

打破男性主導印象 帶領粵豐環保上市

李詠怡：無懼困難 堅持做對的事

商界英雌 ③

今次女企業家分享職場成功心得的受訪者，是垃圾焚燒發電企業粵豐環保（01381）主席李詠怡（Loretta）。發電廠往往予人粗獷、男性密集的印象，惟她堅持不放棄，關關難過關關過，把公司由籍籍無名，成功帶到上市。

李詠怡於1997年大學畢業後加盟粵豐環保，公司原先經營重油貿易，主要把由東南亞進口的重油，供應予內地發電廠使用，到2000年轉型發展更多環保業務。其中，垃圾焚燒發電項目在2014年底安排上市，正是李詠怡事業生涯中最痛苦一仗。

每年業績須達標 經營壓力大

「通俗點說，以往（粵豐環保）是民營企業，不存在『跑數』，但上市後便得向公眾、股東交代，每年也有業績指標，壓力可大。」李詠怡表示，在上市過程中需要克服不少困難，例如披露細節、理順公司法規等。

這邊廂忙於籌備上市文件，那邊廂瘋狂進行上市路演，向投資者解說行業發展及公司前景。李詠怡笑言，投資者初期跟她見面也大為驚訝，皆因大家心目中的垃圾焚燒發電行業往往是由男性主導。

「他們（投資者）不約而同以為，我只是負責公司IR（投資者關係管理）職位。」李詠怡稱，大家認為垃圾焚燒發電應該是屬於技術性男士的行業，當大家知道她是主席時，大感愕然。

邀學生參觀 認識垃圾焚化

「確實，在個別人士眼中，或多或少會質疑職場女性的能力。」李詠怡認為，隨着女性接受教育的機會提升，加上社會不斷推廣ESG（環境、社會及企業管治），現今女性在职場的地位已顯著提高，「現在的社會已不同於30至40年前，什麼男性才是家庭經濟支柱，這情況已很少見，普遍女性在家或多或少也有經濟貢獻。」



▲李詠怡表示，在公司發展過程中，遇到不少困難，一切只能靠「不放棄」。右圖為粵豐環保廠房。



堅持做對的事情，堅持到底，就是勝利。

▲李詠怡認為，把粵豐環保由民營企業變為上市公司，過程艱辛。

▶粵豐環保於2014年12月掛牌，李詠怡參加上市敲鐘儀式。



李詠怡檔案

- 粵豐環保主席
- 莊臣控股非執行董事
- 仁德慈善基金董事會主席
- 大灣區傑出女企業家2020

大公報製表



▲李詠怡早年在東莞參與行山活動。

粵豐環保旗下有35個內地垃圾焚燒項目，在疫情爆發前，李詠怡幾近每個星期都會帶同投資者走訪內地廠房，亦會安排香港的學校團體參觀。她直言：「大家以為垃圾焚燒必定臭氣熏天，但我依舊穿着行政套裝、高跟鞋，陪同投資者參觀。」

李詠怡提到，在公司發展過程中，遇到不少困難，一切只能靠「不放棄」。她指，公司第一間廠房主要採用燃煤，惟煤價波動造成較大壓力；第二間廠房開始採用新工藝，甚至到第三間廠房進行技術性改造。

每個廠房項目由零到落成，繁複的細節令人咋舌，李詠怡表示，曾有項目在發

展過程中遇到環保團體、居民反對，項目膠着數年之久。她指出：「No pain no gain（沒有付出便沒有收穫），需要克服多重障礙和困難，才能走到成功的一步。」

為下一代貢獻 辛苦也值得

「當初開始垃圾焚燒發電並不容易，畢竟當時這個行業太新。」李詠怡表示，抱着「堅持做認為該做的事情」的信念，認為垃圾焚燒發電是為下一代、社會作出貢獻，因此，再難再辛苦，也不曾選擇放棄，於她而言，「堅持做對的事情，只要堅持到底，就是勝利。」

兼顧家庭與事業 四孩之母嘆不易



▲李詠怡（右二）在工作與家庭上取得平衡，事業屢創高峰，更獲得2020年大灣區傑出女企業家獎。

職場媽媽

「除了工作，我已沒有自己閒餘的時間，我的工餘時間就是家庭！」李詠怡表示，即使工作繁忙，仍一直以家庭作為核心，視家庭為快樂的重要動力來源。

「如果說，養育一個孩子難，當working mom（職場媽媽）更難、更辛苦。」育有四名子女的李詠怡認為，要平衡家庭與工作是十分困難的事情。

着緊子女學業 自言是怪獸家長

可惜的是，李詠怡丈夫黎俊東是粵豐環保執行董事，負責集團的整體策略及營運決策。李詠怡直言，慶幸夫婦二人共同在集團工作，「變相令工作、家

庭分工會更好，可各自取得平衡。」

作為上市公司主席，少不免有大量應酬。不過，李詠怡表示，一般在早上9時前已回到公司工作，以往集中在午飯時間應酬，放工之後所有時間會陪伴孩子。

「子女以往讀傳統學校，除非他們特別優秀，否則很容易被淘汰，所以我一直督促他們的學業，或許也有『怪獸家長』的感覺。」李詠怡表示，回頭看來，子女也明白到，沒有昔日的基礎，便沒有今天的回報。

所謂「Do the right thing at the right time（在對的時間做對的事）」，李詠怡亦教導子女抓好「Timing」（時間）的重要性。

事緣大兒子就讀中二時遇上心儀的女孩，於是開誠布公向李詠怡坦承，希望媽媽同意二人談戀愛。李詠怡直言，當時不置可否，「只能向他解釋，拍拖（談戀愛）沒有錯，但要在對的時間做對的事，假如在錯的時間做對的事，結果也只會是錯。」

疫下難相見 網上共聚天倫

另外，李詠怡提到，受疫情影響，正在溫哥華唸書的兒子及女兒，不時會以視像方式與家人聯繫，甚至不理時差約定時間，加上在內地公幹的丈夫，來一場內地、香港、溫哥華三地連線，大玩燒脂運動Burpee（波比跳），既能鍛煉全身肌肉，也是家庭樂。

熱心公益 助貧困戶完成學業

為善最樂

隨着粵豐環保的發展已具一定規模，李詠怡近年轉而抽出更多時間參與公益活動，包括服務於非牟利團體仁德慈善基金，出任董事會主席。

該基金主要協助貧困學童，包括山區及香港低收入家庭學生，發起助學公益項目，支持其繼續完成學業。

「年輕人很需要正面的價值和心態，為未來抱正面態度。」李詠怡表示，去年夏天特意安排子女參與基金會的活動，向獨居老人派發膳食。她直言，希望子女明白幸福並非必然，有能力

便應幫助有需要的人。

李詠怡表示：「如果說年輕人是未來的動力，那麼，老年人便是昔日的社會棟樑。」她希望以身作則做一個好榜樣，讓子女明白施比受更有福。



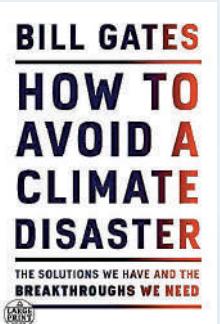
▲仁德慈善基金幫助內地山區學童繼續完成學業。

環保從小孩抓起 培養節約意識

全球熱話

近年來ESG（環境、社會及企業管治）成為全球熱門議題，其中，在環保領域中，節約能源更是刻不容緩。

微軟創辦人比爾·蓋茨（Bill Gates）積極呼籲企業投資氣候技術，去年出版新書《如何避免氣候災難》（How To Avoid A Climate Disaster），提倡環保理念。「一直教導小朋友，並非願意多



▲比爾·蓋茨撰寫新書，提倡環保理念。

給一分錢的電費，便可以浪費能源！」李詠怡認為，所有能源是屬於整個地球，節約能源非單純體現在經濟上，更多是要意識上有節約之心。

配合中央碳達峰目標

李詠怡指出，粵豐環保作為垃圾焚燒發電企業，積極配合中國政府為「碳達峰」、「碳中和」所制定的目標，提倡低碳高效使用能源，為集團提供可持續的發展。

雪絨花勇敢有力量 如職場女性使命感



以花喻人

「雪絨花清新脫俗，象徵着勇敢與力量。」李詠怡認為，職場女性最需要的是勇於打破傳統觀念，打破職場的天花板，要勇於「做自己」，同時也要兼顧家庭，在各方面都需要有使命感，盡自己所能，做到最好。

生長於高山的雪絨花，有一個古老的浪漫傳說。相傳在阿爾卑斯山上，住着擁有美妙歌聲的冰雪女王，當牧人們為女王所迷，女王身邊的小矮人會趁機把牧人推下山谷。

直至一位純真少年來到，女王被他的真誠所感動，但小矮人因妒忌而把少年推下山谷。女王本來冰冷的心融化，化成淚水滴落雪地上，變成了「雪絨花」。

