

借女排編制勸諫 自行招聘員工

打破常規

中國改革開放前，人們的工作均由勞動局統一分配，當年在廣州興建中國大酒店的胡應湘擔憂，分配而來的員工質素難有保證，因此借當時衝擊世界冠軍的中國女排，隊員亦非由勞動局分配為例，向時任廣東省省長的劉田夫游說，終獲准可以自行招聘員工。

當時興建中國大酒店時，勞動局表明酒店員工亦要由當局分配。胡應湘於某晚趁觀看中國女排比賽時，打趣向劉田夫省長笑問道：「女排隊員如何訓練？如何尋找、是否亦由勞動局安排？」得到劉田夫回應均由教練自行尋找及訓練栽培後，胡應湘即提到，自己興建酒店，也等於組織一個隊伍，期望不經勞動局分配。

對此，劉田夫表示理解，但由於制度所限，他也無法解決，但幸好當時中央曾給予廣東「特殊政策、靈活措施」箴言，最終劉田夫同意打破常規，讓酒店自行



▲1982年廣州中國大酒店正在興建中。受訪者供圖

百萬獎金激勵 沙角電廠22月建成投產

銳意進取

1980年4月20日，合和與新世界、長實、恒基、新地、新鴻基證券合作興建廣州中國大酒店，是內地第一間中外合資經營的酒店，不過當時中國電力供應並不穩定，胡應湘笑說當時有「開三停四，五光十熄」的說法，因此，要開設酒店，首先要保證電力供應穩定。

根據當時政府的估算，中國大酒店耗電量將達廣州市的2%，要電力穩定，就要建發電廠，不過興建新的發電廠，卻需要中央批准，而且當時中國發電機組技術並不成熟，購買外國機組則缺乏足夠外匯，即使當時廣東省向香港中華電力買電，亦是依賴出售東江水所得的外匯，用來支付中華電力的費用。

招聘員工。胡應湘笑指，由於酒店給予的薪水較高，因此吸引了很多人應徵。

資料顯示，中國改革開放後，鄧小平曾提出中央可以給些政策去試行新制度，並於1979年7月，由黨中央、國務院批准廣東、福建兩省實行「特殊政策、靈活措施」政策，允許兩省政府試行新政策，解放了思想，並推行了很多改革創新。

胡應湘：為國家富強出一分力 深感滿足



►胡應湘表示，改革開放徹底改變了中國的命運。大公報記者文瀟攝

對於中國共產黨的歷史，合和主席胡應湘謙稱認識不算深入，但他一九七九年聽到「改革開放」的消息，更對鄧小平「不管黑貓白貓，能捉到老鼠就是好貓」的言論深表認同，並深信憑藉中國人的智慧，只要能夠萬眾一心去搞經濟，一定會成功。四十年過去，他直言「見到中國復興，是最開心的事」。

大公報記者 麥雲迪

改革開放改變中國命運

一九五四至五八年，胡應湘在美國普林斯頓大學攻讀土木工程。他認為，鄧小平的改革開放，「讓一部分人先富起來」的計劃，將對中國經濟產生極大的影響，而隨着多次參觀內地城市，他也深信鄧小平的改革受到人民支持。而要發展經濟，就要投資基建，因此決定到內地投資高速公路、興建發電廠，「不是為了賺錢，而是希望見到中國富強」。

作為首批到內地投資的香港地產商，合和除合作興建廣州中國大酒店外，又興建發電廠為廣東省

胡應湘的爺爺於十九世紀九十年代移居香港，父親及自己都是於香港出生，而一九三五年出生的他，因為日本侵華，曾到廣州韶關讀小學，戰後回香港讀中學，後又到美國讀大學，自言「中國傳統教育又讀過，西方教育又受過」，他認為中國推行改革開放，是「找到正確路線」，並徹底改變了中國的命運，又指中國共產黨是「政策好好的政黨」，也很為人民着想。而經過了改革開放四十年的發展，他相信二〇二〇年之後，是中國進入復興的新時代。

胡應湘簡歷

- 1935年**
 - 生於香港，籍貫廣東省花都市
- 1958年**
 - 畢業於美國普林斯頓大學土木工程系
- 1963年**
 - 合和建築有限公司由胡忠先生及胡應湘爵士共同創辦。此乃合和實業有限公司的前身，主要為胡氏家族的物業承擔建築工程
- 1972年**
 - 合和實業上市，主要業務是基建項目投資，物業發展，酒店和餐飲等

內地投資

- 內地改革開放後主要投資包括：廣州中國大酒店、廣深珠高速公路、沙角B電廠、沙角C電廠、深圳羅湖聯檢大樓及深圳皇崗邊檢綜合檢查站等

公職

- 全國政協委員
- 香港地產建設商會副會長
- 大珠三角商務委員會成員

榮譽

- 廣州市、深圳市等市榮譽市民
- 香港特別行政區政府頒授金紫荊星章
- 深圳市表彰其為「深圳經濟特區建立40周年創新創業人物和先進模範人物」

內地官員責任心強 真正為民辦事

勇於擔當

自改革開放以來，胡應湘與內地官員打交道逾40年，他指出，開放初期內地官員很有心，而隨着多年過去，現在內地官員素質及專業水平亦提高了很多，很有責任感。

國家主席習近平曾說「為官避事平生恥」，胡應湘認為，做官就要有擔當，有責任心，他希望香港政府能夠在這方面多多學習，在治港上負更多責任，去解決香港住屋問

題，如落實開山填海興建多些公共房屋，「內地幾億人由農村搬去城市都解決到，香港點解做唔到？」因此，他對國務院副總理韓正提出要解決香港居住問題感到很开心，認為這是國家對特別行政區的高度重視及關懷。

孫中山提出的三民主義（民族、民權、民生），胡應湘認為，鄧小平把這種「為民」的思想表現出來。而現在中國政府政策就是「為民」，「習近平全力讓中國人脫貧，就是真正的為民」。

見到國家興旺 是最開心事

富貴浮雲

不少港商投資內地市場，曾被批評「賺國家錢」，胡應湘稱自己也曾試過多次。他解釋，投資要有銀團貸款，要計算IRR（內部回報率），自己要的利潤也跟足國際規矩，「如果無回報無人願意借錢」。他強調自己並不貪心，很多工程都是BOT，即「建設—營運—轉移」模式，還錢及賺取一定利潤後都「送給國家」。

胡應湘舉例，香港全面開放，無論任何人都可以來香港投資，

「投資者賺好多錢走，如果計零的總和，咁樣香港人應該窮到不得了，點解越來越多人來港投資，香港人越來越富有？」他指出，就如農田一樣，投資者帶來新技術、新種植方法，產出增加後雖然投資者會有利潤，但農田持有者其實賺得更多。

至於提到自己的個人財富，胡應湘稱「唔係咁緊要」，因為就算比現在賺多一倍錢，「都係食咗多嘢」，反而見到自己國家興旺，他覺得比利潤、資產多少更加開心。

中國抗疫為人民 全世界都應學習

保障安全

胡應湘批評「外國勢力」過去講船堅炮利，靠武力干預別國事務，惟近年則改變了做法，「講人權、民主、環保」以拖慢其他國家的發展。但中國一路向前，未有受到影響。

國家主席習近平

在7月1日舉行的慶祝中國共產黨成立100周年大會上，莊嚴宣告中國全面建成小康社會。胡應湘自豪地表示：「世界有邊個（國家）歷史可以咁咁短時間令幾億人脫貧？」

談及抗疫方面，胡應湘盛讚，中國的防疫抗疫策略高效率，成功保障人民安全，「印度（高峰期）一日都死3000幾人，美國超過60萬人死」，

數據說明事實，全世界都應該「去武漢朝聖」，學習中國抗疫方法。

相對外國，胡應湘指中國所有人的治療都是國家出錢，「英國如果唔係NHS（國民保健署，意指國民保健服務）就無得醫，美國無保險又無得醫」，因此，他強調中國的施政才是真正為人民。

胡應湘又批評，外國稱中國散播

病毒都是子虛烏有的事，「有腦筋都唔信」，並引用林肯名言作總結：「You can fool some of the people all of the time, and all of the people some of the time, but you can not fool all of the people all of the time.」（你可以永遠欺騙一些人、也可以欺騙所有人一時，但不能永遠欺騙所有人）。



▲胡應湘認為，全世界都應該學習中國的抗疫方法。大公報記者文瀟攝