷集團有限公司業務負責人李祖冰告訴記者。該公司是一家玩具、文具生產配套包裝的印刷企業。數年前不少合作的廠商都遷到東南亞，導致公司訂單有所滑落。「但今年訂單回流非常明顯，不少過去曾在內地聯繫的企業，也重新找上了我們生產。」



▲溫國雄認為，按照越南工資的增長速度，5年之後當地人工成本將高於內地