

心懷愛國之志率先北上 投資不斷加碼

李運強：看好國家前景 做生意最佳之選

今年是中共建黨百周年，理文集團創辦人李運強倍感親切，因為其家族與中共的淵源甚深，舅父是東江縱隊連長，不少軍隊首長曾住宿其家，故對內地知之甚深，睇好國家前景。「點解1979年咁早我就返東莞設廠，因為我好多親戚係黨員，自己又做過少先隊長，好了解黨的情況，睇好內地人工低的優勢，見到當時內地好窮，希望幫下就業和促進發展，更堅信國家會富強起來。」懷抱一顆愛國之心，李運強率先北上投資，並且不斷加碼，食正國家經濟騰飛大機遇的他，更是登上手袋大王及造紙大王的寶座。

大公報記者 李信(文) 文濤(圖)



▲理文創辦人李運強(左)是首批投資內地的港商之一。旁為其子李文俊。

李運強小資料

公司職務

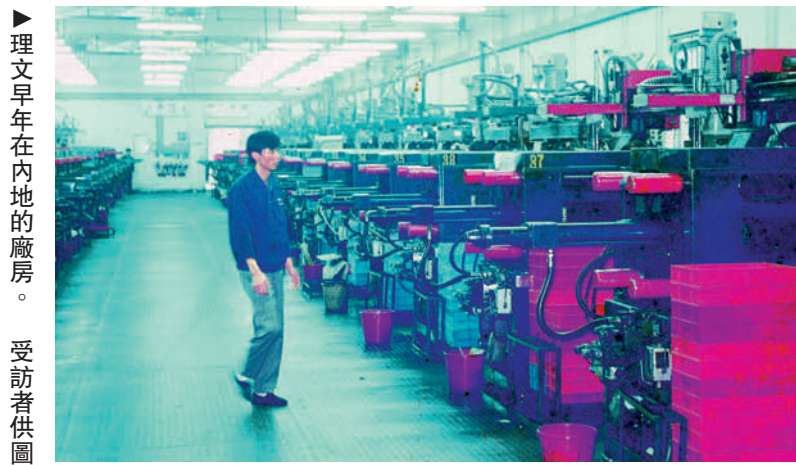
- 理文集團創辦人
- 理文造紙創辦人、榮譽主席

公職

- 廣東省第八、九屆政協常委
- 第四屆世界海南鄉團聯會主席
- 香港海南商會第43及44屆會長
- 香港理工大學總裁協會名譽會長
- 香港新界工商業總會榮譽會長
- 海南省嘉積中學榮譽校長及國興中學名譽校長

榮譽

- 民政部頒發2005年中華慈善獎
- 海南省政府授予「赤子楷模」的稱號
- 東莞市榮譽市民
- 香港工業總會頒授2020年「傑出工業家獎」



▲理文早年在內地的廠房。受訪者供圖

百年前，中國給人的觀感，總離不開國弱家貧、民不聊生的印象，但在無數人努力不懈下，國家逐步由一窮二白發展成全球第二大經濟體，不少港商更為國家作出巨大的貢獻。

特別是改革開放初期，當無數人對內地充滿着質疑之際，李運強憑着過人的膽識和愛國情懷，率先於1979年便在東莞設廠生產錄音帶，為首批投資內地的港商。

見證基建由零開始

談及當年投資東莞的點滴，李運強接受大公報專訪時仍歷歷在目，形容當年內地百廢待興，要基建沒基建，可謂「七都冇」，單是由香港去東莞的交通，快則要7、8小時，有時甚至會迷路，因為當時沒有正規的路，全部是一片田地，很容易迷路，故在交通上便需時大半日，甚至一整日，而這些舟車勞頓的行程令人十分疲勞。

除交通不便，當年過關亦不及現時快捷。「參加廣交會更要舟車勞頓，要天未光便去排隊等過關，若排不到頭幾位，隨時過不了關。雖然好辛苦，但有想過打退堂鼓，反而覺得幾刺激。」面對種種困難，李運強憑着堅毅

的性格，每每總能迎難而上。

早內地基建落後，不時缺電，理文也不例外，幸得當地領導的重視，從惠州拉一條專線給理文，令它不再受缺電之困。他說，當年首間工廠投資約十多二十萬元，但大約記得整個東莞存款也不過三十多萬元，故當地官員十分重視，盡心為企業解決問題，「當年香港人返去做廠好威水，一路都有界人為難過，所以我睇好內地，一直加碼投資。」

李運強又透露，當年到內地投資，還要有排除萬難的決心。不少朋友聽到他要到內地投資時，紛紛勸他懸崖勒馬，甚至會「大潑冷水」。

政策便利 國人勤奮

縱然面對諸多困難，但從未動搖李運強到內地發展的豪情壯志。他解釋，當年內地月薪很低，且勞動力充裕，是做廠的絕佳選擇，加上看好內地龐大的發展潛力，對內地信心十足。「我係泰國、大馬、緬甸等都多投資，但始終覺得中國最好，政策和官員都好好，人民又勤奮，係做生意最佳的地方。」

事實證明，李運強眼光獨到，特別是因應內地營商環境改善而不斷加碼投資，令其個人事業屢創高峰，更成為手袋大王及造紙大王，且是少數靠製造業而多次打入富豪榜的企業家。

談及對黨和國的情懷，李運強父子堅信，國家未來會愈來愈好，人民生活會更美好。「熱愛中國，配合共產黨。」李運強以簡單兩句話來總結自己的做人宗旨。

國家科技急速發展 港宜把握機會

機不可失

近年國家各方面均保持良好發展，令人擔心香港的角色會被淡化。

李運強感嘆，香港的精英很多都選擇入法律界、做醫生、會計師等專業人士，相反現時內地要資金有資金，又人才濟濟，且在很多科技應用領域都頗為領先，而香港則搞APP「應用程式」都落後過人。當然，香港仍維持入境自由、資金進出自由等優勢。

面對內地各方面的突飛猛

進，李運強認為，位於落馬洲河套區的港深創新及科技園將是香港的一個難得機會，並形容現時香港與深圳生活已沒有太大分別，可吸引內地及香港青年人到科技園內發展，亦可以匯聚人才，可能是一個突圍的機會。

資料顯示，2017年港府與深圳市政府簽署《關於港深推進落馬洲河套地區共同發展的合作備忘錄》，合作發展河套地區為「港深創新及科技園」，在園內建立重點科研合作基地，及相關高等教育、文化創意和配套設施。



▲特首林鄭月娥(右二)向李運強(左二)頒發「傑出工業家獎」，並與李氏三父子合照。受訪者供圖



▲二〇〇三年理文造紙在港上市，李運強(左)及其子李文俊。受訪者供圖



▲李運強會長在新春聯歡晚宴上捐贈二百萬元予香港科技大學。受訪者供圖

積極響應招商引資 堅持做實業不炒樓

與時並進

李運強早在上世紀七十年代末、八十年代初已開始投資內地，當時內地仍百廢待興，故官員會千方百計招商引資，不少地方官員甚至「界塊地」叫他搞地產。然而，李運強均一一拒絕，「我做商會會長，從來唔靠關係又唔搞地產，無係本業以外賺錢，因為唔想瓜田李下，所以我個人同仔女都唔做地產。」

不少人在工業賺錢發達後，將資金轉做較易賺錢的地產，李運強卻是個例外，坦言不想靠收租食飯，「好少人做工業賺錢後，有去做地產，我係其中一個。」

談及有指近年內地各項要求不斷提高，感到生意難做。他認為，大家要與時並進，並以國家禁止廢紙入口為例，對其紙廠有很大影響，但從沒有半點怨言。他說，當初禁外國廢紙入口，有廠家要將事件告上中央，但其本人則很支持政策，「以前入口咁多廢紙，我哋每年都買好多，其實係幫美國去搞清潔，我好支持國策，而家一噸都無入口，也完全沒有問題。每項政策都有佢道理，沒有廢紙入口對環保係好事，大家要係科技上想方法解決。」

李運強勸告港商，不要一味問內地拿優惠，現在時代已變，不是三十年前。「港商輸畀人，本身都有些責任，好多人有錢就炒賣地產，幾十萬炒到幾百萬，咁咁咁做嘢。」他強調，官員好有學識，認為營商環境最緊要公平，一視同仁才是最好的。

14億人口大市場 誰不願到中國營商

信心十足

近年美國等西方國家處處針對中國，並作出圍堵，令人感到擔憂。在商界打滾多年的李運強則大派安心丸，強調堅信中國領導人有大智慧應對種種挑戰，更笑言經濟之事很難講，真的不知最終誰圍堵誰，並指中國有龐大市場，絕對是「有贏無輸」。

李運強笑言，當年拜登做副總統時曾訪問中國，眼見中國的機場、高鐵如此厲害，令他大開眼界。「美國有軍艦無用嘍，美國自己周身唔掂，真係唔使怕。」

李運強之子、理文造紙主席李文俊亦有相同見解，指現時中國營商環境已很好，是做生意的絕佳之地，可以說中國有資金、有人才，更重要是擁有龐大的市場。他質疑，美國一方面隔三差五便批評中國，但另一方面又千方百計想和中國做生意，當然中國有14億人這個大市場，且每個人都願意消費又花得起，經濟等各方面都不斷增長，反問有誰不想和中國做生意。



▲李運強眼光獨到，特別是因應內地營商環境改善而不斷加碼投資。圖為理文造紙內地廠房。受訪者供圖

提供交流機會 助港青灣區展拳腳

大有可為

《粵港澳大灣區規劃綱要》於2019年2月出爐後，區內各內地城市都積極支持香港青年人前往發展，並提供資金、房屋居住等優惠措施，解決了許多北上發展的困難。李運強及其子李文俊均鼓勵香港青年人把握這個歷史性機遇，指在國家大力支持下，大家要勇敢地踏出第一步，到大灣區內地城市就業或實習，並在當地生活下來，料在當地將大有可為。

李文俊相信，年輕人只要肯闖敢拚，願意「走出去」，隨時可以闖出適合發展自我的空間，抓住發揮自我才能的機會，故非常支持香港青年赴內地，特別是大灣區學習、實習、創業和就業。他承認，部分青年人仍不大願到大灣區內地城市發展，但自從行政長官於《2020年施政報告》中宣布推出「大灣區青年就業計劃」，政府會按企業聘用的每名畢業生，發給企業每人每月1萬港元的津貼，且反應不錯，證明只要有足夠條件，不少青年人願意一試。

為支持青年人北上，身兼全國政協委員的李文俊在出任百仁基金主席任內，不時舉辦「菁青相惜」分享會、「百仁之友」行業探索和領袖訓練營等，為青年提供與青年企業家直接對話的機會，又經常組織香港青年赴內地交流考察，了解國家的飛速發展。

李文俊認為，大灣區為香港青年人提供了實現理想的大舞台，冀青年人放眼大灣區，願意「走出去」，隨時可以闖出適合發展自我的空間，抓住發揮自我才能的機會。李運強亦稱，大灣區內地城市的經營成本較低，在各方面政策支持下，將令香港青年人有更多選擇空間，這是一件好事。