

李彥宏：冀無人駕駛走向千家萬戶

百度一下



▲百度於今日在港掛牌。

百度吉利進展佳 智能車三年後面世



▲百度董事長兼首席執行官李彥宏。

商界訪談

全國政協委員、百度董事長兼首席執行官李彥宏在接受《大公報》專訪時表示，智能汽車是人工智能技術落地和惠及社會的重要方式，存在廣闊的商業價值空間。他透露，目前百度和吉利的合資項目進展良好，新組建的汽車公司將面向乘用車市場，預計從研發初期到正式上市需要3年左右。「我們希望用一個消費者能夠接受的成本，讓無人駕駛技術走向千家萬戶。」

大公報記者 張聰

「我們希望通過與吉利汽車的合作，做出一個行業樣本，探索一種互聯網公司和汽車公司戰略合作過程中，能夠相互利用各自優勢的模式，既能打造出一款很好的汽車產品，同時能把軟件能力產品化，迅速地推向市場。」

開拓芯片衝破發展瓶頸

今年1月，百度宣布與吉利汽車組建一家智能汽車公司，以整車製造商的身份進軍汽車行業。3月合資的集度汽車註冊成立，註冊資本20億元，百度持55%。經營範圍為新能源汽車整車及相關零部件的技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；汽車零部件及配件製造；新能源汽車整車銷售等。

早在2013年百度就開始布局自動駕駛技術，2017年，百度發布Apollo計劃，向汽車行業及自動駕駛領域的合作夥伴提供的軟件平台，包括車輛平台、硬件平台、軟件平台、雲端數據服務等四大部分。目前，百度Apollo推出的智能交通解決方案「ACE交通引擎」已經在北京、廣州、長沙、保定等近20個城市落地。李彥宏說，很高興看到越來越多的市民積極試乘百度的無人駕駛汽車。

2020年，百度核心研發費用佔收入比例達到21.4%。「我們在技術研發上長期穩定的投入，使我們有能力抓住雲服務、智能交通、智能駕駛及其他人工智能領域的巨大市場機遇。」李彥宏說，要想實現「卡脖子」技術的突破，需要耐得住寂寞，守得住信仰。根據《2020人工智能中國專利技術分析報告》，百度專利申請是9364件、專利授權2682件，均排名第一。

芯片短缺近期成了不少新能源汽車產業的發展瓶頸，不少產車企業因此需要停產。百度2018年7月，發布自主研發的中國第一款雲端全功能的AI芯片「昆侖」。芯片使用14nm (nanometre, nm, 翻譯為奈米/納米) 工藝設計製造，可實現64-256TOPS的峰值算力，已於去年12月實現量產。李彥宏說，下一代7nm昆侖2芯片即將量產，性能比昆侖1將提升3倍。百度除了自研AI芯片崑崙之外，還有語音芯片鴻鵠。鴻鵠語音芯片是一款專用型芯片，由於專攻語音交互這個邊緣端最重要的智能場景，鴻鵠也可應用於家庭、汽車、工業等所有人機交互環境。

智能經濟成發展新引擎

「芯片層面的競爭，歸根到底是生態的競爭。」李彥宏說及芯片問題時表示，在人工智能時代，隨着應用場景的豐富，圖像、視頻專用芯片，甚至自然語言理解專用芯片，都有可能出現新機會。「這既包括在各類終端上使用的相對價格低廉的專用芯片，也包括在雲端服



全國政協委員、百度董事長兼首席執行官李彥宏表示，當前，人工智能帶來的新一輪科技革命已經開始重塑社會就業結構，但現階段人工智能行業人才培養與產業技術發展水平存在一定程度的脫節，建議進一步加強高校人工智能領域專業建設，加快構建人工智能職業技術教育體系。

人工智能也在推動就業升級。「當前，人工智能產業自身發展需要大量高端人才，算法工程師、計算機視覺等特定技術方向的崗位數量大幅增加。」李彥宏建議，未來在政府指導下，引導龍頭企業、平台企業，研判產業和人工智能技術融合過程中產生的新需求，加強人工智能領域新業態新場景研究，設立人工智能職業技術發展景氣指數監測

體系等，並及時發布人才需求預測。2012年，百度已推出創業英才計劃吸納人才。資料顯示，截至去年底，百度已累計為社會培養了超過100萬AI人才，未來五年還將培養500萬AI人才。



▲百度無人駕駛巴士。

直播平台多元化整合 滿足用戶

戰略合作

「我認為直播在北度的生態中還有很大的發展機會，這將使百度移動收入多元化戰略再向前邁進一大步。」李彥宏表示，百度正準備與視頻社交媒體YY Live進行深度整合，此舉將為百度移動生態引入更豐富的產品和服務，滿足用戶多元化的需求。

去年11月，百度宣布和歡聚時代簽署約束性協議，全資收購歡聚時代國內直播業務（即「YY Live」），總交易金額約為36億美元。百度對自身的直播業務也加大投入。2020年3月，百度開始搭建直播團隊並上線直播功能。同年5月，百度又發布「百度直播聚能計劃」，宣布將拿出百億流量和5億補貼發掘和培養優質直播創作者，打造1000位月收入過萬的主播。李彥宏還在百度App開啟直播首秀，親自為自家新直播業務站台，並收穫了近千萬的互動熱度。百度在1月發布的報告中指出，目前百度直播月播播量突破9億，創作者數量增長317%。用戶與主播的互動量也在大幅度提升，人均評論次數增長95%，平均每場直播打賞金額增長219%。

移動生態三大支柱

「面向未來，百度的移動生態需要更加繁榮開放，收入多元化戰略加速推進。」李彥宏說，目前，百度號、智能小程序和託管頁，是百度移動生態的三大支柱，也是打通服務閉環的重要基礎。YY Live的加入，將使百度獲得大型視頻社交媒體的平台和運營經驗，也為百度的直播產業帶來全新的可能性。

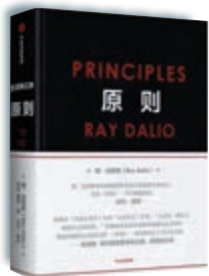
尋找啟發

李彥宏推薦的三本書

作為百度「領航者」的李彥宏透露，工作之餘喜歡讀一些書以提升自己。並向記者推薦三本書，分別是：瑞·達利歐的《原則》、金一南的《苦難輝煌》，以及本·霍洛維茨的《創業維艱》。

李彥宏表示，在閱讀的時候希望從書中找到對工作、做企業能產生的啟發，而不是帶着什麼問題要從書本裏面找到答案。

「去年疫情期間，我讀完了瑞·達利歐送給我的《原則》。」李彥宏表示，自己20年來讀了好多書是對做企業比較有啟發的。約10年前讀過一本叫《苦難輝煌》，整本書都在講苦難，這跟做企業一樣，外界看來很光鮮，其實自己看來都是苦難。還有另外一本名為《創業維艱》的書，這本書提到的很多細節，都讓自己感同身受。



原則、苦難輝煌、創業維艱

百度一下



《原則》作者瑞·達利歐為橋水基金創始人，書中內容包括他的失敗經歷、生活和在橋水工作的原則。瑞·達利歐認為，自己知道的東西其實也沒多少，所以也會不可避免地犯了很多錯誤。在花了很多時間反省錯誤之後，他總結出了其中的原則，知道今後在無知的情況下應當怎麼做，以免再犯同類型的錯誤

《苦難輝煌》是一本講述中國近代歷史的「紀實文學」作品，由國防大學金一南教授所著。創作時間超過了二十年，以長征為主線，涉及歷史人物300餘個，把真實的中國共產黨早期成長史展現。目的是希望將「紅軍精神」傳承給下一代年輕人，給新世紀的青少年和想要回顧歷史的中年人閱讀

《創業維艱》本·霍洛維茨是矽谷最令人敬佩的企業家之一，他在《創業維艱》中分享自己的管理和投資經驗，對創業公司（尤其是互聯網公司）的創立、經營、人才選拔、企業文化、銷售、CEO與董事會的關係等；還有矽谷頂級CEO和投資人的交往經歷。「只要堅持下去就有轉機」、「你要勇敢面對壓力，直面恐懼，實話實說」

Apollo (阿波羅) 發展歷程

2015年12月	在北京進行了高速公路和城市道路的全自動駕駛測試
2016年9-11月	獲得美國加州自動駕駛路測牌照，11月在浙江烏鎮開展普通開放道路的無人車試運營
2017年4月19日	百度向汽車行業及自動駕駛領域的合作夥伴，提供一個開放、完整、安全的軟件平台，幫助他們結合車輛和硬件系統，快速搭建一套屬於自己的完整自動駕駛系統
2018年1-7月	百度先後發布Apollo2、2.5、3.0版本
2018年7月10日	百度與寶馬集團宣布雙方簽署諒解備忘錄，寶馬集團將作為理事會成員加入Apollo開放平台
2019年1月	百度Apollo3.5發布，可支持複雜城市道路自動駕駛，並發布全球首個面向自動駕駛的高性能開源計算框架Apollo Cyber RT
2019年9月26日	首批45輛Apollo與一汽紅旗聯合研發的「紅旗EV」Robotaxi車隊在長沙部分已開放測試路段開始試運營
2020年4月	正式對外發布「ACE 交通引擎」(Autonomous Driving、Connected Road、Efficient Mobility)。百度「ACE 交通引擎」綜合解決方案已在北京、長沙、保定等10餘個城市落地實踐
2020年7月30日	百度宣布全球首個量產自動駕駛計算平台ACU正式下線
2020年9-10月	在北京正式開放自動駕駛出租車服務Apollo Go，北京用戶可以在百度地圖及Apollo官網上預約體驗Robotaxi；也可在北京經濟技術開發區、海澱區、順義區的數十個自動駕駛出租車站點，直接下單免費試乘自動駕駛出租車服務
2021年1月11日	百度與吉利將組建智能電動汽車公司，在智能汽車製造相關領域展開緊密合作，共同打造下一代智能汽車
2021年3月2日	合資公司集度汽車正式成立，其CEO為原摩拜單車聯合創始人兼CTO夏一平