

女關長智勇雙全 把好國家南大門

何珮珊：智慧海關 維護國安



香港首名女關長何珮珊，剛上任已為海關面對新時代新挑戰做好連串革新，在海關多元的工作範疇引入人工智能檢查系統、大數據罪案分析走私趨勢、數碼行政及企業管理、線上聊天機械人等，務求更精準打擊走私、堵截滲透危害國安「軟對抗」的物品流入、藉以保障生物安全、維護經濟安全、國土安全等國安體系的方方面面。

致力推動智慧海關的何珮珊說，預計出年第一季各口岸全部引入人工智能查檢設備及其他智能系統，全力把好國家南大門關口。

大公報記者 李雅雯、楊州（文） 文 滄（圖）

國安法實施後，效果立竿見影，海關查獲的槍支彈藥、小型武器、戰略物資的相關案件，今年頭九個月共101宗，比去年187宗大幅下跌八成五。不過，海關關長何珮珊指出隨着國際政治環境不斷改變，國安風險猶在，海關關長作為維護國家安全委員會及保安局跨部門反恐專責組成員，海關會密切留意別有用心的人，將滲透危害國家安全意識等書本雜誌或日用品，企圖流入香港等「軟對抗」，海關制定政策時會加入國安元素及相應的評估工作，海關整體部門思維需提高國安意識，關員自覺地在日常執行職務時，以防範、阻止及懲治危害國安的行為及活動。

“將引入電腦斷層掃描系統等人工智能查檢設備，令前線更快更精準地檢查。”

何珮珊強調，在新時代挑戰下，國安涵蓋的範疇廣泛，既與人民利益息息相關，亦與海關工作緊扣。疫情下走私活動猖獗，海關嚴厲打擊走私活動，包括屢屢破獲億元走私凍肉及鮮活食材，她說保障食品安全無害，正是維護國安體系中的生物安全。而

走私集團每每涉及洗黑錢等相關罪案，影響內地與香港的經濟安全，海關去年破獲洗黑錢的案件及拘捕人數與2019年同期比較，分別上升17%及113%；而今年則上升33%及40%。

面對犯罪活動猖獗，海關除了增加人手、強化情報網外，致力推動「智慧海關」的何珮珊，會利用大數據分析加以配合，海陸空全方位打擊走私。她指出海關規管找換店及跨境大量現金申報系統，遂可利用相關數據分析，掌握清洗黑錢的找換店的情報：「我哋查獲清洗黑錢案件提升，包括近月偵破十多億元虛擬貨幣案及多宗涉及清洗黑錢的找換店案」。

在堵截口岸違禁品，海關將引入電腦斷層掃描系統CT Scanner等人工智能查檢設備，及人工智能自動偵測儀器，以配合口岸的X光機，利用掃描系統的X光影像資料庫，對碰違禁品影像，圈出可疑違禁品的位置，令前線關員可更快及更精準地就可疑位置的物品進行檢查。何珮珊說，預計出年首季各海關口岸全部引入人工智能查檢設備。

「捉到鹿要識脫角，我哋有咁多數據資料，要好好利用」，何珮珊

說，在大數據時代，將海關平常工作收集的數據，建立大數據平台及雲端運算平台，做運算分析，可從車輛、貨物的數據分析，有助海關掌握走私趨勢及評估風險：「掌握大數據分析的情報後，結合已偵測的案件的數據，預測走私物品的來源地、哪個國家的風險較高，可集中人力偵查，事半功倍。」

“我必定親力親為，督師改革，帶領團隊上下一心迎接海關新時代！”

要順利推陳出新，剛柔並重的何珮珊重視內部溝通，她說前關長曾言做任何改革，設計好系統後，不能忽略推行新系統時的細節，不能忽略同事的意見，推行系統時要重視內部溝通，讓同事理解及接受革新政策，「我必定親力親為，督師改革，帶領團隊上下一心迎接海關新時代！」



掃一掃
有片睇



▶何珮珊表示，會利用大數據分析加以配合，海陸空全方位打擊走私。

何珮珊小檔案

53歲
擁有公共行政碩士學位
履歷
1991年 加入海關
2010年 晉升海關監督
2013年 晉升海關高級監督
2017年 晉升海關助理關長
2019年 晉升海關副關長
嘉許
1999年、2003年及2005年三次獲授香港海關助理關長嘉許狀
2009年獲頒香港海關長期服務獎章
2016年獲頒第一加敘動扣
2017年獲頒香港海關榮譽獎章

破除坊間對國安三誤解

誤解一	不少人聯想國家安全只涉及政治安全、國土安全和軍事安全。
關長釋疑	在新時代下的總體國家安全觀，國安所涵蓋的範疇與人民的利益息息相關，包括經濟安全、社會安全、科技安全、網絡安全、能源安全、生物安全、生態安全等等，範圍極為廣泛，而在生物安全下的食物安全，更是國家安全體系中不可或缺的重要部分。
誤解二	不少人誤以為國家安全只是內地的事情，和香港沒有多大關係。
關長釋疑	根據基本法第一條，香港特別行政區是中華人民共和國不可分離部分，作為國家一部分，我們當然有責任維護國家主權、安全、發展利益，有責任維護憲法和基本法確立的特區憲制秩序。在「一國兩制」下，香港特區絕對有責任維護國家安全。
誤解三	不少人認為維護國安，只是警方的工作及責任，跟自身沒有多大關係。
關長釋疑	國安是全國人民包括香港市民在內的根本利益所在，維護國家安全更是每一個香港市民理所當然的基本責任。而香港海關作為特區一支重要執法隊伍，海關關長更是特區國安委成員之一，當然有絕對責任維護國家安全，包括國家食物安全，這就是香港海關守着國家南大門的職責所在。

嚴打走私食材 保國安民安

「無懼抹黑」執法部門履行維護國安職責天經地義，卻經常會遇到別有用心之人的輿論抹黑攻擊。何珮珊上任關長首日，曾提及打擊澳洲走私龍蝦涉及國安範疇，某些外媒及網媒卻斷章取義，刻意將打擊走私與貿易制裁扯上關係，令人產生誤解。

她表示：「我當時的意思是走私未經國家海關檢驗檢疫部門核查，從香港偷進入內地的非法走私食材，對內地居民食用安全構成極大風險，香港海關絕對有責任嚴厲

打擊，從而確保國安。」何珮珊重申，「只要食材從香港走私進入內地，不論其生產地、地區或國家，香港海關都會嚴厲打擊，原因在那些食材未經內地相關部門檢驗檢疫，而不涉及貿易不公平對待的問題，大家不要誤解」。她又批評，若有人明知或者在未有做好資料核實的情況下，肆意誤導公眾和醜化海關，是絕對不能接受的！



掃一掃
有片睇

力戰「山竹」 兩地關員友誼加固

親密戰友

連接香港與內地的廣深港高鐵香港段及港珠澳大橋於2018年通車，香港海關關長何珮珊對此記憶猶新，當年她擔任海關助理關長，負責兩大口岸的通關工作，其間遇上超強颱風「山竹」：「飯盒供應商因打風送唔到飯，佢哋（深圳海關）唔出得嚟香港呢邊，嗰陣時飢寒交迫，我哋同事分享晒所有乾糧，佢哋好感動，兩家咁緊密合作關係，加上點點滴滴，感情好深厚，友誼好實在。」她說，當日的兩地關員已調往不同崗位，雙方至今仍保持聯繫。

「正正因為當時高鐵被立法會『拉布』，差點胎死腹中，我哋兩家更加要咬緊牙根，喺咁艱難環境之下，都必須令到呢個口岸可順利開

通，兩家決心好大，變咗呢一份咁緊密關係，變成好似親密戰友嗰種感覺。」何珮珊坦言，港深海關人員因是次籌備工作歷經一個又一個挑戰，關係更愈趨緊密。她說當時大橋亦因「山竹」吹襲，令車輛清開亭一度入水，場面驚心動魄，幸大家群策群力克服困難：「啲雨係打斜落，裏面伺服器都入水，開唔到機，用唔到支援道路貨物資料系統，馬上搵技術人員維修，嗰陣要爭分奪秒，務求正式通車當天運作正



▲2018年「山竹」襲港期間，何珮珊（前排中）擔任海關助理關長，參與廣深港高速鐵路西九龍站籌備小組工作。

常。」憑着一番努力，她當日站在大橋口岸見證通車一刻，看着內地同胞遊覽大橋口岸設施並讚口不絕時，「喺嗰個位我好感動！」

「我等緊老公煮肉丸粥」

甜蜜時刻

新任女關長何珮珊的丈夫，是政制及內地事務局局長曾國衛。記者一提起曾局長，何關長即流露柔情一面。

曾局長之前接受訪問，多次公開讚賞賢內助的默默付出，去年他當入境處處長時，在疫情期間親赴日本及武漢協助港人回家，作為妻子的何珮珊，默默地將護照放在枱面、發短訊支持他，太太這些簡單舉動，令他十分感動，夫妻扶持之情盡在不言中。

言行爽朗的何珮珊，微笑地憶述當時的心情，入境處人員登上郵輪，面對可能已受感染的旅客，丈夫自動請纓親赴疫區、身為妻子的她雖知道高風險，卻理解丈夫作為部門

首長，必須以身作則帶領同袍面對挑戰：「今日換轉係我，我都會作出同樣決定，帶隊去幫手。你諗吓當時情況好危急，同事承受家人的壓力，都願意去疫區幫手，有個阿頭在旁助陣、下決定，跟住火車頭向前行，會令同事安心工作，更有效率」，她斬釘截鐵的說：「愈緊要的事情，愈要親力親為。」

一個眼神已心領神會

兩夫婦在政府系統工作多年，明白到未必事事如意，遇到煩心事，他們會互發信息、互相支持，有時只是一個眼神，夫婦倆已心領神會：「一個訊息夠喇，大家心照喇，有啲嘢在心中！」

今日，兩夫婦職位再上一層樓，分掌兩大部門，肯定比以前更繁忙。性格率直何關長謙稱，工作上她全力以赴，但做妻子又是否稱職，則交給丈夫評分：「家庭方面，就要問佢我係咪兼顧得到，哈哈！」

何珮珊還甜絲絲地「放閃」，自爆與曾國衛的私人甜蜜時光：「佢（曾國衛）整肉丸粥、蟹蒸肉餅好食」，不過近幾年工作實在太忙，兩人想在家享受「煮飯仔」樂趣，機會微乎其微：「我都等佢有咩表示，講緊煮飯。」



掃一掃
有片睇

海關新科技 增「智慧」更高效

與時並進

海關與時並進融入創新科技，提升效率。何珮珊於2019年晉升副關長時，已致力推動「智慧海關」，她對大公報記者說，「智慧海關」未來藍圖之一是加強企業資源管理，將業務流程數碼化，「海關檢獲物品會存放倉庫，等案件結束後充公，但檢獲物資愈來愈多，倉庫空間有限，要諗辦法將空間『最大化』，而家開發智慧證物管理系統，實時監測空間，結合無線射頻識別判斷存放位置，提升倉庫管理能力，以善用有限空間。」

便捷流通 達至雙贏

隨着大灣區建設加快全面展開，「智慧海關」亦可讓人流、物

流更為便捷流通。何珮珊說正以通關便利方向構思新方案，「灣區鮮活產量高，尤其珠海一帶，可形成強大產業鏈輸出外地，促進灣區鮮活產品走出去、引進來嘅方向，諗吓以大橋作內聯外通橋樑，檢驗檢疫措施可否簡化，或善用科技，減少同一批貨物在兩地入境及出境時被重複檢查機會，將外地引進鮮活產品經大橋迅速地送抵內地，達至雙贏。」

三地海關機制各異，何珮珊說以往會接獲大量查詢電郵，「將開發線上聊天機器人，放喺海關官網24小時解答疑問」，以及建設「灣區一站式清關資訊平台」，供兩地旅客及業界掌握相關資訊，省下的人力資源可花得更複雜的前線工作。