

## 張駿

時不我待

香港近年歷經風雨，建行（亞洲）副董事長及行長張駿三度來港，最早於1994年，可謂十分了解香港現時面對的困境及挑戰。他接受《大公報》專訪時表示，香港身處大灣區，又同時對接國際，是內地經濟的超級聯絡人，而且保持了作為國際金融中心的活力及交易量，對全球資金有吸引力。

大公報記者 周 湘

## 參與灣區建設 擔當外循環橋頭堡

## 融入國家發展 港金融中心活力足



▲張駿說，香港身處大灣區，同時對接國際，是內地經濟的超級聯絡人。

大公報記者文漪攝

## 張駿言論摘要

- 香港背靠內地，背靠世界第二大經濟體，這是香港的優勢。
- 香港身處大灣區，又同時對接國際，是內地經濟的超級聯絡人。
- 「栽下梧桐樹，引來金鳳凰。」香港需要有相關配套、設施和政策，助力創科發展。
- 香港優勢為自由港，法律與國際接軌；科研及教育方面優勢更是清晰可見。
- 特區政府意識到香港發展瓶頸的問題，便是居住問題。解決住房問題，便是解決了城市最大的成本。



▲數字人民幣是未來兩年大灣區的熱點和風口。

## 瞄準機遇 積極籌備跨境理財通

## 運籌帷幄

人民幣國際化和「一帶一路」為香港及中資銀行帶來不少發展機遇。張駿表示，未來五年中國金融業將進一步對外開放，人民幣資本項目可兌換逐步推進，人民幣國際化進程加快；中國企業加大對「一帶一路」國家和地區的投資，推動國際產能合作。這兩個趨勢將產生強勁的投融资需求，給香港及中資銀行業務發展帶來歷史性機遇。

張駿指出，香港應充分利用粵港澳大灣區融合發展帶來的歷史性機遇，更上一個台階。中企加快全球化布局，「一帶一路」倡議、粵港澳大灣區建設、金融市場互聯互通、人民幣國際化，都為香港金融業帶來歷史性機遇。

「中國改革開放四十年，香港從傳統貿易中轉站發展成為國際領先的金融中心，關鍵在於『一國兩制』的成功實踐。借助『背靠內地、面向全球』的獨特優勢，香港一直擔當着連接內地與國際市場的重要橋樑。香港進一步融入國家發展大局，將打造中國經濟『外循環』的橋頭堡，通過『外循環』促進『內循環』，成為推進中國改革開放的關鍵性力量。」

張駿表示，香港可以在經濟運行、規則標準、政府管理等多方面為內地金融改革提供借鑒作用，而中資金融機構作為香港和內地天然的橋樑，可以發揮關鍵作用，加快內地與海外的制度規則對接，促進要素跨境流通。

跨境理財通是深化粵港澳大灣區合作的重要舉措。他又謂，這是為粵港澳居民跨境理財提供了便捷的新渠道，進一步加強兩地金融市場互聯互通及合作。他又表示，建行（亞洲）目前已經完成跨境理財通的系統準備，並在產品、銷售、投資者資格和權益保護，以及糾紛處理等方面建立完善的產品框架和處理機制，並已經預備好數十隻合資格跨境理財通產品。

## 數字人民幣助港人跨境消費

至於人民幣國際化方面，他認為，數字人民幣是繼人民幣清算行、CIPS(Cross-border Interbank Payment System，人民幣跨境支付系統)直參行之後，人民幣跨境流通的新賽道，也是未來兩年大灣區的熱點和風口。

「數字人民幣將改進跨境支付和貿易結算的中間環節，促進人民幣國際化。數字人民幣的跨境使用為香港居民及內地遊客帶來更大便利。數字人民幣不依賴銀行賬戶，開通錢包的門檻要低於銀行賬戶，為香港居民跨境零售消費提供一個更便捷的支付方式。跨境電子商務是數字人民幣的一個重要應用場景。未來境內線上電商將支持數字人民幣收款業務，這對香港居民有較大的吸引力。」

張駿可以說是最早的「港漂」一族，曾三次來港。第一次是1994年至1998年；第二次是2008年至2013年；第三次便是2018年3月出任建行（亞洲）行長至今，見證建設銀行在香港落地生根之餘，亦可謂陪伴香港過去20多年的經濟發展。此外，他早年曾任建行紐約分行總經理，新加坡分行、法蘭克福分行副總經理，以及建行胡志明市分行籌備組主要負責人，國際管理經驗十分豐富。

## 培育科技初創 優化產業結構

香港與新加坡同為亞洲四小龍，定位相近，一向是競爭關係。香港面對的多項問題，有不少可向新加坡取經。曾於兩地工作，張駿坦言，新加坡作為城市型國家與香港有很多相似的地方，如兩者均以貿易中心開始，再發展成航運中心、專業服務中心及金融中心。

「不同的是，香港背靠內地，背靠世界第二大經濟體，這是新加坡不具備的優勢。」他表示，香港身處大灣區，又同時對接國際，是內地經濟的超級聯絡人。儘管他認為香港具備種種優勢，對前景發展十分有信心，但仍承認香港有需要改善之處。他坦言，香港與獅城同樣沒有第一產業，但後者仍保留第二產業，是世界三大煉油中心之一，並且大力發展半導體產業，近年更是致力拓展高科技領域。

事實上，香港政府早已明白產業結構單一、產業增長乏力的問題。政府曾於2009年的施政報告中，提出推動發展六

大優勢產業，包括檢測和認證產業、醫療產業、創新高科技產業、文化及創意產業、環保產業及教育產業。

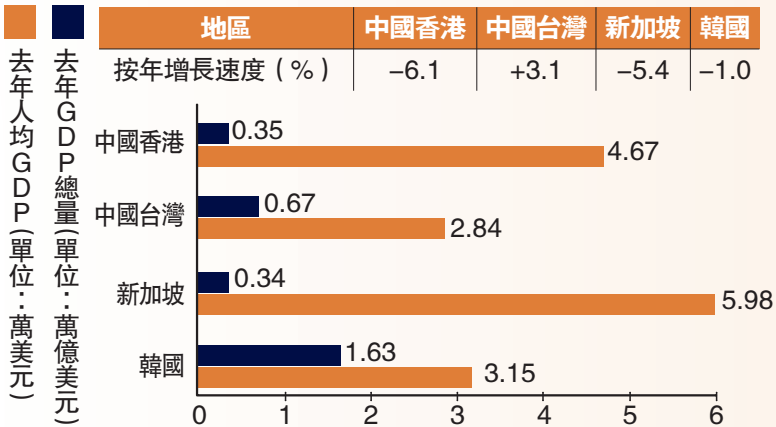
以創新高科技產業為例，張駿表示，香港有自己的優勢，香港是自由港，法律方面與國際接軌；科研及教育方面優勢更是清晰可見。他說，香港擁有五所全球百強大學，在內地城市很難找到。如在全球擁有領導地位的「大疆無人機」，便是由香港科技大學孵化出來。

可是，為什麼香港創新高科技產業未能發展起來呢？「中國有一句話叫『栽下梧桐樹，引來金鳳凰』。香港的問題是缺乏配套，如何在這些項目初期，吸引風投、天使及私募基金投資？如何扶持一個項目由孵化到成長為一個高新企業？香港有相關配套、設施和政策嗎？香港如果有，即使成本再高，亦能吸引創業投資者。美國硅谷成本不低，依然能夠吸引層出不窮的創業公司。」張駿說。

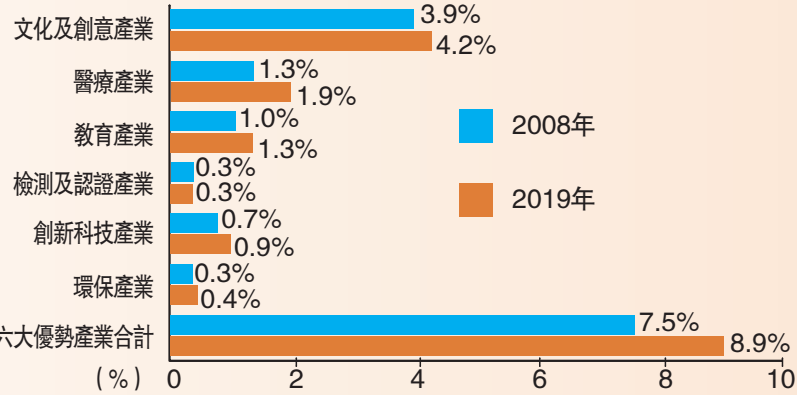
## 「中國經濟是香港前景最大底氣」

「20年前，香港提出發展數碼港，本意是為了推動本地創新高科技發展，但該項目最終成為地產項目。因為香港畢竟土地有限，土地資源就是一個巨大的制約瓶頸。」張駿坦言，香港政府意識到香港發展瓶頸的問題，便是居住問題。「新加坡有八成人口住在組屋（類似香港的居屋），而組屋的居住條件是非常好的，不似香港居住面積太小了。事實上，解決住房問題，便是解決了城市最大的成本。」

## 2020年亞洲四小龍GDP比較



## 六大優勢產業之增加價值佔本地生產總值百分比



## 政治社會安穩 投資者信心增強

## 優勢不變

近年香港處於多事之秋，經濟亦被疫情打擊。市場憂慮外界對香港信心有否動搖時，對此張駿分析指出，在香港國安法實施和完善選舉制度這兩大舉措相繼出台後，內地持續快速發展為香港帶來強大動力。基於資金是逐利的，跨國機構最看重的香港金融穩定也不會改變，外資的信心將會進一步得到鞏固和提升。

張駿表示，外界對香港信心有否動搖，最好拿數字說話。「2020年，在內外諸多挑戰面前，香港本地私人財富管理業務持續增長，資產管理公司數目增加，私募基金在亞太地區僅排在內地之後，大量對沖基金進駐，以新股集資、股票通與債券通為亮點的資本市場保持着蓬勃的發展勢頭。2021年1月，港股市值突破50萬億港元的歷史紀錄；香港美國商會調查報告也顯示，和去年8月相比，在港企業對香港營商環境持樂觀態度的比例大幅上升。可見，外國投資者和本地投資者對香港的信心不是削弱，而是增強了。」

張駿指，香港的政治環境、經濟環境、社會環境和營商環境都會進一步改善，香港金融中心的地位會進一步穩固。香港特區政府方面也表示，落實「愛國者治港」原則，有助香港突破政治上的內耗和空轉，提升特區政府的管治效能。

放眼未來，他表示，資本自由流動是香港作為國際金融中心的根本，依然受到《基本法》保障；而香港司法獨立、普通法法制、國際先進水平的監管制度、簡單低稅率制度、自由開放和語言優勢等都不會改變。

## 寄語年輕人 踴躍投身灣區建設

## 千里之行

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》標誌着大灣區建設邁上新台階，這為香港社會各界帶來發展的新機遇。張駿寄語香港年輕人，應多留意大灣區的發展，踴躍參與大灣區建設，把握事業發展機遇。他舉例指，香港年輕人可通過「大灣區青年就業計劃」，經本地合資格企業獲聘後派駐到大灣區城市工作。

張駿表示，建行（亞洲）積極配合粵港澳大灣區的發展，在培訓年輕人才方面不遺餘力。該行通過提供跨境交流學習和培訓的機會，讓年輕員工對大灣區發展有更多了解，如舉辦跨境交流學習團，安排年輕骨幹員工到大灣區及其他內地重點城市考察，加深員工對國情和境內業務的認識。另外，該行管理培訓生有機會到總行或內地分行進行短期跟崗鍛煉，旨在擴闊學員視野，深化年輕學員對國情文化的認知及認同，亦為員工將來拓展內地市場奠定基礎。

張駿認為，特區政府和香港各界要搭建更多有助於人心相通的橋樑，要高度重視培養香港同胞的國家意識和愛國精神，尤其是香港年輕人群體。他引用國家主席習近平之言：「互聯互通是一條心靈之路，你了解我，我懂得你，道理就會越講越明白，事情就會越來越好辦。」



▲位於中環的中國建設銀行大廈。

▲建行（亞洲）積極配合粵港澳大灣區的發展。