

從律師到兩次創業 努力打破性別框架

彭一心：多技傍身才能闖出名堂

商界英雌 ①

明日便是「三八婦女節」，《大公報》特意邀請三位女企業家，一連三日分享在職場上的成功心得。其中，老牌建築商亞洲聯合基建（00711）創始人彭錦俊二女彭一心（Ria），由執業律師到兩次創業（包括斯程教育、盛滙商舖基金），明白「世界沒有完美」，只要做個多機能的人，即使是柔弱的女性，亦能闖出名堂。

大公報記者 李潔儀

彭一心在香港的傳統學校完成中三課程後，便遠赴美國展開人生另一段旅程。「當時拿着紅白藍大袋，超級Unstylish（不時尚），特別土氣。」她憶述，當時年少無知跑到美國繼續學業，所有事物都格外新鮮。

「坐巴士原來有好幾十條路線，而且一天只得兩班車，錯過便要等5個小時。」彭一心表示，本着「Can Do Spirit」（做到的精神），即使有很多不明白，遇到問題只能努力解決。

「記得第一次上課堂，大家唱着Beatles的《Lovely Rita》，我完全不懂反應，原來大家是歡迎我。」熱愛數學、計算機科學的彭一心，亦在歷史課程找到興趣，更甚的是發現所有普通法（Common Law）體制，是由歷史演變和建立出來。

「說話要大聲 樣子需嚴肅」

彭一心在完成哈佛大學（Harvard University）經濟學位，以及取得杜克大學（Duke University）法學博士學位後，初出茅廬的她在紐約聯邦法院工作，參與刑事檢控案件。

「當時法官送給我一份禮物，是一個連底座的咪高峰。」彭一心解釋，本身聲音較為柔弱，就連法官也按捺不住，讓她往後說話要大聲一點。「法院是代表Authority（權威），但基於性別所限，在職位上顯得有點差距」，因此法官的好意，令她時常提醒自己，即使是女性，亦



要把聲音放大。

後來，彭一心加入花旗集團，出任法律顧問一職。她直言，律師事務所的男女比例尚算平衡，但在金融機構，就往往是男多女少，而且大部分是身材健碩的外國壯男，她表示：「大聲也不夠，原來還要擺出一幅嚴肅樣子，才能招架。」

千禧年正值科網全盛期，彭一心回流香港，並加入律師事務所，為中國企業購買飛機和進行交易。「當時的飛機交收方法很傳統，那邊安排交收，這邊安排簽約、過數。」彭一心表示，受美國時差影響，在複雜的交收過程中，難免有所延誤，有客人為此責怪她，在電話一旁罵個不停。

「可能我是女性吧，換轉是男性，客



▲▲畢業於哈佛大學（上圖）的彭一心，出席大學的香港校友會會議。



▲彭一心原是執業律師，後來分別創立斯程教育與盛滙商舖基金。



◀彭一心希望幫助別人行前一步，所以轉投教育行業。

人生你我皆一樣，
大家也是由零開始，必須一步步向前。

彭一心檔案

- 亞洲聯合基建創辦人 彭錦俊二女
- 斯程教育創辦人
- 盛滙商舖基金聯合創辦人
- 獲哈佛大學（Harvard University）經濟學位
- 獲杜克大學（Duke University）法學博士學位
- 曾任花旗集團董事及法律顧問
- 具美國紐約州律師資格、美國註冊會計師

大公報製表



▲彭一心於美國杜克大學（Duke University）畢業，取得法學博士學位。

三女之母談心得 凡事給予時間適應

處之泰然

生於典型潮州家庭的彭一心，直言沒有大眾所謂的「重男輕女」感覺，反而習慣家庭以男性為主導。彭一心說：「對我來說，這點很簡單，而且必須，因為這可令大家關係更和諧。」

彭一心認為，這個世界沒有可量度的公平，永遠也有不圓滿之處，只要用包容的角度，甚至可以欣賞美中不足的美麗。她認為：「一家總有大小，總不會所有事物也平衡吧！」

接受過香港傳統教育，亦曾遠赴美國讀書，彭一心明白「適應期」的重要

性，因此面對家中的3位女兒，往往會給予她們「適應的機會」。

「我極少跟女兒們negotiate（談判），反而會首先給予她們清晰的framework（框架）。」舉例說，大女兒向彭一心表示對某一課堂沒有興趣，她會先讓女兒完成一個學期，然後再作檢討，藉以給女兒時間和機會適應。

享受過程比成績更重要

另外，二女兒身邊的同齡朋友都在學習小提琴，於是提出希望學習，但彭一心沒有即時答應，反而要二女兒思考為何不是鋼琴、大提琴，而是選擇小提琴？最後，二女兒可以學習小提琴已是半年後的事。

至於在女兒眼中的自己是否一名「怪獸家長」？彭一心笑言，女兒對她的評價是：understanding（善解人意）、patient（有耐力）、supportive（給予支持）。每當女兒的學校派發成績表，作為媽媽的彭一心不會大為緊張，反而採取處之泰然的態度。她認為：「成績並不重要，最重要是過程中的得着。」

不是為了與他人比較，只要努力達到自己訂下的目標，其他事情也可以放輕鬆，所以早在派發成績表前，她已給予女兒相關獎勵。



▲彭一心一家五口周末喜愛行山，欣賞不同的生態和文化古蹟。

轉行辦學 教授英語助建共融

創業之路

由美國當執業律師，到回流香港與丈夫李根興創業，成立盛滙商舖基金，彭一心一直運用律師的知識及技能。經過深思熟慮，最後她決定轉型，投身教育事業，為20年的律師生涯劃上完美句號。

「我問自己最想貢獻是什麼？」彭一心自覺很幸運，眼見能夠幫助別人行前一步，是最大的快樂，因此轉型執教鞭，並到教學中心應徵做老師。

彭一心獲教學中心派駐到不同中小學，負責電腦編碼課程（Computer Coding），不

過，無論是教學的方式或方向，均與她心目中「好玩、增值的課程」大相徑庭。

在執教一年後，彭一心決定另起爐灶，創立「斯程教育」，由教授英語出發。

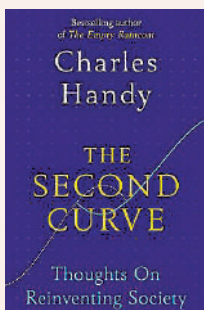
「如果語言學習得好，可以建立共融，減少人與人之間的矛盾。」彭一心認為，現今社會存在着太多的摩擦，亦因為很多人不善於表達，令到雙方矛盾日益加深，只要打破語言障礙，世界才能共融。

書中自有黃金屋 推薦《第二曲線》

好書分享

所謂「書中自有黃金屋」，不少人會以閱讀書籍來增進知識，彭一心亦不例外，閒時最愛坐在咖啡店看書，一看便兩小時，樂在其中。

英國倫敦商學院共同創辦人Charles Handy於上世紀八十年代，提出《第二曲線》（The Second Curve）。彭一心認為，這本書適合所有人士，因為在人生的旅程上，沒有成長，只會落得被淘汰、



▲ Charles Handy撰寫的《第二曲線》（The Second Curve）。

落伍的困局。

何謂第二曲線？彭一心解釋，任何事情也有定律、循環，以做生意為例，在前期投資階段，或許未有顯著的回報，慢慢會踏入收成期；不過，所有事情不會長期處於收成期，收成過後見收縮是定律。因此，企業要建立第二曲線，需要「再做」另一個增長機會。

彭一心直言：「如果沒有unlearn（忘記）舊有做法，成長的速度會放慢，要花更多的時間才能到頂點。」

以花自我比喻 玉蘭無畏嚴寒



堅毅頑強

「人從天上望瓊枝，望那皎皎玉蘭花，滿樹銀花玉香雪，千磨萬擊還堅勁。」彭一心認為，以玉蘭花來形容自己是最適合不過。

「玉蘭花有頑強的生命力，不懼嚴寒，生生不息。」彭一心表示，玉蘭花勝在夠頑強，而且無畏嚴寒，跟她自己一樣，有堅強、毅力的一面，遇到困難一定不服輸，並會勇往直前。